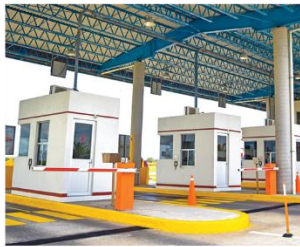


INFORME DE AVANCE TRIMESTRAL

30 de junio de 2026



Invertimos en infraestructura ambiental para el bienestar de
las comunidades fronterizas de México y Estados Unidos

ÍNDICE

EL TRIMESTRE EN UN VISTAZO.....	1
1. ACTIVIDAD DE PROYECTOS Y FINANCIAMIENTO	2
1.1. Aprobaciones	2
1.2. Actividad de financiamiento	4
1.3. Ejecución de proyectos	7
1.4. Desarrollo de proyectos	8
2. MEDICIÓN DE RESULTADOS	12
2.1. Proceso de cierre de proyectos.....	12
2.2. Evaluación de impactos.....	12
3. ESTADO DE LOS PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO	13
3.1. Cartera de activos de desarrollo	13
3.2. Programa de Recuperación de Impactos del COVID-19 (ProRec).....	15
3.3. Financiamiento de infraestructura con intermediarios financieros.....	15
3.4. Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH)	16
3.5. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)	17
3.6. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF).....	18
4. PROGRAMAS DE ASISTENCIA TÉCNICA.....	20
4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT)	20
4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP).....	22
4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU.	23
5. ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS DE DIFUSIÓN	25
6. INFORME FINANCIERO	31
7. PERFIL DEL NADBANK	33
ANEXO: Proyectos activos por estado.....	34

Relación de cuadros

Cuadro 1: Aprobación de proyectos de infraestructura	3
Cuadro 2: Aprobación de financiamiento para proyectos de infraestructura	4
Cuadro 3: Financiamiento contratado durante el segundo trimestre de 2026	5
Cuadro 4: Financiamiento desembolsado para proyectos certificados	6
Cuadro 5: Distribución de desembolsos a proyectos certificados.....	6
Cuadro 6: Proyectos en desarrollo al 30 de junio de 2026.....	9
Cuadro 7: Aprobación de proyectos a través del PIA en 2026	10
Cuadro 8: Actividad total de proyectos a través del PIA al 30 de junio de 2026	11
Cuadro 9: Actividad crediticia anual	14
Cuadro 10: Desglose de la cartera de crédito al 30 de junio de 2026.....	14
Cuadro 11: Distribución de solicitudes de FRH en México	17
Cuadro 12: Situación actual del fondeo del PAC al 30 de junio de 2026	18
Cuadro 13: Situación actual del fondeo del BEIF al 30 de junio de 2026.....	19
Cuadro 14: Otorgamiento de recursos del PAT durante el segundo trimestre de 2026	20
Cuadro 15: Otorgamiento de recursos del PDAP durante el segundo trimestre de 2026	22
Cuadro 16: Resumen de la actividad de asistencia técnica	23
Cuadro 17: Avance de las iniciativas de Frontera 2025 al 30 de junio de 2026	24
Cuadro 18: Resumen financiero – Recursos de Capital Ordinario del NADBank	31
Cuadro 19: Resumen del estado de situación financiera del FINCA.....	32
Cuadro 20: Resumen de la disposición de fondos	32

Relación de figuras

Figura 1: Distribución de proyectos y financiamiento acumulados en el marco del PIA	11
Figura 2: Distribución de la cartera de crédito por sector	15
Figura 3: Desglose de proyectos en el marco del PAC	18

EL TRIMESTRE DE UN VISTAZO

ABRIL A JUNIO DE 2026

Cifras en dólares de EE.UU.

ACTIVIDAD FINANCIERA



\$1,216 M en la cartera de crédito, un incremento neto del 4.3% en comparación a finales de 2025.



\$27.5 M otorgados por la EPA durante el trimestre, para un total de **\$45 M** otorgados en 2026 que permitirán continuar apoyando infraestructura crítica de agua potable y saneamiento en comunidades de ambos lados de la frontera entre México y Estados Unidos.

ACTIVIDAD DE PROYECTOS



\$121 M en créditos aprobados

- » Infraestructura para distribución de agua potable en el estado de Baja California
- » Ampliación de la planta de recuperación de materiales en McAllen, Texas



\$91 M desembolsados

en créditos y recursos no reembolsables para la ejecución de 14 proyectos certificados

2 proyectos implementados

- » Inauguración del Complejo Médico OSME en San Luis Río Colorado, Sonora
- » Los recursos de la emisión de bonos a 4 intermediarios financieros se destinaron a 6 proyectos para mejoras de irrigación en México, con lo cual se estima conservar 4.2 M de m³ de agua al año

ACTIVIDAD DE ASISTENCIA TÉCNICA

\$264,000 otorgados a través del Programa de Asistencia Técnica (PAT) para el desarrollo de 4 proyectos hídricos en Texas y Tamaulipas.

\$640,000 otorgados a través del Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP) para la implementación de tres proyectos en Texas y Sonora

A través de **Frontera 2025** se finalizó un proyecto binacional para la calidad del aire en Laredo, Texas y Nuevo Laredo, Tamaulipas

ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

2026 NADBANK SUMMIT

Fortaleciendo la cooperación binacional para cimentar la infraestructura del mañana

7 y 28 de agosto de 2026 ► Kimpton Santo Hotel, 431 S. Alamo St. ► San Antonio, Texas

Conferencia magistral de apertura

La relación binacional entre México y Estados Unidos y las oportunidades para profundizar la colaboración en iniciativas de infraestructura crítica

Ronald Johnson
Embajador de Estados Unidos en México

Roberto Lazzeri Montaña
Embajador de México en Estados Unidos

www.nadbank.org

Acompáñanos en el NADBank Summit, un evento anual que fomenta el intercambio de ideas y experiencias para impulsar el desarrollo de infraestructura. En 2026, la conversación se centrará en el Fortalecimiento de la cooperación binacional para cimentar la infraestructura del mañana. El evento se realizará los días 27 y 28 de agosto en San Antonio, TX.



NADBank es nombrado Aliado Comunitario de 2026 por el Centro de Estudios Internacionales del Río Grande (RGISC) en Laredo, Texas

1. ACTIVIDAD DE PROYECTOS Y FINANCIAMIENTO

1.1. Aprobaciones

Durante el primer trimestre de 2026, se aprobaron dos proyectos de infraestructura ambiental para recibir financiamiento por hasta \$121.1 millones de dólares, de la siguiente manera:

- Ampliación de la Planta de Recuperación de Materiales en McAllen, Texas. El pasado 10 de abril, el Banco aprobó un crédito a tasa de mercado por hasta \$10.0 millones de dólares en forma de bonos respaldados por ingresos de la gestión de residuos sólidos a fin de ampliar y automatizar la planta de recuperación de materiales de la Ciudad. Se prevé que el proyecto aumente la capacidad de procesamiento promedio de la planta de 4 a 10 toneladas por hora y su tasa de reciclaje del 67 % al 95 %, lo que reducirá al 5 % la cantidad de los materiales procesados enviados al relleno sanitario, en beneficio de aproximadamente 183,000 residentes.
- Proyecto de Infraestructura para Distribución de Agua en el Estado de Baja California. El pasado 8 de mayo, el Banco aprobó un crédito a tasa de mercado por hasta \$2,000 millones de pesos (\$111.1 millones de dólares) para apoyar el desarrollo y construcción de las obras necesarias para conducir, almacenar y distribuir agua potable de la Desalinizadora de Playas de Rosarito a los municipios de Ensenada, Playas de Rosarito y Tijuana, así como para mejorar la infraestructura existente. Por conducto de su filial mexicana, Corporación Financiera de América del Norte, S.A. de C.V. SOFOM E.N.R. (COFIDAN), el Banco participó en un proceso competitivo de financiamiento y fue adjudicado un crédito de \$1,479 millones de pesos (aproximadamente \$82.16 millones de dólares). Se espera que el proyecto beneficie a aproximadamente 1.1 millones de residentes al mejorar la seguridad hídrica, fortalecer la confiabilidad del suministro y aumentar la flexibilidad operativa y al mismo tiempo reducir la dependencia del río Colorado, afectado por condiciones de sequía prolongada.

En el Cuadro 1 se desglosan por sector ambiental, país y tipo de financiamiento los proyectos aprobados en lo que va del año, junto con una comparación de los últimos tres años.

Cuadro 1: Aprobación de proyectos de infraestructura

	Seis meses finalizados el 30 de junio de		Al cierre del año		
	2026	2025	2025	2024	2023
Proyectos aprobados	9	-	9	20	11
Por sector					
Agua	6	-	6	8	5
Residuos sólidos	1	-	-	-	-
Calidad del aire ¹	1	-	2	3	-
Desarrollo urbano ²	1	-	-	1	-
Energía	-	-	1	3	2
Eficiencia en edificios	-	-	-	2	2
Manufactura eficiente	-	-	-	1	1
Cadenas de valor alimentarias	-	-	-	2	1
Por país					
México	5	-	6	13	6
Estados Unidos	4	-	3	7	5
Por tipo de financiamiento					
Créditos	5	-	6	12	7
Recursos no reembolsables	4	-	2	7	4
Crédito y recursos no reembolsables	-	-	1	1	-

¹ Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y mejoras viales.

² Esta categoría incluye un crédito aprobado para apoyar la ejecución de obras públicas en cinco sectores, con el mayor porcentaje de los recursos destinados a obras de desarrollo urbano.

En el Cuadro 2 se desglosa por sector ambiental, país y programa financiero todo el financiamiento aprobado durante el año, incluyendo, en su caso, fondos adicionales para proyectos certificados en años anteriores, junto con una comparación de los tres últimos años.

Cuadro 2: Aprobación de financiamiento para proyectos de infraestructura

	Seis meses finalizados el 30 de junio de		Al cierre del año		
	2026	2025	2025	2024	2023
(USD mil)					
Financiamiento aprobado¹	\$ 223,288	\$ -	\$ 163,000	\$ 362,201	\$ 235,640
Por sector					
Agua	142,137	-	80,718	19,700	43,240
Residuos sólidos	11,726	-	-	-	-
Calidad del aire	50,844	-	62,282	57,341	-
Desarrollo urbano	15,611	-	-	3,978	-
Energía	2,970	-	20,000	205,000	105,000
Eficiencia en edificios	-	-	-	50,000	56,400
Manufactura eficiente	-	-	-	11,166	15,000
Cadenas de valor alimentarias	-	-	-	15,016	16,000
Por país					
México	197,838	-	158,136	118,201	68,640
Estados Unidos	25,450	-	4,864	244,000	167,000
Por programa					
Créditos	214,285	-	160,986	348,501	213,200
Recursos no reembolsables: ²					
BEIF	7,850	-	-	11,200	21,940
PAC	1,153	-	2,014	2,500	500

¹ Las cifras incluyen el financiamiento aprobado para nuevos proyectos, así como fondos adicionales aprobados para proyectos certificados en años anteriores. En 2026, se aprobó un crédito para apoyar obras públicas en cinco sectores y se divide entre desarrollo urbano, agua potable y saneamiento, residuos sólidos, mejoras viales y eficiencia energética (el proyecto se cuenta en el sector de desarrollo urbano). Además, un crédito en el sector hídrico aprobado en 2026 por un monto estimado de \$111.09 millones de dólares se contrató por \$82.16 millones de dólares y la parte no utilizada del crédito se canceló ese mismo año. En 2024, el crédito de un proyecto hídrico en México se canceló antes del cierre del año.

² Incluye el Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) que administra el NADBank con recursos aportados y aprobados por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y el Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

1.2. Actividad de financiamiento

Durante el segundo trimestre del año, el Banco formalizó contratos de financiamiento por un monto total de \$135.1 millones de dólares con los promotores de siete proyectos de infraestructura, según se detalla en el Cuadro 3.

Cuadro 3: Financiamiento contratado durante el segundo trimestre de 2026

	Proyecto	Fecha	Programa ¹	Monto (USD)
1	Ampliación del Sistema de Drenaje Pluvial en el Distrito de Drenaje N° 6 del Condado de Cameron en Texas	2-abr-02	Crédito	\$ 11,300,000
2	Financiamiento Sostenible para Engen en la Zona Fronteriza Norte de México (Tramo B)	8-abr-26	Crédito	23,182,358
3	Infraestructura Hídrica y Sanitaria para La Ladrillera en Mexicali, B. C.	10-abr-26	PAC	653,400
4	Mejoras al Sistema de Alcantarillado Sanitario en Anthony, NM	21-abr-26	BEIF	3,650,000
5	Mejoras a la Red de Alcantarillado Sanitario alrededor del río Tijuana en Tijuana B. C.	24-abr-26	BEIF	4,200,000
6	Ampliación de la Planta de Recuperación de Materiales en McAllen, TX	26-may-26	Crédito	10,000,000
7	Proyecto de Infraestructura para Distribución de Agua en el Estado de Baja California	29-may-26	Crédito	82,155,671
TOTAL				\$ 135,141,429
1. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank y Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE. UU. (EPA) y administrado por el NADBank.				

En lo que va del año, el NADBank ha contratado financiamiento por un total de \$173.3 millones de dólares —cinco créditos hasta por \$164.0 millones de dólares y cuatro operaciones no reembolsables por \$9.3 millones de dólares— con los promotores de nueve proyectos certificados.

Con respecto a la disposición de recursos, durante los últimos tres meses, el Banco desembolsó créditos y recursos no reembolsables por \$91.0 millones de dólares para financiar la ejecución de 14 proyectos certificados, incluyendo el desembolso total de los créditos para un proyecto de residuos sólidos en McAllen, Texas, un proyecto de drenaje pluvial en el Distrito de Drenaje N° 6 del Condado de Cameron en Texas, un proyecto de movilidad promovido por el intermediario financiero Engen en la región fronteriza de México y un proyecto multisectorial promovido por el Estado de Sonora, así como el desembolso total de los recursos del PAC para un proyecto de alcantarillado sanitario en el condado de El Paso, Texas.

El Cuadro 4 desglosa la disposición de fondos por sector ambiental, país y tipo de financiamiento, mientras que el Cuadro 5 muestra la distribución por proyecto.

Cuadro 4: Financiamiento desembolsado para proyectos certificados

	Seis meses finalizados el		Al cierre del año		
	2026	2025	2025	2024	2023
(USD mil)					
Financiamiento desembolsado¹	\$ 128,933	\$ 132,532	\$ 203,507	\$ 279,044	\$ 232,492
Por sector					
Agua	66,622	39,815	66,265	57,803	90,947
Residuos sólidos	11,726	-	-	-	449
Calidad del aire ²	29,534	1,495	1,495	5,710	-
Desarrollo urbano	15,611	-	-	3,978	-
Energía	5,440	35,582	55,804	165,577	113,387
Eficiencia en edificios	-	50,381	69,245	10,460	27,709
Manufactura eficiente	-	5,259	10,698	15,000	-
Cadenas de valor alimentarias	-	-	-	20,516	-
Por país					
México	104,073	93,981	128,902	104,871	67,467
Estados Unidos	24,860	38,551	74,605	174,173	165,025
Por tipo de financiamiento					
Créditos	119,053	129,327	193,451	258,673	218,829
Recursos no reembolsables ³	9,880	3,205	10,056	20,371	13,663

¹ En 2026, se aprobó un crédito para apoyar obras públicas en cinco sectores y se divide entre desarrollo urbano, agua potable y saneamiento, residuos sólidos, mejoras viales y eficiencia energética (el proyecto se cuenta en el sector de desarrollo urbano).

² Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y mejoras viales.

³ Incluye financiamiento no reembolsable del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) que administra el NADBank con recursos aportados y aprobados por la EPA y el Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank

Cuadro 5: Distribución de desembolsos a proyectos certificados

	Seis meses finalizados el		Al cierre del año		
	2026	2025	2025	2024	2023
Proyectos financiados	18	28	36	35	30
Por sector					
Agua	14	19	25	20	22
Residuos sólidos	1	-	-	-	1
Calidad del aire ¹	1	1	1	1	-
Desarrollo urbano ²	1	-	-	1	-
Energía	1	4	4	7	5
Eficiencia en edificios	-	3	5	2	2
Manufactura eficiente	-	1	1	1	-
Cadenas de valor alimentarias	-	-	-	3	-
Por país					
México	11	17	22	21	15
Estados Unidos	7	11	14	14	15
Por tipo de financiamiento					
Crédito	6	10	14	16	9
Recursos no reembolsables	12	18	22	19	21

¹ Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad.

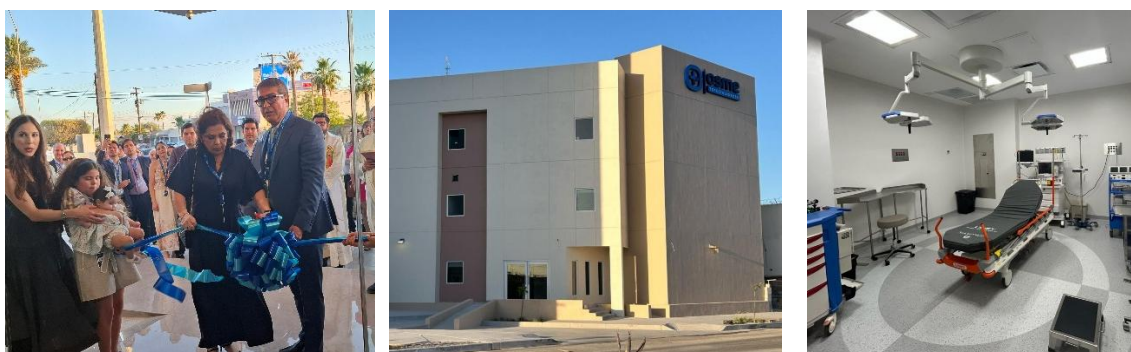
² Esta categoría incluye un crédito aprobado para apoyar la ejecución de obras públicas en cinco sectores, con el mayor porcentaje de los recursos destinados a obras de desarrollo urbano.

1.3. Ejecución de proyectos

Durante el segundo trimestre de 2026, se concluyó la ejecución de dos proyectos, que recibieron créditos del NADBank.

El 9 de junio de 2026 se inauguró el Complejo Médico OSME en San Luis Río Colorado, Sonora. Financiado parcialmente por el Banco con un crédito de \$14.2 millones de dólares, el proyecto amplía el acceso a servicios de atención médica especializada en la región fronteriza. Las instalaciones que actualmente operan de manera parcial mientras se continua la contratación de personal, están diseñadas para ofrecer hasta 30,000 exámenes físicos de atención primaria al año, además de servicios hospitalarios y de medicina especializada. En su construcción se incorporaron materiales y equipos eficientes, con lo cual se espera que el complejo use un 43 % menos de agua que los establecimientos médicos convencionales en México, lo que representa un ahorro aproximado de 15,815 m³ de agua al año, cantidad similar al consumo de 60 hogares. Asimismo, se prevé que utilice un 18 % menos de energía eléctrica para refrigeración ambiental en comparación con un edificio mexicano convencional, un ahorro equivalente al consumo anual de 34 hogares. El promotor del proyecto, Novem Uno Corporativo S.A. de C.V., está en proceso de tramitar la certificación de Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental (LEED, por sus siglas en inglés).

Complejo médico de OSME en San Luis Río Colorado, Sonora



En el marco de su programa de intermediarios financieros, el Banco adquirió parte de un bono sostenible colocado en la Bolsa Mexicana de Valores en 2024 por cuatro intermediarios financieros: Servicios y Financiamiento Agrícola, S.A. de C.V., SOFOM E.N.R. (SEFIA), Soluciones Financieras Internacionales, S.A. de C.V., SOFOM E.N.R. (SFI), Proaktiva, S.A.P.I. de C.V., SOFOM E.N.R. (PROAKTIVA) y Crédito Especializado al Campo, S.A. de C.V., SOFOM E.N.R. (CRESCA). Durante el trimestre anterior, el Banco concluyó la validación del uso de un crédito por \$67.8 millones de pesos (\$3.5 millones de dólares). Los recursos se destinaron en su totalidad a seis proyectos elegibles relacionados con mejoras de alta tecnología en sistemas de riego, la construcción



Sistema de riego de alta tecnología



Tubería morada para el reuso de agua tratada

de un invernadero hidropónico en Linares, Nuevo León y la instalación de 11 kilómetros de tubería morada para la reutilización de agua en Hermosillo, Sonora. En conjunto, se espera que estas inversiones generen un ahorro de agua estimado en 4,203,684 m³/año.

Al cierre del trimestre, un total de 41 proyectos financiados parcialmente con créditos o recursos no reembolsables del NADBank se encontraban en diversas etapas de ejecución o con su contrato de financiamiento pendiente de finiquitarse. El avance de estos proyectos al 30 de junio de 2026 se presenta en el Anexo 1 y se proporciona información adicional en el reporte de ejecución de proyectos activos, disponible en el sitio de internet del NADBank ([Avance de proyectos activos](#)).

1.4. Desarrollo de proyectos

Cartera de proyectos en desarrollo

Al 30 de junio de 2026, el Banco estaba trabajando con los promotores de 54 posibles proyectos de infraestructura cuyos promotores buscan obtener financiamiento estimado de \$756.0 millones de dólares, incluidos varios proyectos que podrían ser elegibles para su aprobación a través del Programa de Inversión en Agua (PIA). En el Cuadro 6 se desglosan los proyectos por sector ambiental, país y programa de financiamiento.

Cuadro 6: Proyectos en desarrollo al 30 de junio de 2026

	Proyectos	Fondos estimados del NADBank	
	(No.)	(USD mil)	
Cartera de proyectos	54	\$	755,980
Por sector			
Agua	43	\$	260,119
Residuos sólidos	2		1,500
Calidad del aire	-		-
Energía	6		458,861
Desarrollo urbano	-		-
Edificios/parques industriales eficientes	3		35,500
Por país			
México	25	\$	493,830
Estados Unidos	29		262,150
Por tipo de financiamiento[*]			
Créditos ²	16	\$	589,651
Recursos no reembolsables del BEIF	24		108,800
Crédito y recursos del BEIF ³	1		13,750
Recursos no reembolsables del PAC	4		3,000
Crédito y recursos del PAC ⁴	1		2,050
Recursos no reembolsables del FRH	5		17,044
Combinación créditos y recursos no reembolsables del FRH ⁵	3		21,685

¹ Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) financiado por la EPA y administrado por el NADBank; Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank; y Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH) del NADBank.

² El posible financiamiento incluye créditos del FRH por un total de \$37.17 millones de dólares para cinco proyectos en Estados Unidos.

³ Hay un proyecto en EE. UU. cuyo posible financiamiento incluye un crédito hasta por \$3.5 millones de dólares y recursos no reembolsables del BEIF por \$8.0 millones de dólares.

⁴ Hay un proyecto en EE. UU. cuyo posible financiamiento incluye un crédito hasta por \$1.30 millones de dólares y recursos no reembolsables del PAC por \$750 mil dólares.

⁵ Hay tres proyectos en EE. UU. cuyo posible financiamiento del FRH incluye créditos hasta por \$5.24 millones de dólares y recursos no reembolsables hasta por \$16.45 millones de dólares.

Durante el segundo trimestre de 2026, el Banco publicó la propuesta de certificación y financiamiento de la Planta Desalinizadora en San Quintín, Baja California, para un plazo de consulta pública de 30 días y, posteriormente, la sometió a consideración del Consejo Directivo.

Durante el tercer trimestre de 2026, el Banco prevé publicar dos propuestas de proyectos para consulta pública:

- Mejoras a la Infraestructura Hídrica para Distritos de Riego en el Valle del Río Grande, Texas; e
- Infraestructura Energética para la Comisión Federal de Electricidad en la Frontera Norte de México.

Todos los proyectos en desarrollo son elegibles para recibir apoyo para el diseño, la estructuración financiera y otras actividades de desarrollo a través de los programas de asistencia técnica del Banco. La información sobre la asistencia técnica otorgada para proyectos en desarrollo se presenta en la sección 4 de este informe.

Programa de Inversión en Agua (PIA)

Con la aprobación del Consejo Directivo en enero de 2025, el PIA establece un marco de certificación y financiamiento programático, mediante el cual el NADBank está autorizado para aprobar proyectos de infraestructura básica en materia hídrica, sanitaria y pluvial que reúnan los requisitos para recibir un crédito o recursos no reembolsables del PAC o BEIF, sujetos a los procedimientos, lineamientos y limitaciones establecidos en el PIA y al cumplimiento de las políticas y procedimientos de la fuente de financiamiento en cuestión.

Tras una revisión preliminar del Banco, durante el segundo trimestre de 2026 se identificaron dos proyectos como posibles candidatos para que sean considerados en el marco del PIA:

- Proyecto de Alcantarillado y Saneamiento para Rio Grande City, TX (recursos del BEIF); y
- Ampliación de los Sistemas de Agua Potable y Alcantarillado en el Área II de la Zona Noroeste del Condado de El Paso (recursos del BEIF).

No se ratificó proyecto alguno a través del PIA durante el trimestre. En el Cuadro 7 se desglosan por tipo de proyecto y programa de financiamiento las aprobaciones realizadas a través del PIA en lo que va del año.

Cuadro 7: Aprobación de proyectos a través del PIA en 2026

Proyectos		Financiamiento (USD mil)	
Agua potable	1	Créditos	\$ 11,300
Agua residual	2	Recursos del PAC	1,153
Agua potable y residual	1	Recursos del BEIF	7,850
Agua pluvial	1		
Total	5		\$ 20,303

El siguiente cuadro resume la actividad acumulada y el avance de los proyectos contemplados en el marco del PIA al 30 de junio de 2026.

Cuadro 8: Actividad total de proyectos a través del PIA al 30 de junio de 2026

Situación actual	Cantidad	Financiamiento ¹ (USD mil)
Proyectos identificados	17	\$ 103,748
<i>de los cuales:</i>		
Ratificados	11	49,844
En proceso de revisión de debida diligencia ²	4	30,800
Cancelados ³	3	26,589

¹ Es posible que el monto estimado en las notificaciones ex ante varíe del monto ratificado.

² Incluye dos créditos por \$5.05 millones de dólares, tres operaciones no reembolsables del BEIF que suman \$25.0 millones de dólares y una operación no reembolsable del PAC por \$750,000 dólares.

³ Incluye tres proyectos cancelados en 2025. De estos proyectos, uno fue ratificado para recibir un crédito de \$3.64 millones de dólares, el cual fue cancelado posteriormente cuando el promotor lo adjudicó a otra institución financiera mediante un proceso competitivo.

Al 30 de junio de 2026, el Banco había certificado 11 proyectos a través del PIA para recibir créditos y recursos no reembolsables por un total de \$49.8 millones de dólares, de los cuales uno fue cancelado posteriormente. De los 10 proyectos restantes, el Banco ha firmado contratos de financiamiento que ascienden a \$41.4 millones de dólares con ocho promotores de proyectos y ha desembolsado el 77 % de los fondos para la ejecución de proyectos. Los contratos de financiamiento para dos proyectos se encontraban en elaboración. A esa misma fecha, se había finalizado la construcción de un proyecto de alcantarillado sanitario, cinco proyectos se encontraban en diversas etapas de construcción y dos estaban en licitación. La Figura 1 presenta todos los proyectos del PIA según el tipo de proyecto y el programa de financiamiento.

Figura 1: Distribución de proyectos y financiamiento acumulados en el marco del PIA



2. MEDICIÓN DE RESULTADOS

2.1. Proceso de cierre de proyectos

La etapa final de la implementación de un proyecto es el proceso de cierre, que sirve para evaluar y documentar el logro de los objetivos fundamentales de un proyecto con respecto a las inversiones realizadas, la infraestructura construida o el equipo y servicios otorgados. El informe sobre el cierre de proyectos también brinda retroalimentación relevante sobre las lecciones aprendidas y mejores prácticas para ser aplicadas a futuros proyectos.

A la fecha, el Banco ha finalizado informes de cierre para 181 proyectos de infraestructura. Al cierre del trimestre, se encontraban en proceso los informes de 10 proyectos financiados con crédito, 18 proyectos financiados con recursos no reembolsables del Banco, 17 proyectos financiados con recursos del BEIF y cinco proyectos financiados con una combinación de crédito y recursos del BEIF.

2.2. Evaluación de impactos

Actualmente, el NADBank avanza en dos estudios de evaluación de impacto pendientes. El primero examina los efectos de los proyectos de infraestructura ambiental financiados por el Banco entre 1995 y 2020 en la cuenca del río Bravo entre Ciudad Juárez, Chihuahua y Matamoros, Tamaulipas. El segundo evalúa las inversiones realizadas a través del PAC durante el periodo 2013-2024. La fase de investigación de ambas evaluaciones ha concluido y se continúa trabajando en la formulación de las conclusiones, recomendaciones y el informe ejecutivo para su publicación, dándole prioridad al estudio de la cuenca del río Bravo.

Para 2026, se prevé llevar a cabo una evaluación exhaustiva del marco de medición de resultados del NADBank. Esta iniciativa incorporará los hallazgos derivados tanto de los informes de cierre de proyectos como de las evaluaciones de programas con el fin de impulsar la mejora continua de los procesos, fortalecer la eficacia en la ejecución de proyectos y programas e identificar oportunidades para desarrollar nuevos productos financieros, optimizar servicios y perfeccionar programas a fin de atender de manera más efectiva las necesidades de inversión en infraestructura de la región fronteriza.

3. ESTADO DE LOS PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO

3.1. Cartera de activos de desarrollo

Durante el primer semestre de 2026, el Banco desembolsó \$119.1 millones de dólares en activos de desarrollo y recibió pagos de principal por \$69.3 millones de dólares, incluidos \$32.5 millones de dólares en pagos anticipados correspondientes a tres proyectos de almacenamiento de energía en Estados Unidos y tres proyectos de calidad del aire mediante la pavimentación de calles en México.

El pago anticipado de cuatro de esos créditos se efectuó durante el segundo trimestre. Con respecto al Proyecto de Almacenamiento de Energía “Wildcat” en el condado de Riverside, California, el promotor liquidó anticipadamente el saldo remanente de un crédito por \$2.5 millones de dólares cuya disposición se finalizó en enero de 2025. En el caso de los dos proyectos de pavimentación y mejoras viales destinados a mejorar la calidad del aire en Nuevo Laredo, Tamaulipas, el Municipio prepagó el saldo remanente de un crédito de \$36.3 millones de dólares cuya disposición concluyó en octubre de 2009 y otro crédito de \$26.9 millones de dólares cuya disposición finalizó en junio de 2010. Asimismo, el promotor privado del proyecto de mejoras viales en Ciudad Juárez, Chihuahua liquidó anticipadamente el saldo remanente de un crédito de \$30.8 millones de dólares que se desembolsó en su totalidad en julio de 2014.

Por otra parte, el promotor privado del Proyecto de Cogeneración y Mejoramiento en la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Sur en Ciudad Juárez, Chihuahua, realizó el último pago de amortización de un crédito de \$2.77 millones de dólares en abril de 2026.

Como resultado de esta actividad, al cierre del trimestre, el saldo de créditos fue de \$1,216.4 millones de dólares, lo que representa un incremento neto de 4.3 % con respecto al saldo al cierre de 2025 (\$1,166.7 millones de dólares) y se sitúa a la par del saldo interanual de \$1,219.2 millones de dólares.

E; Cuadro 9 presenta un resumen de la actividad crediticia acumulada en lo que va del año, junto con la correspondiente al ejercicio calendario anterior, así como su impacto en la cartera. Al cierre del trimestre, el Banco contaba con créditos contratados por desembolsarse por un monto de \$147.4 millones de dólares correspondientes a nueve proyectos, así como con créditos aprobados pendientes de contratación por hasta \$268.9 millones de dólares para 13 proyectos.

Cuadro 9: Actividad crediticia anual

	1er semestre de 2026	Cierre del año 2025
(USD millón)		
Saldo de la cartera al inicio del año	\$ 1,166.7	\$ 1,132.8
Disposición de créditos	119.1	193.5
Amortización de créditos	(36.8)	(133.8)
Pagos anticipados	(32.5)	(25.8)
Saldo de la cartera al cierre del ejercicio	1,216.4	1,166.7
Compromisos crediticios por desembolsarse	147.4	88.6
Créditos aprobados por contratarse	268.9	251.6
Total compromisos crediticios	416.3	340.1
Total créditos y compromisos	\$ 1,632.8	\$ 1,506.8
El saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.		

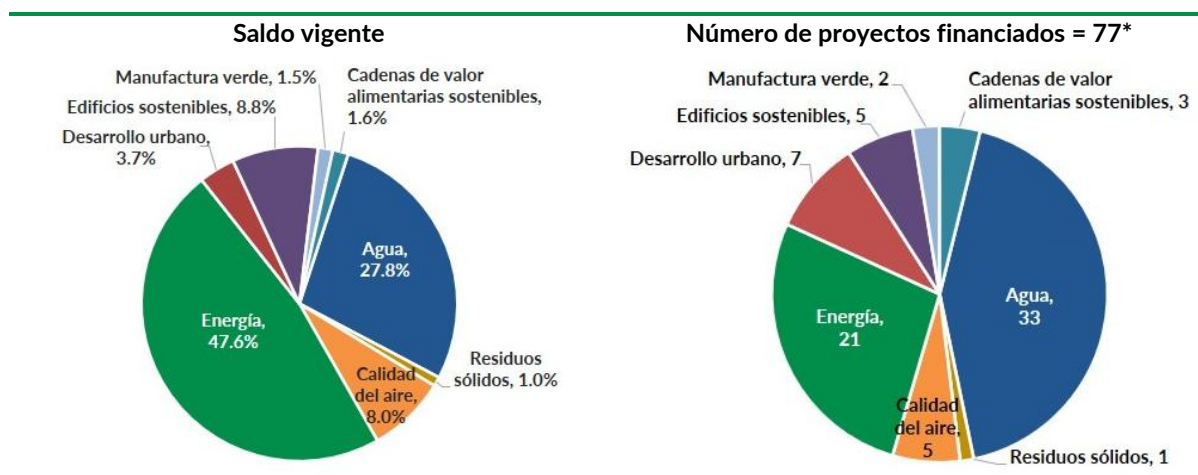
En el siguiente cuadro y gráficas se desglosa la cartera vigente de activos de desarrollo por sector ambiental, país y tipo de acreditado.

Cuadro 10: Desglose de la cartera de crédito al 30 de junio de 2026

	No. de créditos		Saldo	
	No.	%	USD mil	%
Cartera de crédito¹	70	100	\$ 1,216,441	100
Por sector ambiental				
Agua	26	37.2	\$ 337,642	27.8
Residuos sólidos	1	1.4	11,726	1.0
Calidad del aire ²	5	7.1	98,015	8.0
Energía	21	30.0	579,091	47.6
Desarrollo urbano	7	10.0	45,170	3.7
Edificios eficientes	5	7.1	107,060	8.8
Manufactura eficiente	3	4.3	19,262	1.6
Cadenas de valor alimentarias	2	2.9	18,474	1.5
Por país				
México	44	64.9	\$ 789,499	64.9
Estados Unidos	26	37.1	426,942	35.1
Con entidades				
Públicas	32	45.7	\$ 427,914	35.2
Privadas	35	50.0	752,873	61.9
Público-privadas	3	4.3	35,654	2.9

1. Saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.
2. Incluye proyectos de pavimentación, movilidad y un cruce fronterizo.

Figura 2: Distribución de la cartera de crédito por sector



* Los 26 créditos en el sector de agua han financiado, en parte, 33 proyectos certificados.

Al 30 de junio de 2026, un crédito con un saldo de \$5.06 millones de dólares estaba atrasado por 90 días o más, lo que representa el 0.4 % de la cartera.

3.2. Programa de Recuperación de Impactos del COVID-19 (ProRec)

En mayo de 2020, el Consejo Directivo aprobó un programa de financiamiento de dos años en respuesta a los efectos provocados por la pandemia del COVID-19 con el objeto de apoyar proyectos que proveen tanto un beneficio ambiental como impactos positivos directos en la economía y bienestar de los habitantes de la región fronteriza entre México y Estados Unidos.

El programa de dos años concluyó a fines de 2022, habiendo financiado siete proyectos con créditos por un total de \$63.4 millones de dólares. El 24 de enero de 2023, el último crédito aprobado se contrató por \$14.2 millones de dólares para apoyar la construcción de un complejo médico en México que incorpora materiales y técnicas de edificación eficientes en el uso de recursos y el último desembolso del crédito se efectuó el 27 de agosto de 2025. La construcción empezó en octubre de 2023 y el complejo fue inaugurado en junio de 2026. Más información sobre los proyectos financiados a través del ProRec está disponible en el sitio de internet del NADBank ([Proyectos financiados](#)).

3.3. Financiamiento de infraestructura con intermediarios financieros

A la fecha, el Banco ha aprobado 11 créditos por un monto total de \$187.3 millones de dólares para 13 intermediarios financieros en México. Ocho créditos han sido contratados y desembolsados en su totalidad por un monto de \$83.7 millones de dólares, mientras que se encuentran en proceso de elaboración los contratos de financiamiento correspondientes a tres créditos por un total de \$103.6 millones de dólares. De los ocho créditos financiados

hasta el momento, dos han sido implementados en su totalidad, cinco se encuentran en proceso de ejecución y uno fue cancelado.

En el Anexo se presenta información sobre el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución al 30 de junio de 2026. Se proporciona información más detallada en el reporte de ejecución de proyectos activos, disponible en el sitio de internet del NADBank ([Avance de proyectos activos](#)).

3.4. Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH)

El NADBank estableció el Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH) en agosto de 2025 para atender la falta de financiamiento para proyectos de infraestructura destinados a fortalecer la resiliencia de los recursos hídricos esenciales para el bienestar a largo plazo de las comunidades de la región fronteriza entre México y Estados Unidos. El fondo ofrece hasta \$300 millones de dólares en créditos a tasas de interés inferiores a las de mercado y \$100 millones de dólares en recursos no reembolsables. Para garantizar una distribución equilibrada de los recursos a lo largo de la región fronteriza, los fondos del FRH se asignarán en partes iguales entre ambos países y la participación del programa se limita al 50% de la inversión total de cada proyecto.

Con el fin de implementar gradualmente los recursos disponibles del programa, durante el cuarto trimestre de 2025 el NADBank emitió una convocatoria de proyectos dirigida a los distritos de riego del Valle Bajo del Río Grande (LRGV, por sus siglas en inglés) en Texas. Posteriormente, durante el primer trimestre de 2026, se lanzó una segunda convocatoria enfocada en inversiones urgentes para fortalecer los sistemas municipales de agua en México mediante medidas de conservación y diversificación de fuentes de abastecimiento. En ambos casos, las solicitudes de financiamiento excedieron ampliamente los recursos disponibles del nuevo programa.

Solicitudes de distritos de riego del Valle del Río Grande

Durante el segundo trimestre del año, un equipo multidisciplinario del NADBank evaluó las inversiones propuestas por los distritos de riego para conservar agua, utilizando un conjunto integral de criterios diseñado para identificar mejoras de infraestructura que maximicen los beneficios de conservación, aporten valor significativo a las comunidades y demuestren un alto potencial para su implementación oportuna y la obtención de resultados.

El NADBank evaluó 22 solicitudes, de las cuales 19 fueron consideradas total o parcialmente elegibles para recibir financiamiento del programa. Con el fin de optimizar la asignación de recursos y facilitar la ejecución de los proyectos, las solicitudes presentadas por un mismo distrito de riego se consolidaron en proyectos integrales por distrito compuestos por múltiples componentes. Como resultado de este proceso, se identificaron hasta 13 proyectos independientes que incluyen revestimiento de canales, conversión de canales a tuberías y otras mejoras de infraestructura orientadas a generar ahorros de agua. Actualmente, estos proyectos se encuentran en la etapa de debida diligencia requerida para respaldar su certificación y la aprobación de financiamiento en el marco del programa.

Paralelamente, el NADBank ha trabajado estrechamente con la Junta de Desarrollo de Recursos Hídricos de Texas (TWDB por sus siglas en inglés) para cofinanciar proyectos elegibles mediante su programa Water Supply and Infrastructure Grants (WSIG) establecido en la House Bill 500. Como resultado de esta colaboración, la TWDB ha reservado \$100 millones de dólares en recursos no reembolsables para complementar, en una proporción de 50/50, las inversiones del FRH destinadas principalmente a proyectos de revestimiento de canales y conversión de canales a tuberías. Esta alineación estratégica ha fortalecido la viabilidad financiera de varios proyectos.

Solicitudes de sistemas municipales en México

Con respecto al ciclo actual de identificación de proyectos del FRH para medidas municipales de conservación y diversificación de fuentes de abastecimiento en México, el equipo del NADBank está considerando un enfoque estratégico para coordinar las 112 posibles oportunidades de inversión presentadas por comunidades de los seis estados fronterizos del norte de México. El costo total de construcción de los proyectos propuestos se estima en \$20,300 millones de pesos (~\$1,200 millones de dólares), lo que representa una necesidad estimada de recursos no reembolsables del FRH de aproximadamente \$10,100 millones de pesos (\$579 millones de dólares).¹ El NADBank ha concluido una evaluación preliminar de las acciones propuestas e inició gestiones para analizar esta importante necesidad de inversión con las dependencias estatales correspondientes. El Cuadro 11 resume la distribución de las propuestas y los costos de construcción asociados por estado.

Cuadro 11: Distribución de solicitudes de FRH en México

Estado	Cantidad de propuestas
Tamaulipas	49
Baja California	34
Sonora	12
Chihuahua	9
Coahuila	5
Nuevo León	3
Total	112

Para obtener más información sobre el programa, visite el sitio de internet del NADBank ([FRH](#)).

3.5. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)

A través de este programa, el NADBank brinda apoyo financiero en forma no reembolsable para apoyar la ejecución de proyectos cruciales de infraestructura ambiental en los sectores de agua y residuos sólidos para poblaciones marginadas de la región fronteriza entre México y Estados Unidos.

En lo que va del año, el Banco ha aprobado operaciones no reembolsables por un total de \$1.15 millones de dólares para dos proyectos, formalizó dos contratos de financiamiento que ascienden a \$1.40 millones de dólares y desembolsó \$1.14 millones de dólares en recursos del PAC para apoyar la ejecución de cuatro proyectos.

En cuanto al fondeo del programa, cerca de \$6.23 millones de dólares en recursos no reembolsables aportados por el Departamento de Estado de Estados Unidos (DOS) se han utilizado para cubrir total o parcialmente la disposición de recursos del PAC para 16

¹ Valor en dólares estimado con base en un tipo de cambio de \$17.50 pesos por dólar.

proyectos, así como parte de los gastos de supervisión. La situación general del fondeo del programa PAC al 30 de junio de 2026 se presenta en el siguiente cuadro.

Cuadro 12: Situación actual del fondeo del PAC al 30 de junio de 2026

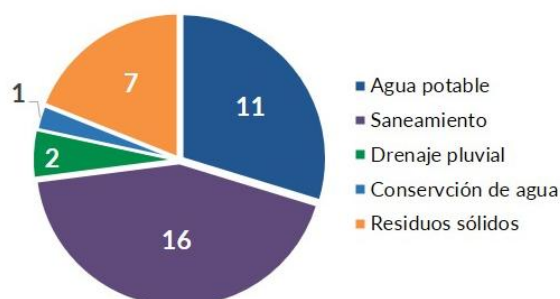
	2026	Acumulado (USD Millón)
Fondos del NADBank asignados	\$ -	\$ 15.57
Aportación no reembolsable del Departamento de Estado de EE. UU.	1.08	6.23
Recursos comprometidos para supervisión	-	(1.11)
Otorgamiento de recursos a proyectos ¹	1.15	(16.72)
Recursos disponibles para proyectos futuros		\$ 3.97

1. La cifra acumulada menos las cancelaciones de años anteriores.

De los 37 proyectos financiados con recursos del PAC, 32 han concluido su ejecución y cinco se encontraban en diversas etapas de ejecución o preparándose para iniciar la construcción al cierre del trimestre. Adicionalmente, el contrato de financiamiento de un proyecto se encontraba en proceso de elaboración y se prevé que se formalice durante el tercer trimestre de 2026.

En el Anexo se presenta la información sobre el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o pendientes de finiquitar su contrato de financiamiento al 30 de junio de 2026. Se proporciona información más detallada en el reporte de ejecución de proyectos activos, disponible en el sitio de internet del NADBank ([Avance de proyectos activos](#)).

Figura 3: Desglose de proyectos en el marco del PAC



3.6. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)

A través de este programa, el NADBank administra recursos no reembolsables aportados por la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA) para apoyar la ejecución de obras prioritarias en materia de agua potable, alcantarillado y saneamiento ubicados dentro de la franja de 100 kilómetros de ambos lados de la frontera entre México y Estados Unidos.

En lo que va del año, se han aprobado y contratado operaciones no reembolsables del BEIF por \$7.85 millones de dólares para dos proyectos y el NADBank ha desembolsado cerca de \$8.74 millones de dólares en recursos del BEIF para ocho proyectos en ejecución.

En cuanto al fondeo del programa, en el segundo trimestre de 2026, la Oficina de la Región 9 de la EPA aportó recursos adicionales por un total de \$27.48 millones de dólares: \$25.64 millones para la construcción de proyectos y \$1.84 millones de dólares para la

administración del programa.² La situación general del fondeo del programa BEIF al 30 de junio de 2026 se presenta en el Cuadro 13.

Cuadro 13: Situación actual del fondeo del BEIF al 30 de junio de 2026

	2026	Acumulado (USD Millón)
Aportaciones de la EPA ¹	\$ 44.98	\$ 873.23
Recursos destinados a administración	2.58	(39.19)
Otorgamiento de recursos a proyectos ²	7.85	(752.29)
Cancelación de recursos en 2026 ³	(0.13)	
Recursos disponibles para proyectos futuros		\$ 81.75

1. La cifra acumulada incluye intereses devengados por \$329,029 dólares.
2. La cifra acumulada, menos cancelaciones de años anteriores, incluidas las realizadas en 2026.
3. Recursos no utilizados en proyectos concluidos que fueron cancelados durante el año en curso.

De los 145 proyectos financiados con recursos del BEIF a la fecha, 134 han sido concluidos y 11 se encontraban en diversas etapas de construcción al cierre del trimestre. En el Anexo se presenta información sobre el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o pendientes de finiquitar su contrato de financiamiento al 30 de junio de 2026. Se proporciona información más detallada en el reporte de ejecución de proyectos activos, disponible en el sitio de internet del NADBank ([Avance de proyectos activos](#)).

² La Región 6 de la EPA abarca los estados fronterizos de Nuevo México, Texas, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas. La Región 9 de la EPA abarca los estados fronterizos de Arizona, California, Baja California y Sonora.

4. PROGRAMAS DE ASISTENCIA TÉCNICA

4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT)

Con el fin de apoyar a los promotores de proyectos y a las comunidades fronterizas en el desarrollo de proyectos sustentables, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica en tres categorías: desarrollo de proyectos, fortalecimiento institucional y estudios de sector para identificar necesidades y generar conocimientos acerca de un nuevo sector o tecnología.

Durante el segundo trimestre de 2026, se otorgaron recursos no reembolsables del PAT por \$264,000 dólares para el desarrollo de cuatro estudios u otras iniciativas, como se detalla en el siguiente cuadro.

Cuadro 14: Otorgamiento de recursos del PAT durante el segundo trimestre de 2026

Comunidad beneficiada		Actividad	Recursos del PAT (USD)
1	Condado de Cameron, TX	Fondos adicionales para el Plan de Recursos Hídricos	\$ 12,000
2	Condado de Hidalgo, TX	Fondos adicionales para el Plan de Recursos Hídricos	12,000
3	San Benito, TX	Plan Maestro de Agua Potable y Saneamiento – Programa de inversión de capital	150,000
4	Cd. Mier, Tamp.	Proyecto ejecutivo de mejoras al sistema de alcantarillado sanitario	90,000
TOTAL:			<u>\$ 264,000</u>

Durante el mismo período, se finalizaron tres estudios financiados con recursos del PAT.

- *Economía Limpia de México 2050 (MCE2050)*. El NADBank otorgó recursos no reembolsables para apoyar la elaboración de un informe estratégico sobre innovación en agua y movilidad urbana para la región fronteriza entre México y Estados Unidos, basándose en las recomendaciones surgidas de dos mesas redondas de alto nivel celebradas en Monterrey, Nuevo León. Con el liderazgo de la Universidad de Stanford, el informe sintetiza los principales hallazgos, recomendaciones para tomadores de decisiones, oportunidades empresariales y de emprendimiento y perspectivas estratégicas sobre la electromovilidad, infraestructura de carga eléctrica, reutilización de agua, tecnologías para reducir pérdidas de agua y otras soluciones de innovación limpia. Asimismo, proporciona al NADBank y a otros actores públicos y privados información estratégica que apoya la identificación y evaluación de oportunidades para impulsar políticas, inversiones y modelos de colaboración que fomenten una economía binacional más eficiente.
- *Plan de infraestructura verde para la ciudad de Presidio, TX*. La ciudad cuenta con infraestructura muy limitada para la gestión de agua pluvial y reconoció que los sistemas de drenaje tradicionales son costosos de instalar, no permiten que el agua

se infiltre en el suelo y, por lo general, intensifican el efecto de isla de calor. Con el fin de abordar estos desafíos, la Ciudad solicitó apoyo para elaborar un Plan de infraestructura verde. Dicha infraestructura emplea estrategias para redirigir los escurrimientos hacia zonas que ralentizan los flujos y permiten que el agua se acumule y se infiltre en el suelo, además de fomentar el crecimiento de vegetación autóctona y reducir las temperaturas. Los recursos del PAT se utilizaron para establecer estándares de diseño y adquirir la vegetación para un sitio piloto.

- Plan de evaluación e implementación del Proyecto de Ley 1169 del Senado de Texas. Con los recursos del PAT, el organismo Water Finance Exchange (WFX) y la firma de abogados, Winstead Law Firm brindaron apoyo legal, de comunicación y de participación pública para crear el Organismo de Servicios Públicos del Valle del Río Grande (RGVPUA, por sus siglas en inglés) en virtud del Proyecto de Ley del Senado 1169. Las ciudades de Weslaco, Mercedes, San Benito y Raymondville formaron la RGVPUA como una estructura legal de colaboración regional que les permitiría solicitar recursos crediticios y no reembolsables para responder mejor a las importantes oportunidades de desarrollo económico en el valle y a la necesidad de fuentes de agua adicionales. WFX también colaboró en la preparación de solicitudes de financiamiento, la planeación de infraestructura hídrica y los esfuerzos para apoyar a otras comunidades interesadas en unirse al organismo.

Al cierre del trimestre, se encontraban en proceso 30 iniciativas con un compromiso total de recursos del PAT por \$3.84 millones de dólares.

Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)

Durante el segundo trimestre de 2026, se concluyó la labor de rediseño y actualización del plan de estudios del Programa de Liderazgo en Gestión Pública. La duración del programa en línea se redujo en un 30 %, pasando de 72 a 50 horas, haciéndolo más accesible sin comprometer su rigor académico. El programa consta de 25 sesiones virtuales de dos horas de duración cada una, impartidas los jueves y viernes.

Al 30 de junio de 2026, un total de 334 personas se habían inscrito en el programa, el cual comenzó el pasado 22 de mayo y concluirá el próximo 21 de agosto. La asistencia promedio por sesión en línea ha sido de 156 participantes, una cifra considerablemente superior al promedio de otros programas en línea ofrecidos por instituciones similares. Del total de personas inscritas, aproximadamente el 50% atiende consistentemente cada una de las sesiones. En cuanto a la distribución de los participantes, cerca del 35 % se encuentra en Estados Unidos y el 65 % en México. Cabe destacar también que la mayoría de los asistentes permanecen conectados durante 118 minutos en promedio, lo que indica que se quedan hasta el final de cada sesión de 120 minutos, un indicador relevante de su nivel

Programa de Liderazgo en Gestión Pública	Horas
1. Liderazgo con propósito, servicio con impacto	2
2. Planeación estratégica en entidades públicas	8
3. Administración financiera en entidades públicas	8
4. Servicios públicos y modelos tarifarios	8
5. Estructuras organizacionales	8
6. Comunicación, administración y liderazgo estratégicos	8
7. Innovación, generación de valor público y marketing social	8

de participación e interés. Para obtener más información o inscribirse, visite el sitio web del NADBank ([Programa de liderazgo 2026](#)).

Por otro lado, se encuentra en desarrollo una serie de seminarios especializados, que pudieran ser virtuales o presenciales, en coordinación con los estados a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos.

4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)

El NADBank administra este programa financiado por la EPA con el fin de apoyar a las comunidades en el desarrollo de proyectos de agua potable, alcantarillado y saneamiento que han sido priorizados por la EPA para recibir recursos del BEIF.

Durante el segundo trimestre de 2026, se aprobaron recursos no reembolsables por \$640,000 dólares para apoyar el desarrollo de tres proyectos, como se detalla en el siguiente cuadro.

Cuadro 15: Otorgamiento de recursos del PDAP durante el segundo trimestre de 2026

Comunidad beneficiada		Actividad	Recursos del PDAP (USD)
1	Carrizo Springs, TX	Proyecto ejecutivo de mejoras al sistema de agua potable	\$ 500,000
2	Nogales, Son.	Documento de información ambiental transfronteriza para infraestructura de tratamiento de aguas residuales	80,000
3	Nogales, Son.	Proyecto ejecutivo para la rehabilitación de la infraestructura sanitaria en la zona centro	60,000
TOTAL:			<u>\$ 640,000</u>

En el trimestre no se concluyó ningún estudio. Al 30 de junio de 2026, se encontraban en proceso nueve estudios financiados a través del PDAP, con un compromiso total de recursos no reembolsables por \$2.4 millones de dólares para el desarrollo de nueve proyectos hídricos o sanitarios.

Cuadro 16: Resumen de la actividad de asistencia técnica

	Primer semestre de		Al cierre del año		
	2026	2025	2025	2024	2023
(USD mil)					
Total actividades finalizadas	7	7	24	17	24
Por programa¹					
PAT	6	3	11	9	9
UMI	1	1	2	-	5
PDAP	-	2	10	8	10
PAT y PDAP	-	1	1	-	-
Por sector					
Agua	5	5	18	15	20
Residuos sólidos	-	-	1	-	1
Calidad de aire	1	1	2	2	1
Desarrollo urbano	1	1	1	-	-
Medio ambiente	-	-	2	-	2
Por tipo de apoyo					
Desarrollo de proyecto	1	5	18	13	16
Fortalecimiento institucional	2	2	4	-	6
Desarrollo sectorial	4	-	2	4	2
Fondos aprobados					
PAT	\$ 344	\$ 1,395	\$ 2,501	\$ 3,176	\$ 2,173
UMI	-	-	70	50	80
PDAP	710	1,030	1,334	1,987	1,506
Fondos desembolsados					
PAT	\$ 852	\$ 732	1,769	2,014	\$ 1,300
UMI	42	33	51	19	72
ProRec	-	-	-	-	380
PDAP	292	535	1,646	1,467	1,197

¹ El Programa de Asistencia Técnica (PAT), el Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI) y el Programa de Recuperación por los Impactos del COVID-19 (ProRec) financiados por el NADBank y el Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP) financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y administrado por el NADBank. Desde 2022, se han utilizado aportaciones de recursos no reembolsables del Departamento de Estado de EE.UU. para cubrir los desembolsos del PAT y del UMI.

4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU.

Este programa binacional, desarrollado en conjunto por la EPA y su contraparte mexicana, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), para mejorar el medio ambiente y proteger la salud de los millones de habitantes dentro de la franja de 100 km a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos, se centra en iniciativas para mejorar la calidad del aire, incrementar acceso a agua potable, reducir el riesgo de contacto con residuos peligrosos y estar preparado para responder conjuntamente a situaciones de emergencia. El NADBank proporciona servicios logísticos y administrativos para identificar, contratar y administrar proyectos y talleres financiados a través del programa.

Durante el segundo trimestre de 2026, se concluyó una iniciativa financiada a través de este programa.

Proyecto Binacional de Calidad del Aire en Laredo, Texas y Nuevo Laredo, Tamaulipas.

A través de esta iniciativa promovida por el centro académico, Rio Grande International Study Center (RGISC), se estableció una red transfronteriza de sensores de aire de bajo costo impulsada a nivel comunitario, que cuenta con un panel de información bilingüe dirigido al público. Un total de 19 estaciones de monitoreo de aire fueron instalados en las dos ciudades para recolectar datos binacionales sobre material particulado de 2.5 micrómetros o menos de diámetro (PM_{2.5}). Las ciudades enfrentan importantes desafíos de calidad del aire causados por las altas emisiones de los camiones de carga diésel en el puerto comercial más transitado de la frontera, así como por millones de vehículos de pasajeros y autobuses diésel que circulan en el lado mexicano; sin embargo, se contaba con un solo sensor de aire en el Puente del Comercio Mundial para monitorear la calidad del aire. La nueva red recopila datos binacionales sobre las concentraciones de PM_{2.5} a nivel de vecindario en ambas ciudades, información que se publica en tiempo real en el [panel de control del BAC](#).



Como parte del proyecto, un grupo de trabajo binacional integrado por residentes de la comunidad, representantes del sector de salud pública, funcionarios municipales y otras partes interesadas constituyó el Consejo Binacional del Aire (BAC, por sus siglas en inglés), con nueve miembros, para abordar los efectos en la calidad del aire en sus comunidades. Asimismo, se elaboraron materiales de difusión bilingües para concientizar y educar a la comunidad sobre los problemas de calidad del aire localizados y sus repercusiones.

De los 32 proyectos financiados a través del programa Frontera 2025 hasta la fecha, 25 han sido finalizados con recursos por un poco más de \$1.69 millones de dólares. Al 30 de junio de 2026, se tenían siete iniciativas en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$376,411 dólares

Cuadro 17: Avance de las iniciativas de Frontera 2025 al 30 de junio de 2026

Meta	Concluidas	En proceso	Total
1. Reducir la contaminación del aire	7	1	8
2. Mejorar la calidad del agua	9	5	14
3. Promover la gestión sostenible de residuos	8	1	9
4. Mejorar la preparación conjunta ante emergencias	1	–	1
Total	25	7	32

5. ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS DE DIFUSIÓN

En el cumplimiento de su misión, el NADBank busca activamente oportunidades para establecer alianzas con entidades públicas y privadas para promover acciones que mejoren el medio ambiente y el bienestar de la población de la región fronteriza. Aprovechando sus lazos binacionales, el Banco reúne a expertos y actores clave de ambos lados de la frontera para generar y compartir conocimiento sobre temas ambientales y asuntos emergentes a través de estudios, foros, seminarios virtuales y otras iniciativas. A continuación, se destacan las principales actividades de difusión y colaboración realizadas por el NADBank durante el trimestre.

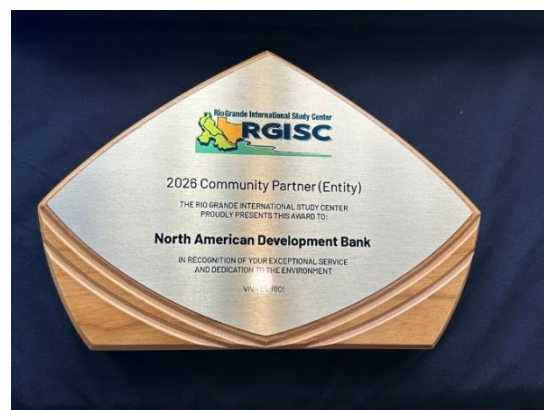
Inicio de obras para la rehabilitación de infraestructura de recolección y conducción de aguas residuales en la zona del Río Tijuana, Baja California

El 27 de abril, el director general del NADBank, John Beckham, se unió a directivos de la EPA, autoridades estatales de Baja California y representantes de organismos operadores locales, entre otros, para conmemorar el inicio de importantes mejoras a la infraestructura de aguas residuales en la zona del Río Tijuana, incluida la rehabilitación de dos estaciones de bombeo financiadas parcialmente con recursos no reembolsables del BEIF. Las mejoras permitirán a la Comisión Estatal de Servicios Públicos de Tijuana (CESPT) gestionar de manera más eficiente los flujos de aguas residuales dentro de su sistema, lo que contribuirá a prevenir derrames de aguas negras y evitar que aguas residuales sin tratamiento lleguen al Río Tijuana. Durante el evento, el NADBank y la CESPT también formalizaron un convenio de apoyo financiero para respaldar otro proyecto que contempla la sustitución de tuberías deterioradas en 13 tramos críticos del sistema de recolección de aguas residuales. ([Más información](#))



El NADBank es reconocido como Socio Comunitario del Año 2026

El Rio Grande International Study Center (RGISC), organización sin fines de lucro establecida en Texas para promover la conservación y protección del río Bravo, reconoció al NADBank por sus contribuciones a la seguridad hídrica y al desarrollo de infraestructura en la región de Laredo-Nuevo Laredo. El reconocimiento destacó el apoyo del Banco a estudios de asistencia técnica, el financiamiento a través de su Fondo de Resiliencia Hídrica de \$400 millones de dólares y aproximadamente \$80 millones de dólares en mejoras de infraestructura de aguas residuales en Nuevo



Laredo, lo que refleja el impacto de sólidas alianzas binacionales.

2026
NADBANK SUMMIT



Fortaleciendo la cooperación
binacional para cimentar la
infraestructura del mañana

27 y 28 de agosto de 2026 ➤ Kimpton Santo Hotel. 431 S. Alamo St. ➤ San Antonio, Texas

Conferencia magistral de apertura

La relación binacional entre México y Estados Unidos y las oportunidades
para profundizar la colaboración en iniciativas de infraestructura crítica



Ronald Johnson
Embajador de Estados Unidos
en México



Roberto Lazzeri Montaña
Embajador de México
en Estados Unidos

www.nadbank.org

El NADBANK Summit 2026 reunirá a líderes de los sectores gubernamental, empresarial, académico y privado durante dos días de diálogo y colaboración enfocados en el futuro de la región fronteriza entre México y Estados Unidos. El evento, que se celebrará los días 27 y 28 de agosto en San Antonio, Texas, ofrecerá un espacio para analizar soluciones innovadoras que promuevan la inversión en infraestructura, fortalezcan la competitividad económica y fomenten la cooperación binacional.

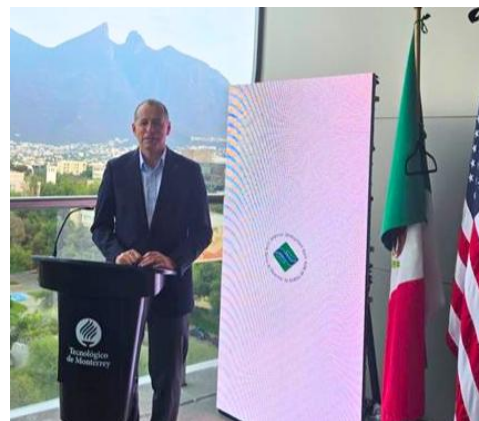
Otras actividades de difusión relevantes

De abril a junio de 2026

- ♦ **13 de abril – Participación en el Podcast México Centered del Baker Institute: “The Binational Bank Tackling the Border's Water Crisis”.** El director general del NADBANK, John Beckham, participó junto con los especialistas del Instituto, Tony Payan e Ivonne Cruz en una conversación sobre la labor del Banco en el financiamiento de proyectos de infraestructura ambiental en la región fronteriza, los desafíos asociados a la escasez de agua y la cooperación binacional en un contexto de sequía extrema y expansión industrial ([Episodio 95](#)).



- ♦ **15 de abril – Mesa redonda Mexico Clean Economy 2050 de la universidad de Stanford sobre innovación para la resiliencia hídrica en la frontera México-EE. UU., Monterrey, N. L.** El director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBANK, Salvador López, participó junto con líderes regionales, investigadores y representantes del sector privado en una mesa de diálogo celebrada en el Tecnológico de Monterrey para analizar temas relacionados con la conservación del agua y la innovación en la región fronteriza. Las discusiones se centraron en tecnologías innovadoras, la modernización de infraestructura, esquemas financieros y modelos de negocio para fortalecer los sistemas hídricos y respaldar el crecimiento urbano e industrial mediante la cooperación binacional.



- ♦ **22 de abril – Primera mesa sectorial sobre transporte de personal en Tijuana, B.C.** El director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBANK, Salvador López, participó junto con autoridades de Baja California en este evento organizado por el Instituto de Recursos Mundiales (WRI por sus siglas en inglés) México para compartir la experiencia del Banco en proyectos de modernización de la movilidad y el transporte, así como para analizar los retos y oportunidades del sector.

- ♦ **23 de abril - Taller Border Water Horizon, Houston, TX.** El director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBank, Salvador López, participó en un taller colaborativo convocado por el Baker Institute, en coordinación con el Foro Permanente de Aguas Binacionales, la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), el Texas Water Resources Institute, la Texas Water Foundation y otras instituciones académicas y relacionadas con el agua de ambos lados de la frontera para analizar desafíos hídricos compartidos e identificar soluciones prácticas de cooperación.



- ♦ **30 de abril - Recorrido por el puerto de entrada Otay Mesa Este en Tijuana, B.C.** El director general del NADBank, John Beckham, y la integrante del Consejo Directivo, Denise Ducheny, realizaron un recorrido con representantes de la San Diego Association of Governments para conocer los avances de este importante proyecto de infraestructura. Los cruces fronterizos que mejoran la movilidad y reducen los tiempos de espera de los vehículos de carga contribuyen al mejoramiento de la calidad del aire en la región fronteriza.



- ♦ **13 de mayo - Reunión pública del Consejo Directivo del NADBank en la Ciudad de México.** El Consejo celebró su reunión pública en la Ciudad de México, proporcionando un espacio para compartir avances relacionados con proyectos, planes y alianzas, así como para dialogar con comunidades, autoridades locales y organizaciones de ambos lados de la frontera. Durante la sesión, se escucharon comentarios y perspectivas del público, reafirmando la transparencia y la participación como elementos fundamentales de la labor del Banco.



- ♦ **19 de mayo - Conferencia y feria comercial sobre el medio ambiente en San Antonio, TX.** El director general del NADBank, John Beckham, participó junto con la comisionada de la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés), Tonya Miller, para destacar la labor del Banco en materia de calidad del aire transfronteriza y financiamiento de obras de infraestructura ambiental a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos.

- ♦ **21 de mayo - Foro Binacional sobre Reúso de Agua en Tecate, B.C.** El director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBank, Salvador López, participó junto con representantes de los sectores público, privado y académico para analizar alternativas prácticas que permitan fortalecer los sistemas hídricos de la región. Organizado por el Institute of the Americas, el foro fue una plataforma para dialogar sobre el programa Frontera 2025, desarrollado por la EPA y la SEMARNAT y administrado por el NADBank, mediante el cual se han financiado numerosas iniciativas, entre ellas, un análisis comparativo de marcos regulatorios, una evaluación tecnológica y visitas técnicas transfronterizas para impulsar estrategias de reutilización del agua.



- ♦ **3 de junio - Reunión del Consejo Binacional El Paso-Juárez en El Paso, TX.** El director general del NADBank, John Beckham, dirigió un mensaje al consejo en el que destacó la importancia de la coordinación para atender desafíos compartidos, como el estrés hídrico, la calidad del aire y el crecimiento de la región. Durante el evento, los dos gobiernos municipales renovaron su acuerdo de ciudades hermanas, reafirmando su compromiso de fortalecer la coordinación transfronteriza y colaborar en iniciativas de desarrollo económico y otros proyectos de interés común.



- ♦ **4 de junio - Puesta en marcha de programa piloto para fortalecer a los organismos operadores de agua en la frontera norte de México.** Zulima Leal y Jairo López, en representación del NADBank, participaron en el arranque de este nuevo programa en el organismo OOMAPAS de Nogales, Sonora. Este proyecto de asistencia técnica, denominado NADBank Flow, ayudará a mejorar la operación, eficiencia y prestación de servicios de los organismos operadores, apoyándolos en la planeación de acciones con impactos inmediatos y de largo plazo.

- ♦ **Del 10 al 12 de junio- XII Mexico Gas Summit 2026 en San Antonio, TX.** Esaul Ramírez, en representación del NADBank, participó en el panel sobre México y Texas: La relación energética más importante del mundo, junto con líderes del sector de energía. Durante su intervención, destacó el papel del financiamiento y de la colaboración transfronteriza para impulsar el desarrollo de la energía, el comercio y la infraestructura en América del Norte.



- ♦ **Del 10 al 12 de junio - Conferencia anual Building a Competitive U.S.-Mexico Border en Washington D.C.** El director general del NADBank, John Beckham, participó en un panel organizado por Inter-American Dialogue y Border Trade Alliance junto con Luke Wilson, subdirector del Center for Water Security and Cooperation, y Diego Rivera Rivota, investigador asociado del Centro de la Política Energética Global (CGEP, por sus siglas en inglés) de la Universidad de Columbia. Durante la sesión, los panelistas abordaron la importancia de la colaboración binacional, las inversiones necesarias en infraestructura hídrica y energética y la competitividad de la región fronteriza.

- ♦ **23 de junio - Reunión del grupo de trabajo asesor en materia de agua en el Valle del Río Grande, TX.** El director ejecutivo de Asuntos Ambientales del NADBank, Salvador López, participó junto con dirigentes de los condados de Cameron, Hidalgo, Starr y Willacy para impulsar soluciones regionales en materia de agua para el Valle del Río Grande. Ante el aumento de la demanda en una región que depende en gran medida del río Bravo como fuente principal de abastecimiento, el Plan de Gestión del Agua para el valle, encabezado por los jueces de los condados en colaboración con el NADBank, contribuirá a atender las necesidades hídricas de la región. ([Más información](#)).



6. INFORME FINANCIERO

Cuadro 18: Resumen financiero – Recursos de Capital Ordinario del NADBank

	Seis meses terminados el		Al cierre del año		
	30 de junio de		2025	2024	2023
	2026	2025			
(USD millón)					
Datos de los balances generales					
Total activo	\$ 2,513.7	\$ 2,460.6	\$ 2,521.8	\$ 2,401.6	\$ 2,287.9
<i>del cual</i>					
Efectivo e inversiones	1,134.1	1,095.2	1,197.7	1,240.8	1,078.1
Créditos brutos	1,216.4	1,219.2	1,166.7	1,132.8	1,049.2
Otros activos	184.6	202.8	196.8	147.8	177.2
Total pasivo	1,429.2	1,488.7	1,442.9	1,533.8	1,469.6
<i>del cual</i>					
Pasivo circulante	80.8	67.7	85.1	80.8	73.2
Aportación de capital de EE. UU. diferido	45.0	117.0	45.0	165.0	165.0
Deuda (de corto y largo plazo)	1,178.5	1,178.0	1,178.2	1,306.4	1,123.7
Capital contable	1,084.5	971.9	1,078.9	867.8	818.3
<i>del cual</i>					
Capital pagado	715.0	600.0	715.0	506.0	506.0
Utilidades retenidas	346.6	343.1	336.8	331.7	310.0
Capital exigible	4,306.7	3,655.0	4,306.7	3,037.3	3,037.3
Datos de los estados de resultados					
Ingresos por intereses de créditos	39.4	42.6	84.1	82.7	72.0
Ingresos por intereses de inversiones	23.3	24.7	49.2	45.5	30.4
Gasto por intereses	28.9	35.3	66.6	70.4	59.1
Margen financiero	33.8	32.0	66.7	57.8	43.3
Estimaciones para riesgos crediticios	3.2	(2.0)	2.7	10.5	(1.7)
Margen financiero menos estimaciones	30.6	34.0	64.0	47.3	45.0
Gastos operativos	12.6	11.2	22.3	20.4	20.4
Resultado operativo neto	18.0	22.8	41.7	26.9	24.6
Otros ingresos (gastos)	(4.7)	(7.4)	(11.5)	10.1	4.0
Transferencia al Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA)	3.5	4.0	25.1	15.3	5.1
Resultado neto	9.8	11.4	5.1	21.7	23.5
Índices - Últimos 12 meses (% promedio)					
Créditos / Capital contable	111.5	127.0	120.2	126.2	128.6
Capital contable / activo	42.5	37.5	40.2	36.9	37.3
Capital exigible / Deuda (de corto y largo plazo)	356.3	259.0	307.7	255.7	278.2
Activo líquido / Deuda (de corto y largo plazo)	97.7	96.0	95.6	96.9	97.5
Resultado operativo neto / Capital contable	3.4	3.9	4.2	3.2	3.2
Cierre del periodo					
Créditos improductivos / Cartera de crédito	-	0.4	-	0.9	-
Calificaciones crediticias					
Moody's Investor Service	Aa1	Aa1	Aa1	Aa1	Aa1
Fitch Ratings	AA	AA	AA	AA	AA

A partir de 2023, todas las actividades de financiamiento no reembolsable y asistencia técnica se registran a través del Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA) mientras que todas las demás operaciones del Banco se registran a través de los Recursos de Capital Ordinario. En el Cuadro 19 se resume el estado de la situación financiera del FINCA al 30 de junio de 2026, junto con una comparación del cierre del año anterior.

Cuadro 19: Resumen del estado de situación financiera del FINCA

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
USD		
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 16,590,688	\$ 39,451,197
Inversiones en valores	39,938,658	-
Cuentas por cobrar	3,669,411	18,477,418
Total activo	\$ 60,198,757	\$ 57,928,615
Cuentas por pagar	\$ 179,572	\$ 385,809
Recursos no reembolsables no ejercidos	124,931	1,981,538
Patrimonio contable	59,894,254	55,561,268
Total pasivo y patrimonio contable	\$ 60,198,757	\$ 57,928,615

Cuadro 20: Resumen de la disposición de fondos

	Seis meses finalizados el 30 de junio de		Al cierre del año		
	2026	2025	2025	2024	2023
(USD mil)					
Total desembolsos	\$ 130,342	\$ 133,942	\$ 207,187	\$ 283,057	\$ 236,355
Por programa					
Créditos	\$ 119,053	\$ 129,327	\$ 193,451	\$ 258,673	\$ 218,829
Recursos no reembolsables para financiar infraestructura:					
Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)	1,144	856	1,572	140	1,191
Fondo de Infraestructura Ambiental					
Fronteriza (BEIF)	8,736	2,349	8,484	20,232	12,473
Recursos no reembolsables para asistencia técnica:					
Programa de Asistencia Técnica (PAT)	852	732	1,769	2,014	1,300
Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)	42	33	51	19	72
Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)	-	-	-	-	380
Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)	292	535	1,646	1,467	1,197
Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE.UU.	146	110	170	331	726
Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire	77	-	17	181	144
Otros	-	-	27	-	43
Total	\$ 130,342	\$ 133,942	\$ 207,187	\$ 283,057	\$ 236,355
Por fuente					
NADBank ¹	\$ 119,201	\$ 129,327	\$ 193,451	\$ 258,673	\$ 219,209
Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) ²	9,174	2,994	10,327	22,030	14,438
Departamento de Estado de EE.UU. (DOS) ²	1,890	1,621	3,392	2,173	2,564
Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire ³	77	-	17	181	144
Total	\$ 130,342	\$ 133,942	\$ 207,187	\$ 283,057	\$ 236,355

¹ Además de créditos, el NADBank financió operaciones no reembolsables del PAC y PAT por \$148 mil dólares en 2026.

² La EPA financia BEIF, PDAP y Frontera 2025. También realizó una aportación no reembolsable clasificada como "otro" que se desembolsó entre 2023 y 2025.

³ Las aportaciones no reembolsables del DOS financian desembolsos del PAC y PAT.

⁴ Este fondo administra los recursos aportados por la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés) y por Paso del Norte Community Foundation para apoyar las actividades de monitoreo de la calidad del aire en la cuenca atmosférica Paso del Norte.

7. PERFIL DEL NADBANK

El NADBank es una institución financiera bilateral establecida y capitalizada por los Gobiernos de México y de Estados Unidos con el objeto de otorgar financiamiento para apoyar el desarrollo e implementación de proyectos de infraestructura ambiental, así como proporcionar asistencia, tanto técnica como de otra índole, para proyectos y acciones que contribuyan a preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la región fronteriza para aumentar el bienestar de la población de ambos países.

Conforme a su acuerdo constitutivo, el NADBank colabora estrechamente con las comunidades fronterizas, dependencias estatales y otras entidades para desarrollar proyectos autosustentables y asequibles en materia de agua potable, saneamiento y residuos sólidos, así como proyectos para mejorar la calidad del aire, reducir el consumo de agua y energía, aprovechar fuentes renovables de energía y promover comunidades resilientes, entre otros, que se ubican en la franja de 100 km al norte o 300 km al sur del límite internacional entre México y Estados Unidos

Como banco de desarrollo, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica y servicios financieros para apoyar a las comunidades fronterizas en la planeación y diseño de proyectos de infraestructura ambiental, así como para reforzar las capacidades institucionales de los responsables de implementar y operar los proyectos en el largo plazo.

Para más información, visite nuestro sitio de internet en www.nadbank.org.

ANEXO

PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO

30 DE JUNIO DE 2026

ANEXO

INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK
30 DE JUNIO DE 2026

BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA DEL NORTE PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO 30 de junio de 2026

Proyecto	Población a beneficiar ¹	Fecha de aprobación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de ejecución ²		
				Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido
ESTADOS UNIDOS									
CALIFORNIA									
1	Bali Express (Condado de San Diego)	MO		03-dic-24	Reservado	38.00	7.75	1.50	1
2	Complejo médico de Innercare	EDE	21,233	06-oct-23	Reservado	36.40	35.96	35.96	1
3	Almacenamiento de energía Wildcat	AE	283	02-mar-20	Reservado	2.48	2.48	2.48	1
TOTAL CALIFORNIA			21,516		89.71	76.88	46.19	39.94	0 1 2
NUEVO MÉXICO									
1	Anthony	AP	1,795	11-abr-23	5.00	4.80	4.80	4.50	1
2	Anthony	SAN	7,020	17-feb-26	5.65	3.65	3.65	1	
TOTAL NUEVO MÉXICO			8,815		10.65	8.45	8.45	4.50	1 1 0
TEXAS									
1	Almacenamiento de energía Arroyo	AE	116,142	08-may-24	Reservado	85.00	73.26	72.70	1
2	Puerto de entrada Anzalduas (Mission)	CA	999,260	08-jun-22	81.86	63.00	63.00	63.00	1
3	Condado de El Paso (Angels Park)	SAN	1,030	01-oct-25	1.35	0.75	0.75	0.27	1
4	Condado de El Paso (Bejar Estates)	SAN	221	01-oct-25	0.57	0.51	0.51	0.51	1
5	DD #6 del Condado de Cameron	DP	12,000	16-mar-26	11.30	11.30	11.30	11.30	1
6	Distrito de Riego Donna #1	CA	213,000	14-nov-25	6.90	3.60	3.60	2.85	1
7	Laguna Madre WD (Long Island Village)	AP/SAN	2,939	11-abr-23	20.80	20.80	20.80	20.80	1
8	McAllen	RS	183,000	10-abr-26	10.00	10.00	10.00	10.00	1
9	Vinton	SAN	2,043	14-nov-19	19.73	3.00	3.00	2.57	1
TOTAL TEXAS			1,529,635		331.62	197.96	186.22	184.01	0 7 2
TOTAL EE.UU.			1,559,966		431.97	283.30	240.87	228.45	1 9 4
MÉXICO									
BAJA CALIFORNIA									
1	Estado de Baja California	AP/SAN	3,263,496	01-dic-22	165.67	165.67	165.67	165.67	1
2	Estado de Baja California II	AP	1,085,000	08-may-26	271.44	82.16	82.16	1	
3	Mexicali (emisores)	SAN	753,000	19-sep-23	6.80	3.27	3.27	3.27	1
4	Mexicali (La Ladrillera)	AP/SAN	105	12-feb-26	0.73	0.65	0.65	1	
5	Tijuana y Rosarito	AP/SAN	640,759	21-jul-09	26.08	16.11	16.11	12.87	1
6	PTAR Tec.-La Gloria	SAN	187,036	01-feb-11	8.23	4.13	4.13	1	
7	Tijuana (desvío del río)	SAN	688,000	14-dic-23	30.88	13.44	13.44	6.43	1
8	Tijuana (corredor Agua Caliente)	MO	37,700	20-feb-24	13.37	11.84	8.90	5.71	1
9	Tijuana (compuertas)	SAN	167,000	26-ene-26	8.40	4.20	4.20	1	
TOTAL B.C.			3,263,496		523.36	297.34	294.41	193.95	2 7 0
CHIHUAHUA									
1	Ciudad Juárez	SAN	246,860	06-jun-22	26.90	26.90	11.50	8.58	1
2	Ojinaga (2)	SAN	6,240	12-nov-20	4.00	2.09	2.09	1.86	1
TOTAL CHIH.			253,100		30.90	28.99	13.59	10.44	0 2 0

ANEXO
PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO

INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK
30 DE JUNIO DE 2026

Proyecto	Población a beneficiar ¹	Fecha de aprobación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de ejecución ²		
				Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a constr.	Construc.	Concluido

NUEVO LEÓN

12	1	Monterrey (hidropaneles)	AP	1,470	06-nov-24	0.55	0.50	0.50		1		
13	2	Monterrey (SADM)	AP/SAN	5,300,000	03-sep-25	103.42	16.75	16.75	16.75		1	
	2	TOTAL N.L.		5,300,000		103.97	17.25	17.25	16.75	1	1	0

SONORA

14	1	Citricultura La Pitaya (Hermosillo)	CVA		26-sep-24	Reservado	11.50	11.50	9.00		1	
15	2	Naco	AP	6,150	29-abr-24	1.50	0.50	0.50	0.20		1	
16	3	Complejo médico OSME (San Luis RC)	EDE	33,800	22-nov-21	Reservado	14.21	14.21	14.21			1
17	4	Planta de alimentos SANA (San Luis RC)	CVA	199,021	03-ene-23	Reservado	16.00	8.00	8.00		1	
18	5	Estado de Sonora		1,500,000	13-feb-26	55.68	37.40	37.40	37.40	1		
			UD				15.61					
			W/WW				10.74					
			AQ				6.35					
			EE				2.97					
			SW				1.73					
		TOTAL SON.		1,738,971		130.77	79.61	71.61	68.82	1	3	1

TAMAULIPAS

19	1	Gustavo Díaz Ordaz	SAN	12,354	30-may-19	8.55	4.38	4.38	4.38		1	
20	0	Miguel Alemán	SAN	1,463	05-sep-24	5.80	2.70	2.70	0.61		1	
21	1	Nueva Ciudad Guerrero	SAN	5,209	20-mar-20	4.53	2.05	2.05	2.05		1	
22	2	Nuevo Laredo	SAN	416,055	23-ene-24	81.20	8.00	8.00	4.69		1	
23	3	Nuevo Progreso	SAN	10,272	14-abr-24	1.15	0.50	0.50	0.37		1	
		TOTAL TAMP.		445,353		101.23	17.63	17.63	12.11	0	5	0

FRONTERA MEXICANA

24	1	Active Leasing (crédito verde)	ME		02-nov-23	Reservado	15.00	15.00	15.00		1	
25	2	Altum (crédito verde)	ME		06-nov-24	Reservado	10.70	10.70	10.70		1	
26	3	Bono sostenible 4 IF	CVA		04-sep-24	Reservado	3.52	3.52	3.52			1
27	4	BIM viviendas sostenibles	EDE	1,568	08-dic-23	Reservado	7.24	7.24	7.24		1	
28	5	ENGEN - Tranche B	MO		25-sep-25	Reservado	23.18	23.18	23.18		1	
29	6	Mercader programa de autobuses ³	MO		13-sep-16		44.27	44.27	58.78		1	
30	7	SOFOPLUS (crédito verde)	EDE		12-jun-24	Reservado	10.00	10.00	10.00		1	
31	8	Vinte viviendas sostenibles	EDE	2,400	20-dic-24	Reservado	40.00	40.00	40.00		1	
		TOTAL Frontera MX		3,968		216.01	153.91	153.91	168.42	0	7	1

31 **TOTAL MÉX.** **11,000,920** **1,106.23** **594.74** **568.40** **470.47** **4** **25** **2**

45 **TOTAL BDAN** **12,560,886** **1,538.21** **878.04** **809.27** **698.92** **5** **34** **6**

¹ La población de comunidades con dos o más proyectos de infraestructura no se duplican en el total.

² Previo a construcción se refiere a proyectos que están en diseño, licitación o preparación para licitarse. Los proyectos cuya construcción está concluida aún pueden considerarse activos si el financiamiento se encuentra en proceso (pendiente de desembolsarse o cancelarse).

³ Como línea de crédito renovable, la suma de las disposiciones puede exceder el monto contratado, pero el saldo vigente nunca excede el monto contratado.

AE = Almacenamiento de energía; AP = Agua potable; CA = Calidad del aire; CVA = Cadenas de valor alimentarias; DD = Distrito de drenaje; DP = Drenaje pluvial; DU = Desarrollo urbano; EDE = Edificios eficientes; EE = Eficiencia energética; IF = Intermediario financiero; ME = Manufactura eficiente; MO = Movilidad; PTAR = Planta de tratamiento de aguas residuales; RS = Residuos sólidos; SAN = Alcantarillado/saneamiento