



# INFORME DE AVANCE TRIMESTRAL



30 de septiembre de 2025

Financiando proyectos para preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la frontera México-EE. UU.

## ÍNDICE

<b>1. Actividad y financiamiento de proyectos .....</b>	<b>1</b>
1.1. Aprobaciones.....	1
1.2. Actividad de financiamiento.....	3
1.3. Ejecución de proyectos.....	5
1.4. Desarrollo de proyectos.....	7
<b>2. Medición de resultados.....</b>	<b>11</b>
2.1. Proceso de cierre de proyectos.....	11
2.2. Evaluación de impactos.....	11
<b>3. Estado de los programas de financiamiento.....</b>	<b>12</b>
3.1. Cartera de activos de desarrollo.....	12
3.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec).....	14
3.3. Programa de Crédito Verde .....	14
3.4. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC).....	15
3.5. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF).....	16
<b>4. Programas de asistencia técnica .....</b>	<b>17</b>
4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT) .....	17
4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP).....	19
4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU.....	20
<b>5. Actividades de difusión estratégica.....</b>	<b>22</b>
<b>6. Informe financiero .....</b>	<b>27</b>
<b>7. Perfil del NADBank .....</b>	<b>30</b>
<b>ANEXO: Proyectos activos por estado.....</b>	<b>31</b>

# 1. Actividad y financiamiento de proyectos

## 1.1. Aprobaciones

En una reunión virtual extraordinaria celebrada en agosto, el Consejo Directivo autorizó el Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH) y hasta \$400 millones de dólares en financiamiento para apoyar la ejecución de proyectos de infraestructura prioritarios destinados a la conservación y diversificación de las fuentes de suministro de agua en la región fronteriza entre México y Estados Unidos. Los fondos están dirigidos a las comunidades fronterizas y al sector agrícola, que enfrentan importantes desafíos debido a las sequías prolongadas y la grave escasez de agua. A través del FRH, el NADBank destinará hasta \$100 millones de dólares de sus utilidades retenidas durante los próximos cinco años para proporcionar financiamiento concesional y \$300 millones de dólares en créditos a tasa de interés baja de su programa de créditos, con recursos que se dividirán equitativamente entre México y Estados Unidos. Para obtener más información, consulte el [anuncio del FRH](#) en sitio de internet del NADBank.

Durante el tercer trimestre de 2025, se aprobaron cinco proyectos de infraestructura ambiental por un total de \$103.3 millones de dólares en créditos, incluidos los dos primeros proyectos ratificados a través del Programa de Inversión en Agua (PIA):

- *Financiamiento Sostenible para Mercader Financial en la Zona Fronteriza Norte de México.* El 27 de agosto, el Consejo aprobó un crédito hasta por \$800 millones de pesos (\$42.3 millones de dólares) a este intermediario financiero no bancario mexicano para apoyar operaciones de crédito y arrendamiento para proyectos elegibles dentro de la región fronteriza de 300 kilómetros de México. Los beneficios ambientales esperados incluyen la reducción del consumo de energía y/o emisiones mediante el uso de vehículos más eficientes en el transporte de carga, transporte de personal y urbano, así como a través de sistemas de cogeneración y equipos industriales de alta eficiencia energética para la deshidratación de alimentos y la producción de tortillas.
- *Mejoras a la infraestructura de agua potable y alcantarillado para el área metropolitana de Monterrey, Nuevo León.* El 3 de septiembre, a través del PIA, el Banco aprobó un crédito hasta por \$300 millones de pesos (\$16 millones de dólares) para la ejecución de diversos proyectos de infraestructura de agua potable y alcantarillado en el área metropolitana de Monterrey. Las obras de agua potable propuestas son parte del sistema de suministro primario y mejorarán la calidad del servicio en casi toda el área, al mismo tiempo que rehabilitarán la infraestructura obsoleta de alcantarillado para prevenir fallas operativas recurrentes. Se espera que el proyecto beneficie a aproximadamente 5.3 millones de habitantes.
- *Proyecto de tratamiento y reúso de aguas residuales para Rancho La Puerta en Tecate, Baja California.* El 3 de septiembre, a través del PIA, el Banco aprobó este proyecto del sector privado para dar servicio al complejo turístico Rancho La Puerta y tratar parte de las aguas residuales de la ciudad de Tecate, con un crédito de \$5 millones de dólares. Se espera que el proyecto mejore los servicios de alcantarillado y saneamiento para aproximadamente 13,600 residentes de Tecate al aliviar la presión

sobre el sistema público de tratamiento y reducir el riesgo de descargas sin tratar al río Tecate, afluente transfronterizo del río Tijuana. El efluente de la planta de tratamiento se utilizará para el riego de áreas verdes y cultivos dentro del complejo. El biogás generado alimentará las instalaciones del complejo.

- *Financiamiento Sostenible para Engen en la Región Fronteriza Norte de México – Tramos A y B.* El 25 de septiembre, el Consejo aprobó un financiamiento hasta por \$40 millones de dólares para 397 CAP, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R. (“Engen”), una institución financiera no bancaria mexicana que financia a pequeñas y medianas empresas para la adquisición de activos productivos. Este financiamiento se dividió en dos proyectos: el Tramo A en dólares estadounidenses y el Tramo B en pesos mexicanos. Se espera que el crédito del Tramo A se utilice principalmente para financiar equipos de eficiencia hídrica y energética, así como proyectos de energías renovables en los sectores de manufactura, alimentos y transporte, mientras que el Tramo B financiará principalmente proyectos de transporte. En conjunto, se espera que los proyectos permitan ahorrar energía y agua, recuperar residuos sólidos para su reutilización y reducir las emisiones contaminantes.

En el Cuadro 1 se desglosan los proyectos por sector ambiental, país y tipo de financiamiento, junto con una comparación de los tres últimos años.

<b>CUADRO 1: APROBACIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL</b>					
	Primeros nueve meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
<b>Proyectos aprobados</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>10</b>
<b>Por sector</b>					
Agua	2	7	8	5	4
Residuos sólidos	-	-	-	-	2
Calidad del aire <sup>1</sup>	2	2	3	-	1
Desarrollo urbano	-	1	1	-	1
Energía sostenible	1	2	3	2	1
Edificios sostenibles	-	1	2	2	-
Manufactura verde	-	-	1	1	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	2	2	1	1
<b>Por país</b>					
México	5	10	13	6	7
Estados Unidos	-	5	7	5	3
<b>Por tipo de financiamiento</b>					
Créditos	5	8	12	7	7
Recursos no reembolsables	-	6	7	4	2
Crédito y recursos no reembolsables	-	1	1	-	1

<sup>1</sup> Esta categoría actualmente incluye un cruce fronterizo internacional y un proyecto de movilidad.

En el Cuadro 2 se desglosa todo el financiamiento aprobado durante el año por sector ambiental, país y programa financiero, incluyendo, en su caso, fondos adicionales para proyectos certificados en años anteriores, junto con una comparación de los tres últimos años.

CUADRO 2: FINANCIAMIENTO APROBADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL

(Miles USD)

	Primeros nueve meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
<b>Financiamiento aprobado<sup>1</sup></b>	<b>\$ 103,324</b>	<b>\$ 213,201</b>	<b>\$ 362,201</b>	<b>\$ 235,640</b>	<b>\$ 372,945</b>
<b>Por sector</b>					
Agua	21,042	19,000	19,700	43,240	195,107
Residuos sólidos	-	-	-	-	9,138
Calidad del aire	62,283	19,340	57,341	-	63,000
Desarrollo urbano	-	4,126	3,978	-	20,000
Energía sostenible	20,000	145,000	205,000	105,000	65,700
Edificios sostenibles	-	10,000	50,000	56,400	-
Manufactura verde	-	-	11,166	15,000	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	15,735	15,016	16,000	20,000
<b>Por país</b>					
México	103,324	67,201	118,201	68,640	243,795
Estados Unidos	-	146,000	244,000	167,000	129,150
<b>Por programa</b>					
Créditos	103,324	200,201	348,501	213,200	357,054
Recursos no reembolsables: <sup>2</sup>					
BEIF	-	11,000	11,200	21,940	15,441
PAC	-	2,000	2,500	500	450

<sup>1</sup> Las cifras incluyen el financiamiento aprobado para nuevos proyectos, así como fondos adicionales aprobados para proyectos certificados en años anteriores. En 2022, el crédito del proyecto de residuos sólidos y el de desarrollo urbano, ambos en México, se cancelaron antes del cierre del año. En 2024, el crédito de un proyecto hídrico en México se canceló antes del cierre del año.

<sup>2</sup> Incluye el Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) que administra el NADBank con recursos aportados y aprobados por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y el Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

## 1.2. Actividad de financiamiento

En lo que va del año, el NADBank ha contratado financiamiento por un total de \$62.3 millones de dólares —tres créditos hasta por \$58.9 millones de dólares y tres operaciones no reembolsables por \$3.4 millones de dólares con los promotores de seis proyectos certificados en las áreas de suministro de agua potable y mejoras a sistemas de alcantarillado sanitario, transporte de carga más limpio, viviendas sostenibles y procesos de producción eficientes en el uso de recursos.

Durante los últimos tres meses, el Banco desembolsó créditos y recursos no reembolsables por un poco más de \$28.5 millones de dólares para apoyar la ejecución de 19 proyectos certificados, incluyendo la última disposición del crédito para el complejo médico OSME en San Luis Río Colorado, Sonora, así como el desembolso total de los recursos no reembolsables del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) para realizar reparaciones de emergencia en una estación de bombeo en Sunland Park, Nuevo México y el último desembolso de los recursos del PAC para la ampliación del sistema de alcantarillado sanitario en Ímuris, Sonora.

En lo que va del año, el NADBank ha desembolsado créditos y recursos no reembolsables por \$161.0 millones de dólares para apoyar 30 proyectos certificados que están en diversas etapas de ejecución. El Cuadro 3 desglosa la disposición de fondos por sector ambiental, país y tipo de financiamiento, mientras el Cuadro 4 muestra la distribución por proyecto.

**INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK**  
**30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

**CUADRO 3: DESEMBOLSOS PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL**  
**(Mil USD)**

	Primeros nueve meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
<b>Financiamiento desembolsado</b>	<b>\$ 160,994</b>	<b>\$ 169,386</b>	<b>\$ 279,044</b>	<b>\$ 232,492</b>	<b>\$ 102,162</b>
<b>Por sector</b>					
Agua	41,387	53,584	57,803	90,947	25,997
Residuos sólidos	-	-	-	449	-
Calidad del aire <sup>1</sup>	1,495	-	5,710	-	63,000
Desarrollo urbano	-	-	3,978	-	-
Energía sostenible	48,608	96,507	165,577	113,387	3,044
Edificios sostenibles	64,245	4,295	10,460	27,709	-
Manufactura verde	5,259	15,000	15,000	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-	20,516	-	10,121
<b>Por país</b>					
México	97,146	67,449	104,871	67,467	31,882
Estados Unidos	63,848	101,937	174,173	165,025	70,280
<b>Por tipo de financiamiento</b>					
Créditos	156,216	153,234	258,673	218,829	90,030
Recursos no reembolsables	4,778	16,152	20,371	13,663	12,132

<sup>1</sup> Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y un cruce fronterizo internacional.

**CUADRO 4: DISTRIBUCIÓN DE DESEMBOLSOS A PROYECTOS CERTIFICADOS**

	Primeros nueve meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
<b>Proyectos financiados</b>	<b>30</b>	<b>24</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>24</b>
<b>Por sector</b>					
Agua	20	17	20	22	20
Residuos sólidos	-	-	-	1	-
Calidad del aire <sup>1</sup>	1	-	1	-	1
Desarrollo urbano	-	-	1	-	-
Energía sostenible	4	5	7	5	2
Edificios sostenibles	4	1	2	2	-
Manufactura verde	1	1	1	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-	3	-	1
<b>Por país</b>					
México	17	13	21	15	16
Estados Unidos	13	11	14	15	8
<b>Por tipo de financiamiento</b>					
Crédito	11	8	16	9	5
Recursos no reembolsables	19	16	19	21	19

<sup>1</sup> Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y un cruce fronterizo internacional.

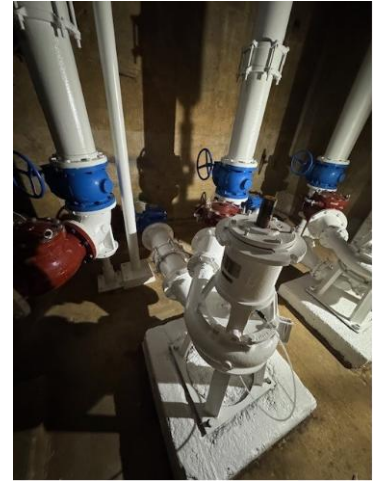


### 1.3. Ejecución de proyectos

Durante el tercer trimestre de 2025, se concluyó la construcción de cinco proyectos para mejorar los servicios básicos de agua potable y alcantarillado, así como una instalación de almacenamiento de energía. Estos proyectos fueron financiados parcialmente a través de un crédito del NADBank o recursos no reembolsables provenientes del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank o del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF), financiado por la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA).

**Falla en la Estación de Bombeo de Aguas Residuales de Delta Street en Calipatria, California.**

Las reparaciones a la estación de bombeo, dañada por el exceso de sólidos que pasaban por el sistema de alcantarillado, se completaron en julio de 2025 para esta comunidad de 3200 habitantes, ubicada a aproximadamente 37 kilómetros al norte de la ciudad de El Centro, en el Valle Imperial. Al ser la única estación de bombeo que presta servicio a toda la comunidad, es esencial para transportar todas las aguas residuales recolectadas a la planta de tratamiento local. El NADBank otorgó recursos no reembolsables del PAC para reparaciones de emergencia, que incluyeron el reemplazo de una bomba, la rehabilitación de una segunda bomba y el pozo seco, y la instalación de nuevas válvulas y tuberías. La estación de bombeo rehabilitada está nuevamente en funcionamiento y ahora transporta de manera segura aproximadamente 75.8 litros por segundo de aguas residuales a la planta de tratamiento, eliminando la posibilidad de que las aguas residuales se desborden en las casas o en las calles.



**Proyecto de Almacenamiento de Energías de Fort Duncan en el Condado de Maverick, Texas.**

El sistema de almacenamiento de energía con baterías (BESS, por sus siglas en inglés) inició operaciones comerciales el 25 de junio de 2025 y finalizó su construcción en julio del mismo año. Ubicado en un terreno de 13 hectáreas a aproximadamente seis kilómetros al este de la ciudad de Eagle Pass y financiado parcialmente con un crédito del NADBank, la instalación incluye dos subestaciones y una línea de transmisión que la conecta a la red eléctrica de Texas. El BESS mejora la confiabilidad y la eficiencia de la red al reducir la dependencia de las centrales térmicas para equilibrar las fluctuaciones de la demanda, reducir las pérdidas de energía y facilitar la integración de la electricidad generada por fuentes de energía renovables intermitentes, como la energía solar y eólica. Se espera que la instalación almacene y suministre suficiente electricidad anualmente para dar servicio a aproximadamente 66,100 hogares, evitando la emisión de 29,930 toneladas métricas anuales de dióxido de carbono y otros contaminantes.



**Mejoras al Sistema de Alcantarillado Sanitario (Fases I y II) en Mexicali, B.C.** Como parte del Plan Estratégico de Aguas Residuales de la Comisión Estatal de Servicios Públicos de

Mexicali (CESPM), en junio de 2025 se completaron dos proyectos para reemplazar las tuberías de alcantarillado deterioradas en 37 fraccionamientos y rehabilitar tres estaciones de bombeo principales. En total, se reemplazaron 23.5 kilómetros de tuberías de alcantarillado, lo que mejoró la confiabilidad del sistema para 594,000 residentes al reducir el riesgo de fallas que podrían descargar hasta 1,547 litros por segundo de aguas residuales en las calles o en el río Nuevo, que fluye hacia el norte, a Estados Unidos. Ambos proyectos fueron financiados parcialmente con recursos no reembolsables del BEIF.



*Mejoras a la Estación de Bombeo 4 (Fase I)*



*Línea de alcantarillado en la colonia Prohogar (Fase II)*

**Reemplazo de la Planta de Tratamiento de Agua y Modernización de los Medidores de Agua en el Condado de Jim Hogg, Texas.** Tras reemplazar todo el sistema de extracción de agua y completar las pruebas, la nueva planta de tratamiento de agua por ósmosis inversa entró en pleno funcionamiento en septiembre de 2025, con una capacidad de hasta 3.79 millones de litros por día que cumple con los estándares de calidad del agua. La nueva planta ha aumentado la capacidad de tratamiento y la confiabilidad del sistema, y ha mejorado la calidad del agua para los 4,558 residentes de Hebbronville al reducir el arsénico y los sólidos disueltos totales a niveles aceptables. La fuente de agua subterránea para la comunidad es el acuífero de la Costa del Golfo, que presenta los niveles más altos de arsénico natural del estado. Financiado con un crédito del NADBANK en forma de bonos de ingresos, el proyecto también incluyó la instalación de 1,813 medidores ultrasónicos, que sustituyeron a los medidores que registraban un consumo inferior al real y que provocaban pérdidas de agua no contabilizadas de aproximadamente 15.5 millones de litros por año.



*Sistema de tratamiento de ósmosis inversa*



*Medidor de agua ultrasónico*



**Proyecto de Recolección y Tratamiento de Aguas Residuales de Agua SUD (Este) en Palmview, TX.**

En septiembre de 2025, se concluyó la instalación de las líneas de alcantarillado y las conexiones residenciales a lo largo de cuatro calles adicionales, finalizando así el proyecto certificado. Este proyecto representa la primera fase del plan de desarrollo de aguas residuales llevado a cabo por el organismo operador de servicios públicos (Agua SUD) para extender el servicio a sus clientes en la zona este de su área de servicio. La construcción del sistema de recolección de aguas residuales, cinco estaciones de bombeo y la tubería principal de presión para conectar el sistema con la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Mission se completó con fondos estatales. El NADBank otorgó recursos no reembolsables del BEIF para apoyar la instalación de 1,661 conexiones residenciales y el desmantelamiento de los sistemas sépticos in situ correspondientes, brindando servicio por primera vez a aproximadamente 8,183 residentes de esta comunidad ubicada a aproximadamente trece kilómetros al noroeste de McAllen, en el condado de Hidalgo, Texas. Como resultado, el proyecto recolectará y tratará aproximadamente 40 lps de aguas residuales.



Al cierre del trimestre, un total de 48 proyectos financiados en parte con créditos y recursos no reembolsables del NADBank se encontraban en diversas etapas de ejecución o su contrato de financiamiento estaba pendiente de finiquitar. En el Anexo 1 se presenta información sobre el avance de dichos proyectos al 30 de septiembre de 2025. Se proporciona información más detallada en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank ([Avance de proyectos activos](#))

## **1.4. Desarrollo de proyectos**

### **Cartera de proyectos en desarrollo**

Al 30 de septiembre de 2025, el Banco estaba trabajando con los promotores de 44 posibles proyectos de infraestructura ambiental que buscan financiamiento por un total estimado de \$387.3 millones de dólares, incluidos cinco proyectos en el marco del PIA. En el Cuadro 5 se desglosan los proyectos por sector ambiental, país y programa de financiamiento.

**CUADRO 5: PROYECTOS EN DESARROLLO**  
**Al 30 de septiembre de 2025**

	Proyectos (No.)	Fondos estimados del NADBank (Mil USD)
<b>Cartera de proyectos</b>	<b>44</b>	<b>\$ 387,266</b>
<b>Por sector</b>		
Agua	37	\$ 201,866
Residuos sólidos	1	10,000
Calidad del aire	2	32,400
Energía sostenible	3	123,000
Desarrollo urbano	-	-
Edificios/parques industriales sostenibles	1	20,000
Manufactura /productos verdes	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-
<b>Por país</b>		
México	27	\$ 299,586
Estados Unidos	17	87,680
<b>Por tipo de financiamiento*</b>		
Créditos	10	\$ 258,130
Recursos no reembolsables del BEIF	25	107,436
Crédito y recursos del BEIF <sup>2</sup>	1	13,750
Recursos no reembolsables del PAC	7	3,900
Crédito y recursos del PAC <sup>3</sup>	1	4,050

<sup>1</sup> Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) administrado por el NADBank y financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE. UU. (EPA) y Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

<sup>2</sup> Hay un proyecto sanitario en EE. UU. cuyo posible financiamiento incluye un crédito hasta por \$3.75 millones de dólares y recursos no reembolsables del BEIF por \$10.0 millones de dólares.

<sup>3</sup> Hay un proyecto hídrico en EE. UU. cuyo posible financiamiento incluye un crédito hasta por \$3.30 millones de dólares y recursos no reembolsables del BEIF por \$750,000 dólares.

Durante el tercer trimestre de 2025, el Banco publicó las propuestas de certificación y financiamiento de cuatro proyectos para consulta pública, las cuales posteriormente se sometieron a consideración del Consejo:

- Financiamiento Sostenible para Engen en la Zona Fronteriza Norte de México – Tramos A y B;
- Bono Sostenible para el Estado de Tamaulipas; y
- Financiamiento Sostenible para SERFIMEX en la Zona Fronteriza Norte de México.

Los primeros dos proyectos promovidos por Engen Capital fueron aprobados por el Consejo antes de que finalizara el trimestre.

Todos los proyectos en desarrollo son elegibles para recibir apoyo para la elaboración de diseños, la estructuración financiera y otros estudios a través de los programas de asistencia

técnica del Banco. En la sección 4 del presente informe, se presenta más información sobre la asistencia técnica otorgada para apoyar el desarrollo de proyectos.

## Programa de Inversión en Agua (PIA)

Con la aprobación del Consejo Directivo en enero de 2025, el PIA establece un marco de certificación y financiamiento programático, mediante el cual el NADBank está autorizado para ratificar proyectos de infraestructura básica en materia hídrica, sanitaria y pluvial que reúnen los requisitos para recibir un crédito y/o recursos no reembolsables del PAC o BEIF, sujetos a los procedimientos, lineamientos y limitaciones establecidos en el PIA y al cumplimiento de las políticas y procedimientos de la fuente de financiamiento en cuestión.

En septiembre, el NADBank ratificó sus dos primeros proyectos en el marco del PIA con créditos por un total estimado de \$21 millones de dólares para apoyar un proyecto de mejoramiento de agua y aguas residuales en Monterrey, Nuevo León, y la construcción de un sistema de tratamiento y reúso de aguas residuales para un complejo turístico de bienestar privado en Tecate, Baja California.

Tras una evaluación preliminar del Banco durante el segundo trimestre de 2025, los dos siguientes proyectos se identificaron como posibles candidatos para que sean considerados en el marco del PIA y se enviaron al Consejo Directivo las notificaciones ex ante correspondientes:

- Proyecto de Conexiones Domiciliarias al Alcantarillado Sanitario para Bejar Estates en el Condado de El Paso, TX (PAC)
- Proyecto de Mejoras al Sistema de Alcantarillado en Anthony, NM (BEIF); y
- Proyecto de Conservación de Agua del Distrito de Riego de Donna del Condado de Hidalgo No. 1 en Texas (crédito).

En el siguiente cuadro se resume el avance de los proyectos contemplados en el marco del PIA al 30 de septiembre de 2025.

**Cuadro 6: ACTIVIDAD DE PROYECTOS A TRAVÉS DEL PIA**  
**Al 30 de septiembre de 2025**

Situación actual	Cantidad	Financiamiento (Mil USD)
Proyectos identificados -	9	\$ 53,952
<i>del cual:</i>		
Ratificados	2	21,042
En proceso de revisión de debida diligencia*	4	5,414
Cancelados **	3	27,496

\* Incluyen tres operaciones no reembolsables de PAC por \$1.76 millones de dólares y una operación no reembolsable del BEIF por \$3.65 millones de dólares.

\*\* Incluye el Distrito de Drenaje No. 6 del Condado de Cameron, que adjudicó el crédito a otra institución financiera mediante un proceso de licitación; el proyecto de agua potable en Saltillo, Coahuila, donde el Banco decidió no participar en la licitación; y el financiamiento de sostenibilidad para el Estado de Sonora, porque al esquema financiero propuesto para la participación del NADBank no se permite en el marco de la Ley de Disciplina Financiera para Entidades Federativas y Municipios.

Con respecto al límite de financiamiento crediticio y del PAC de \$175 millones de dólares en el marco del PIA, en lo que va del año, el Banco ha aprobado dos créditos que suman \$21.0 millones de dólares, dejando un saldo de \$154 millones de dólares disponibles para proyectos futuros, como se muestra en el Cuadro 7.

**CUADRO 7: ESTADO DEL FINANCIAMIENTO CREDITICIO  
Y DEL PAC  
Al 30 de septiembre de 2025**

(Mil USD)

Fondos comprometidos para el PIA	\$ 175,000
Ratificación de proyectos:	
Créditos	21,042
Recursos del PAC	–
Total	21,042
<b>Fondos disponibles</b>	<b>\$ 153,958</b>



## 2. Medición de resultados



### 2.1. Proceso de cierre de proyectos

La etapa final de la implementación de un proyecto es el proceso de cierre, que sirve para evaluar y documentar el logro de los objetivos fundamentales de un proyecto con respecto a las inversiones realizadas y la infraestructura construida o el equipo y servicios otorgados. El informe sobre el cierre de proyectos también brinda retroalimentación relevante sobre las lecciones aprendidas y mejores prácticas para ser aplicadas a futuros proyectos.

A la fecha, el Banco ha finalizado informes de cierre para 181 proyectos de infraestructura. Al cierre del trimestre, se encontraban en proceso los informes de ocho proyectos financiados con crédito, cuatro proyectos financiados con recursos no reembolsables del Banco, nueve proyectos financiados con recursos del BEIF y dos proyectos financiados con crédito y recursos del BEIF.

### 2.2. Evaluación de impactos

El NADBank espera finalizar dos estudios de evaluación de impacto para finales de año. El primer estudio desarrollado en colaboración con la Sección Estadounidense de la Comisión Internacional de Límites y Aguas (CILA) y la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ), evalúa los impactos de los proyectos de infraestructura ambiental financiados por el Banco entre 1995 y 2020 en la cuenca del Río Bravo, desde El Paso, TX hasta Brownsville, TX. El segundo estudio evalúa las inversiones del Programa de Apoyo Comunitario (PAC) implementadas entre 2013 y 2024. El objetivo de este esfuerzo es determinar la efectividad de estas inversiones para lograr los resultados previstos e identificar los elementos del programa que contribuyeron a obtener resultados exitosos, así como las áreas donde los ajustes podrían extender el alcance del programa y mejorar su capacidad de respuesta a las necesidades de infraestructura ambiental de las comunidades económicamente desfavorecidas en la región fronteriza.

El NADBank continúa revisando su sistema de medición de resultados para alinear mecanismos —como las evaluaciones de impacto— con la visión descrita en el Plan Estratégico 2024-2028. Los esfuerzos actuales se centran en desarrollar un proceso eficaz para incorporar las conclusiones de los informes de cierre y las evaluaciones de impacto en iniciativas para nuevos programas, mejoras de procesos e implementación efectiva de proyectos, con el objetivo de lograr resultados sostenibles para los residentes y el medio ambiente de la región fronteriza.

### 3. Estado de los programas de financiamiento

#### 3.1. Cartera de activos de desarrollo

Durante los primeros nueve meses de 2025, el Banco desembolsó poco más de \$156.2 millones de dólares en activos de desarrollo y recibió pagos de capital que ascendieron a \$100.6 millones de dólares, lo que incluye pagos parciales anticipados por \$18.3 millones de dólares para cuatro proyectos y el pago programado del crédito puente de corto plazo por \$31.8 millones de dólares para un proyecto de energía sostenible en Estados Unidos.

Además, en julio de 2025, Value Arrendadora, S.A. de C.V., SOFOM, E.R., realizó el pago final de un crédito de \$6.95 millones de dólares formalizado en 2020 para financiar un programa vehicular fronterizo para el transporte público en México.

Como resultado de esta actividad, al cierre del trimestre, el saldo de créditos fue de \$1,188 millones de dólares, lo que representa un aumento neto del 4.9% en comparación con el saldo al final de 2024 (\$1,133 millones de dólares) y un aumento interanual del 11.3% (\$1,067 millones de dólares).<sup>1</sup>

En el Cuadro 8 se resume la actividad crediticia en 2024 y 2025, así como su impacto en la cartera. Al cierre del trimestre, el Banco tenía \$123.4 millones de dólares en créditos contratados por desembolsarse para 13 proyectos, así como compromisos crediticios aprobados aún no contratados hasta por \$245.8 millones de dólares para 17 proyectos.

**CUADRO 8: ACTIVIDAD CREDITICIA ANUAL**

(Millón USD)

	Nueve meses de 2025	Cierre del año 2024
Saldo de la cartera al inicio del año	\$ 1,132.8	\$ 1,049.2
Disposición de créditos	156.2	258.7
Amortización de créditos	(82.3)	(163.2)
Pagos anticipados	(18.3)	(11.8)
Saldo de la cartera al cierre del ejercicio	1,188.4	1,132.8
Compromisos crediticios por desembolsarse	123.4	229.4
Créditos aprobados por contratarse	245.8	285.5
Total compromisos crediticios	369.1	514.8
Total créditos y compromisos	\$ 1,557.5	\$ 1,647.6
El saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.		

<sup>1</sup> Estas cifras no consideran las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.

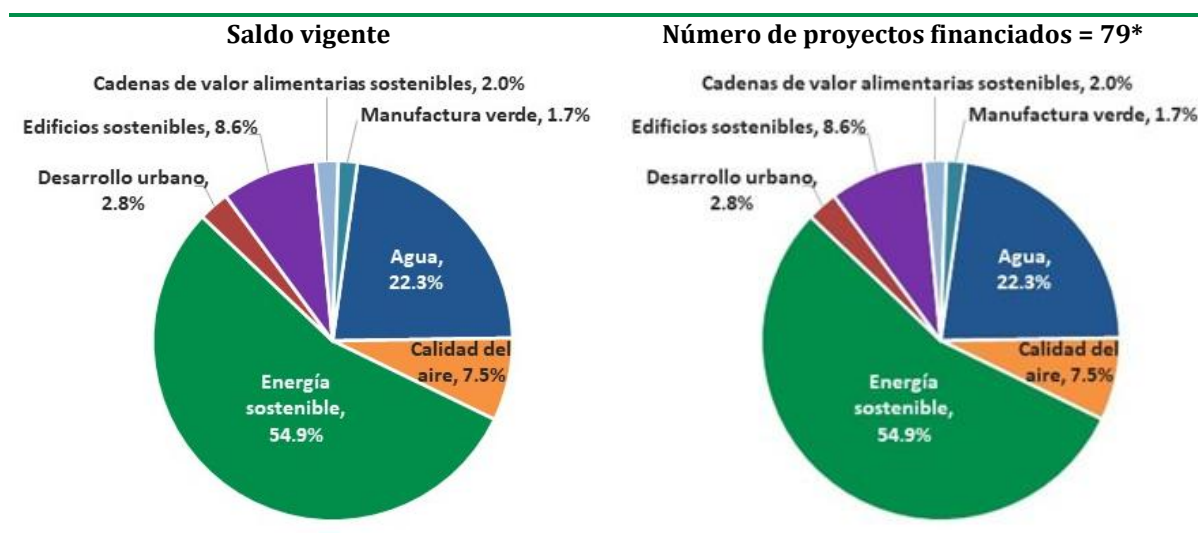
En el siguiente cuadro y gráficas se desglosa la cartera de activos de desarrollo vigentes por sector ambiental, país y tipo de acreditado.

**CUADRO 9: DESGLOSE DE LA CARTERA DE CRÉDITO<sup>1</sup>**  
**Al 30 de septiembre de 2025**

	No. de créditos		Saldo	
	No.	%	Miles USD	%
<b>Cartera de crédito</b>	<b>72</b>	<b>100</b>	<b>\$ 1,188,390</b>	<b>100</b>
<b>Por sector ambiental</b>				
Agua	23	32.0	\$ 267,712	22.5
Calidad del aire <sup>2</sup>	8	11.1	88,492	7.5
Energía sostenible	24	33.3	652,575	54.9
Desarrollo urbano	6	8.3	32,896	2.8
Edificios sostenibles	5	6.9	102,414	8.6
Manufactura verde	4	5.6	24,042	2.0
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	2	2.8	20,259	1.7
<b>Por país</b>				
México	47	65.3	\$ 732,158	61.6
Estados Unidos	25	34.7	456,232	38.4
<b>Con entidades</b>				
Públicas	30	41.7	\$ 336,698	28.3
Privadas	37	51.4	809,746	68.2
Público-privadas	5	6.9	41,946	3.5

1. Saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.
2. Incluye proyectos de pavimentación, movilidad y un cruce fronterizo.

**Figura 1**  
**Distribución de la cartera de crédito por sector**



\* Con los 23 créditos en el sector de agua se han financiado, en parte, 30 proyectos certificados.

Al 30 de septiembre de 2025, un crédito con un saldo de \$3.5 millones de dólares se clasificó como improductivo y representó el 0.3% de la cartera total. En el Anexo 2 se detalla la situación de todos los créditos y compromisos crediticios aprobados del NADBank al cierre del período.

### **3.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)**

En mayo de 2020, el Consejo Directivo aprobó un programa de financiamiento de dos años en respuesta a los efectos provocados por la pandemia del COVID-19 con el objeto de apoyar proyectos que proveen tanto un beneficio ambiental como impactos positivos directos en la economía y bienestar de los habitantes de la región fronteriza entre México y Estados Unidos. El programa de dos años venció a fines de 2022 habiendo financiado siete proyectos con créditos por un total de \$63.4 millones de dólares.

El programa de dos años venció a fines de 2022 habiendo financiado siete proyectos con créditos por un total de \$63.4 millones de dólares. El 24 de enero de 2023, el último crédito aprobado se contrató por \$14.2 millones de dólares para apoyar la construcción de un complejo médico en México que incorpora materiales y técnicas de edificación sostenibles y el último desembolso del crédito se efectuó el 27 de agosto de 2025. La construcción empezó en octubre de 2023 y tiene un avance aproximado del 80%. Más información sobre los proyectos financiados a través del ProRec está disponible en el sitio de internet del NADBank ([Proyectos financiados](#)).

### **3.3. Programa de Crédito Verde**

En junio de 2022, el Consejo Directivo aprobó el Programa de Crédito Verde, junto con un compromiso de financiamiento de hasta \$300 millones de dólares, con el objeto de ayudar a aumentar las opciones de financiamiento a largo plazo para pequeñas empresas y agricultores que buscan implementar tecnologías verdes para mejorar sus eficiencias operativas y reducir su impacto ambiental. A través de este programa, el NADBank otorga créditos verdes a intermediarios financieros pequeños y medianos para que éstos, a su vez, otorguen créditos a proyectos verdes elegibles que cumplan con el marco de categorías para créditos verdes del programa.

En septiembre de 2025, el Banco decidió no proceder con el crédito de \$7.5 millones de dólares aprobado para COFINE, SOFOM S.A.P.I. de C.V. A la fecha, a través del programa, se han aprobado y contratado cuatro créditos verdes por un total de \$42.5 millones de dólares con siete intermediarios financieros en México y los recursos se han desembolsado en su totalidad.

En cuanto a la ejecución de proyectos, los recursos de uno de los créditos verdes se destinaron a financiar un proyecto de redensificación urbana en el centro de Monterrey, Nuevo León, que se finalizó en 2024. Los promotores de dos créditos verdes están en proceso de asignar los recursos crediticios a proyectos. Un crédito verde se ha clasificado como improductivo y se encuentra en proceso de recuperación.



De los \$300 millones de dólares comprometidos para este programa, se tiene un saldo de \$257.5 millones de dólares disponibles para proyectos futuros. Actualmente, a través del programa, el NADBank trabaja en posibles créditos por \$10.4 millones de dólares con dos instituciones financieras no bancarias cuya línea de negocio se enfoca en la movilidad y energía sostenible.

### 3.4. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)

A través de este programa, el NADBank brinda apoyo financiero en forma no reembolsable para apoyar la ejecución de proyectos cruciales de infraestructura ambiental en los sectores de agua y residuos sólidos para poblaciones marginadas de la región fronteriza entre México y Estados Unidos.

En lo que va del año, el Banco ha celebrado un contrato de financiamiento por \$500,000 dólares con el promotor de un proyecto de suministro de agua potable en México y ha desembolsado recursos del PAC por cerca de \$1.4 millones de dólares para la ejecución de cinco proyectos.

En términos del fondeo del programa, se han utilizado \$4.9 millones de dólares aportados por el Departamento de Estado de EE. UU. para cubrir la disposición de recursos del PAC para 13 proyectos en los sectores de agua y residuos sólidos, así como para sufragar gastos de supervisión. En el Cuadro 10 se resume la situación que guardó el fondeo del programa al 30 de septiembre de 2025.

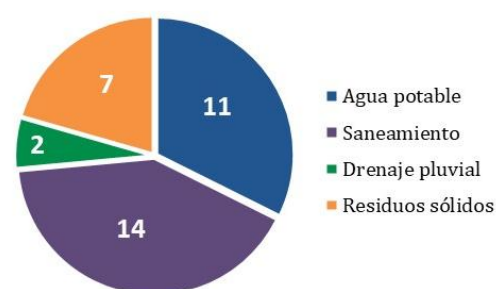
**CUADRO 10: FONDEO DEL PAC**  
(Millón USD)

	2025	Acumulado
Fondos del NADBank asignados	\$ -	\$ 15.57
Aportación no reembolsable del Departamento de Estado de EE. UU.	1.35	4.93
Recursos comprometidos para supervisión	-	(1.12)
Otorgamiento de recursos a proyectos <sup>1</sup>	-	(13.61)
Recursos disponibles para proyectos futuros		<u>\$ 5.77</u>

1. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores.

De los 34 proyectos financiados con recursos del PAC, 30 han sido concluidos y cuatro se encontraban en varias etapas de ejecución o preparándose para iniciar la construcción al final del trimestre. En el Anexo 1 se presenta información sobre el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 30 de septiembre de 2025. Se proporcionan más detalles en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank ([Avance de proyectos activos](#)).

**Figura 2**  
Proyectos del PAC por tipo



### 3.5. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)

A través de este programa, el NADBank administra recursos no reembolsables aportados por la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA) para apoyar la ejecución de obras prioritarias en materia de agua potable, alcantarillado y saneamiento ubicados dentro de la franja de 100 kilómetros de ambos lados de la frontera entre México y Estados Unidos.

En lo que va del año, el Banco ha celebrado contratos de financiamiento por un total de \$2.9 millones de dólares con los promotores de dos proyectos de alcantarillado sanitario en México y ha desembolsado recursos del BEIF por cerca de \$3.4 millones de dólares en recursos no reembolsables para la ejecución de 14 proyectos.

En el Cuadro 11 se resume el estado del fondeo del programa al 30 de septiembre de 2025.

**CUADRO 11: FONDEO DEL PROGRAMA BEIF**  
(Millón USD)

	2025	Acumulado
Aportaciones de la EPA <sup>1</sup>	\$ -	\$ 828.25
Recursos destinados a administración	-	(36.61)
Otorgamiento de recursos a proyectos <sup>2</sup>	-	(745.39)
Cancelación de recursos en 2025 <sup>3</sup>	(1.18)	
Recursos disponibles para proyectos futuros		<b>\$ 46.25</b>

1. La cifra acumulada incluye intereses devengados por \$329,029 dólares.

2. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores, incluidas las realizadas en 2025.

3. Recursos no utilizados en proyectos concluidos que fueron cancelados durante el año en curso.

De los 143 proyectos financiados con recursos del BEIF hasta la fecha, 135 han sido concluidos y 8 estaban en diversas etapas de construcción al cierre del trimestre. En el Anexo se presenta el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 30 de septiembre de 2025. Se proporciona más información en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank ([Avance de proyectos activos](#)).

## 4. Programas de asistencia técnica

### 4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT)

Con el fin de apoyar a los promotores de proyectos y a las comunidades fronterizas en el desarrollo de proyectos sustentables, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica en tres categorías: desarrollo de proyectos, fortalecimiento institucional y estudios de sector para identificar necesidades y generar conocimientos acerca de un nuevo sector o tecnología.

Durante el tercer trimestre de 2025, el Banco aprobó un total de \$20,000 dólares adicionales para servicios de consultoría para apoyar la obtención de la certificación de Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental (LEED, por sus siglas en inglés) para el complejo médico OSME en San Luis Río Colorado, Sonora.

Durante el mismo periodo se finalizaron cuatro estudios financiados por el PAT:

- **Actualización del registro de usuarios y Desarrollo de un sistema de facturación comercial para Naco, Sonora.** El registro de usuarios actualizado y el nuevo sistema de facturación complementan una inversión del PAC para instalar medidores de agua al 100% de las cuentas de los usuarios, lo que mejorará la eficiencia comercial del organismo operador y fortalecerá su capacidad institucional. Con este sistema, el organismo podrá gestionar mejor las lecturas de los medidores y la facturación, generar reportes e identificar a los usuarios de alto consumo y las cuentas morosas. Esta información permitirá al organismo desarrollar campañas de cultura y concientización del agua, establecer un sistema de indicadores de desempeño para medir su eficacia e implementar un sistema de mejora continua con seguimiento del rendimiento.
- **Actualización del Atlas de Riesgos en Nogales, Sonora.** Se otorgó asistencia técnica para actualizar los mapas de inundaciones elaborados por el Instituto Municipal de Investigación y Planificación (IMIP) y calcular los caudales de agua de agua para diversos eventos pluviales en función de los diferentes periodos de retorno. Los mapas actualizados documentan los riesgos de inundación con impactos potenciales tanto para Nogales, Sonora, como para su ciudad hermana, Nogales, Arizona, e identifican áreas donde se podrían construir estructuras de mitigación, como presas de retención/detención, para reducir el impacto del volumen de aguas pluviales provenientes de la cuenca de Los Nogales.
- **Estudio de factibilidad económica de alternativas del manejo de biosólidos en la Planta Internacional de Tratamiento de Aguas Residuales (PITAR) South Bay en San Diego, California.** El estudio analizó la viabilidad de integrar un proceso de digestión anaeróbica (DA) con cogeneración para tratar los lodos generados por la planta, mediante un modelo de colaboración público-privada, y comparó tres opciones: (i) estabilización con cal/construcción integral; (ii) DA-cogeneración/construcción integral; y (iii) DA-cogeneración/construcción integral, financiamiento, operación y mantenimiento (DBFOM, por sus siglas en inglés). El informe recomendó una evaluación adicional de los métodos de construcción integral

y DBFOM, una evaluación de los avances tecnológicos de la DA-cogeneración, una posible colaboración con la ciudad de San Diego para el manejo de biosólidos y un análisis de mercado para medir el interés del sector privado, entre otras recomendaciones.

- **Plan maestro de aguas pluviales para la comunidad de Vinton en el Condado de El Paso, Texas.** El estudio creó modelos de escorrentía a partir de tres cuencas hidrográficas para tormentas con periodos de retornos de 10, 50 y 100 años, con el fin de determinar los límites de las zonas de inundación en la comunidad. También se utilizaron modelos para determinar los efectos de la infraestructura de control de inundaciones en ubicaciones críticas dentro de los límites del pueblo. El estudio identificó áreas donde se debe prohibir o modificar el desarrollo adicional dentro de Vinton para prevenir daños por inundaciones, indicó que las estructuras de control de inundaciones dentro de la comunidad proporcionarían beneficios muy limitados y determinó que será necesario controlar las inundaciones aguas arriba, en áreas donde se puedan desviar las aguas. Con base en esta conclusión, los posibles proyectos de control de inundaciones deben gestionarse con el Condado de El Paso, que tiene jurisdicción para implementar proyectos de control de inundaciones fuera de Vinton.

Al cierre del trimestre, se encontraban en proceso 23 iniciativas financiadas a través del PAT con un compromiso de recursos no reembolsables de \$3.13 millones de dólares.

### **Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)**

Durante el tercer trimestre de 2025, los esfuerzos de fortalecimiento de capacidades de UMI se centraron en (i) la coordinación de programas de capacitación relacionados con la gestión de residuos sólidos y el uso de maquinaria pesada para operaciones de rellenos sanitarios en tres estados de México; (ii) un programa para apoyar la mejora de las prácticas técnicas, financieras y administrativas en las empresas de agua potable de Sonora; y (iii) la planificación del segundo Programa de Liderazgo en Gestión Pública (PLMP), junto con otras iniciativas de fortalecimiento institucional para apoyar la gobernanza y las prácticas del sector público tanto en Estados Unidos como en México.

Para la capacitación en el sector de residuos sólidos prevista para el próximo trimestre, el UMI ofrecerá en octubre un seminario híbrido estructurado que combina sesiones en línea con prácticas de campo para funcionarios municipales y personal de operaciones de rellenos sanitarios en Tamaulipas, Chihuahua y Sonora. El curso incluirá una capacitación en línea de 12 horas, dividida en seis sesiones y abierta a todos los interesados, con énfasis en mandos medios y superiores, y una capacitación práctica presencial dirigida a operadores de maquinaria pesada. Las prácticas de campo se realizarán durante tres días en un relleno sanitario de una ciudad de cada estado seleccionadas por los gobiernos estatales.

El diseño de una capacitación específica para los organismos operadores de agua en Sonora, el PLMP renovado y otros cursos de capacitación de UMI se impartirán de forma presencial, en línea o siguiendo un modelo híbrido durante 2026.



## 4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)

El NADBank administra este programa financiado por la EPA con el fin de apoyar a las comunidades en el desarrollo de proyectos de agua potable, alcantarillado y saneamiento que han sido priorizados por la EPA para recibir recursos del BEIF.

Durante el tercer trimestre de 2025, el Banco aprobó recursos no reembolsables del PDAP por \$250,000 dólares para financiar un análisis de alternativas para el diseño de la rehabilitación de la planta de tratamiento de aguas residuales Las Arenitas en Mexicali, Baja California.

Durante el mismo periodo, concluyeron tres estudios financiados con recursos del PDAP.

- **Actualización de Análisis de Alternativas y Anteproyecto de Saneamiento de Congregación Valadeces, Municipio de Gustavo Díaz Ordaz, Tamaulipas.** A través de este estudio, se identificó la solución más adecuada para el manejo de aguas residuales de la comunidad de Valadeces, en el municipio de Gustavo Díaz Ordaz. El análisis consideró varias opciones, incluyendo el traslado de los caudales a la nueva planta de tratamiento ubicada en la ciudad de Gustavo Díaz Ordaz. Después de una evaluación exhaustiva de la topografía, los requisitos técnicos y los costos, entre otros factores, la alternativa más viable fue la construcción de una nueva planta con un reactor anaeróbico de manto de lodos de flujo ascendente (UASB, por sus siglas en inglés), seguido secuencialmente por una laguna facultativa y un humedal artificial. Asimismo, se elaboró un diseño preliminar de las instalaciones que cumple con la norma vigente y satisface la demanda proyectada para los próximos 20 años.
- **Estudio de Información Ambiental Transfronterizo y Modelo de Carga Contaminante para Ciudad Acuña, Coahuila.** Este estudio analizó el volumen y la concentración de contaminantes en descargas de aguas residuales sin tratar utilizando el modelo QUAL-TX para evaluar su impacto en la calidad del agua del río Bravo. Además, el estudio incluyó la elaboración del Documento de Información Ambiental Transfronteriza para cumplir con lo dispuesto en la Ley Nacional de la Política Ambiental (NEPA, por sus siglas en inglés) de EE.UU., requisito indispensable para obtener recursos no reembolsables del BEIF financiada por la EPA para el proyecto propuesto de recolección y tratamiento de aguas residuales.
- **Reporte de Ingeniería Preliminar incluyendo Topografía y el Estudio Ambiental para la ciudad de Douglas, Arizona.** El informe incluyó un estudio topográfico para extender los servicios de distribución de agua potable y recolección de aguas residuales a las zonas al oeste de la ciudad, así como parámetros de diseño preliminares con un enfoque regional para la prestación de estos servicios públicos. Según el plan propuesto, el sistema de alcantarillado por gravedad se extenderá hacia el oeste hasta la Ruta Estatal 80 y hacia el sur por James Ranch Road para conectar las viviendas, los negocios y la estación de la Patrulla Fronteriza existentes, con las aguas residuales conducidas a una planta de tratamiento de aguas residuales ya existente. Además, los consultores elaboraron el Documento de Información Ambiental para respaldar el cumplimiento de los requisitos de la NEPA.

**INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK**  
**30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

Al 30 de septiembre de 2025, ocho estudios financiados a través del PADP se encontraban en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$1.96 millones de dólares para apoyar el desarrollo de seis proyectos de agua potable, alcantarillado o saneamiento.

**CUADRO 12: RESUMEN DE OPERACIONES DE ASISTENCIA TÉCNICA**

(Miles USD)

	Primeros nueve meses de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
<b>Total actividades finalizadas</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>24</b>	<b>22</b>
<b>Por programa<sup>1</sup></b>					
PAT	7	7	9	9	6
UMI	-	-	-	5	4
ProRec	-	-	-	-	1
PDAP	5	5	8	10	11
TAP y PDAP	1	-	-	-	-
<b>Por sector</b>					
Agua	12	10	15	20	17
Residuos sólidos	-	-	-	1	-
Calidad de aire	1	2	2	1	3
Energía sostenible	-	-	-	-	1
Cambio climático	-	-	-	2	-
ProRec	-	-	-	-	1
<b>Por tipo de apoyo</b>					
Desarrollo de proyecto	11	9	13	16	16
Desarrollo de sector	-	3	4	2	1
Fortalecimiento institucional	2	-	-	6	4
ProRec	-	-	-	-	1
<b>Fondos aprobados</b>					
PAT	\$ 1,415	\$ 1,998	\$ 3,176	\$ 2,173	\$ 1,231
UMI	-	22	50	80	48
PDAP	1,280	1,362	1,987	1,506	1,258
<b>Fondos desembolsados</b>					
PAT	\$ 1,133	\$ 1,131	2,014	1,300	\$ 501
UMI	33	2	19	72	38
ProRec	-	-	-	380	30
PDAP	991	1,252	1,467	1,197	1,080

<sup>1</sup> El Programa de Asistencia Técnica (PAT), el Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI) y el Programa de Recuperación por los Impactos del COVID-19 (ProRec) financiados por el NADBank y el Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP) financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y administrado por el NADBank. Desde 2022, se han utilizado aportaciones de recursos no reembolsables del Departamento de Estado de EE.UU. para cubrir los desembolsos del PAT y del UMI.

### 4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU.

Este programa binacional, desarrollado en conjunto por la EPA y su contraparte mexicana, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), para mejorar el medio ambiente y proteger la salud de los millones de habitantes dentro de la franja de 100 km a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos, se centra en iniciativas para mejorar la calidad del aire, incrementar acceso a agua potable, reducir el riesgo de contacto con residuos peligrosos y estar preparado para responder conjuntamente a situaciones de emergencia. El

NADBank proporciona servicios logísticos y administrativos para identificar, contratar y administrar proyectos y talleres financiados a través del programa.

Durante el tercer trimestre de 2025, el NADBank continuó la supervisión de seis iniciativas previamente aprobadas para financiamiento del programa y completó un proceso de licitación para el desarrollo de una guía sobre gestión de desechos electrónicos. Este proyecto incluirá una guía que abordará los aspectos legales a considerar cuando se ejecuten acciones relacionadas con este tipo de desechos. Asimismo, explicará las mejores prácticas, proporcionará casos exitosos e incluirá una guía completa para apoyar a los gobiernos estatales y locales, organizaciones ambientales y aquellos interesados en la recolección y/o reciclaje de desechos electrónicos dentro de la región fronteriza. La iniciativa se pondrá en marcha el próximo trimestre y se espera que se complete para noviembre de 2026.

De los 27 proyectos financiados a través del programa Frontera 2025, 21 han sido finalizados con recursos por un poco más de \$1.46 millones de dólares. Al 30 de septiembre de 2025, se tenían seis iniciativas en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de \$343,033 dólares.

**CUADRO 13: AVANCE DE LAS INICIATIVAS DE FRONTERA 2025**  
**Al 30 de septiembre de 2025**

Meta	Concluidas	En proceso	Total
1. Reducir la contaminación del aire	6	1	7
2. Mejorar la calidad del agua	9	2	11
3. Promover la gestión sostenible de residuos	5	3	8
4. Mejorar la preparación conjunta ante emergencias	1	–	1
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>27</b>

Se prevé que en el último trimestre de 2025 se identifiquen y contraten nuevas iniciativas en ambas regiones. Además, el NADBank apoyará las actividades logísticas para las reuniones y facilitará los esfuerzos de coordinación en curso en ambas regiones, enfocados principalmente en la participación de la comunidad local para el desarrollo de un programa posterior a Frontera 2025.

## 5. Actividades de difusión estratégica

En el cumplimiento de su misión, el NADBank constantemente busca oportunidades para establecer alianzas con otras entidades públicas y privadas, con el fin de promover la sostenibilidad ambiental en la región fronteriza. Aprovechando sus lazos binacionales, el NADBank reúne a expertos y grupos interesados de ambos lados de la frontera para generar y compartir conocimientos sobre temas ambientales y emergentes a través de estudios, foros, seminarios virtuales y otras iniciativas. A continuación, se destacan las actividades de difusión y colaboración realizadas por el NADBank durante el último trimestre.

### ***NADBank Summit 2025: Impulsando la resiliencia y la colaboración a lo largo de la frontera México-Estados Unidos***

El NADBank Summit, celebrado los días 28-29 de agosto en San Antonio, Texas, reunió a más de 200 participantes provenientes de instituciones gubernamentales, el sector privado y académico para abordar los retos compartidos en materia de agua, agricultura, movilidad, desarrollo urbano y energía. El evento de dos días destacó la importancia de la cooperación binacional y el intercambio de conocimientos para fomentar un crecimiento duradero y fortalecer la resiliencia de las comunidades a lo largo de la región fronteriza.

Durante las sesiones, la resiliencia hídrica fue el tema central, enmarcando los diálogos sobre inversión en infraestructura y acceso a servicios esenciales. Las ponencias magistrales de Diana Alarcón, directora ejecutiva adjunta del Banco Mundial y Rob Black, secretario de desarrollo económico del Estado de Nuevo México, resaltaron la importancia de los esfuerzos coordinados para movilizar recursos financieros y técnicos destinados a proyectos de alto impacto, y subrayaron la urgencia del tema. Los participantes coincidieron en la necesidad de contar con sistemas de agua asequibles y confiables como base para el crecimiento continuo. Durante el evento, el NADBank anunció la creación del Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH), una nueva iniciativa destinada a fortalecer la infraestructura y la seguridad hídrica en las comunidades fronterizas.

El Summit reafirmó el papel del NADBank como catalizador de la cooperación binacional y aliado en la construcción de una región fronteriza más fuerte y resiliente. Para más información se puede consultar el NADBank blog del 12 de septiembre, [Construyendo una región fronteriza más fuerte y resiliente: lo más relevante durante el NADBank Summit 2025](#).





### ***El NADBank pone en marcha el Fondo de Resiliencia Hídrica por \$400 millones de dólares***

En el marco del NADBank Summit, la gerencia del banco anunció la aprobación del Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH), destacando el respaldo de los miembros del Congreso de Estados Unidos que representan a la región fronteriza, así como de autoridades estatales y locales de ambos países y de los distritos de riego ([Anuncio FRH](#)).

Previo a la aprobación del FRH por el Consejo Directivo del NADBank el 6 de agosto, la propuesta del programa se sometió a un periodo de consulta pública de 30 días, durante el cual se recibieron 14 comentarios formales de actores interesados: siete de Estados Unidos y siete de México. Todos expresaron su apoyo al programa propuesto y a su enfoque en la conservación y diversificación del agua. Las aportaciones incluyeron desde expresiones breves de apoyo hasta propuestas detalladas que identificaron posibles proyectos alineados con las prioridades del FRH.

Conforme a los lineamientos del FRH, el NADBank se encuentra preparando la primera convocatoria para solicitar propuestas para atender las necesidades urgentes de inversión en la conservación de agua en el Valle Bajo del Río Grande en Texas, la cual espera lanzar a inicios de noviembre.



### ***Próxima reunión pública del Consejo Directivo del NADBank en San Antonio, TX***

El Consejo Directivo del NADBank llevará a cabo su segunda reunión pública del año en formato híbrido, permitiendo la participación presencial en San Antonio, Texas, o de manera virtual por videoconferencia. El propósito de la reunión es brindar a los participantes la oportunidad de intercambiar información con el Consejo Directivo sobre el trabajo del Banco, compartir sus opiniones respecto a los proyectos e iniciativas ambientales que impactan su región y ofrecer sugerencias para fortalecer los programas y servicios que ofrece el NADBank.

El evento está programado para el lunes 8 de diciembre de 2025, a las 3:30 p.m. (hora CDMX). Para registrarse, complete el [formulario de registro en línea](#) a más tardar el 5 de diciembre de 2025.

### ***Calificaciones crediticias del NADBank reafirmadas***

El 11 de julio, Moddy's Ratings reafirmó la calificación del NADBank en Aa1/Prime-1 con perspectiva negativa, mientras que Fitch Rating la ratificó en AA, el 5 de marzo, con perspectiva estable. Estas ratificaciones reflejan la sólida suficiencia de capital del Banco, su posición financiera robusta, sus prácticas de gestión de riesgos de primer nivel y la importancia estratégica

continúa de su misión para México y Estados Unidos. Con la calificación de Moody's, [el NADBank concluye el ciclo anual de revisión de calificaciones crediticias](#) correspondiente a 2024. Los informes completos están disponibles en el sitio web del NADBank ([Inversionistas](#)).

## Otras actividades de difusión relevantes

### De julio a septiembre de 2025

- ♦ **8 y 9 de julio – Reuniones en la Ciudad de México.** El director general, John Beckham, y el director general adjunto, Alejandro Olivo Villa, se reunieron con autoridades de alto nivel, entre ellas la secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales y miembro del Consejo Directivo del NADBank, Alicia Bárcena Ibarra; el embajador de EE. UU. en México, Ronald Johnson; y el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, entre otros. Las conversaciones se centraron en impulsar la infraestructura transfronteriza y revisar los avances de los esfuerzos en curso para atender los flujos transfronterizos en el río Tijuana.



- ♦ **9 de julio – Estudio de planeación para el mapa hídrico del Valle del Río Grande (RGV) en Texas.** El director de Asuntos Ambientales, Salvador López, se reunió con el juez del Condado de Hidalgo, Richard F. Cortez y el juez del Condado de Willacy, Aurelio “Keter” Guerra, junto con otros representantes del RGV, para iniciar la elaboración de una hoja de ruta para la planeación regional del agua financiada a través del Programa de Asistencia Técnica (PAT) del NADBank. Durante la visita, el Sr. López también presentó la iniciativa del Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH) y recabó comentarios de los miembros de la Asociación de Gerentes de Distritos de Riego del Valle del Río Grande.



- ♦ **24 de julio – Fomento de la colaboración en transporte en Arizona.** El director de Alianzas y Colaboración Externa, Jesse Hereford, viajó a Phoenix para reunirse con representantes del Departamento de Transporte de Arizona y consultores fronterizos. Las conversaciones se centraron en los proyectos de transporte en curso en la región y exploraron posibles oportunidades de financiamiento del NADBank para infraestructura que mejore la movilidad transfronteriza y a conectividad regional.
- ♦ **28 de julio – Reuniones sobre temas hídricos regionales en San Diego, California.** Jesse Hereford, director de Alianzas y Colaboración Externa, sostuvo dos reuniones: una con Denise Ducheny, miembro del Consejo Directivo del NADBank y representantes de la oficina del senador estadounidense Adam Schiff, y otra con representantes de la Asociación de Gobiernos de San Diego, la Smart Border Coalition, el Grupo Interinstitucional del Plan de Resiliencia Fronteriza California-Baja California y la Junta Regional del Control de Recursos Hídricos de San Diego, para dar seguimiento a la colaboración en temas de calidad del agua.

♦ **19 de agosto – Visita al organismo operador de agua de Ciudad Juárez.**

El director general, John Beckham, se reunió con representantes de la Junta Municipal de Agua y Saneamiento de Juárez (JMAS) para conocer de primera mano su experiencia con el programa de capacitación laboral Skills for Sustainability/Jale por el agua, implementado en la región El Paso-Juárez y parcialmente financiado por el NADBANK. Durante la visita sostuvo un diálogo con el director general, la directora de Recursos Humanos y un egresado del programa recientemente contratado por la JMAS. Los representantes destacaron el impacto del programa en el fortalecimiento de la capacidad local en el sector hídrico.



♦ **20 de agosto – Reunión binacional de coordinación con la Comisión Internacional de Límites y Aguas.**

Fernando Ortiz, director de Servicios Técnicos y Financiamiento No Reembolsable, junto con miembros de su equipo, participaron en una reunión binacional de coordinación con ambas secciones de la Comisión Internacional de Límites y Aguas (CILA/IBWC). Las conversaciones se enfocaron en revisar la situación actual del tratamiento de aguas residuales a lo largo de la frontera y evaluar los próximos proyectos destinados a reducir los flujos de aguas residuales en cuerpos de agua transfronterizos compartidos.



♦ **20 de agosto – Reunión pública para promover mejoras al sistema de alcantarillado sanitario en Ciudad Acuña, Coahuila.**

El organismo operador SIMAS, en coordinación con el comité local de dirección, llevó a cabo una reunión pública para presentar un proyecto propuesto que eliminaría descargas de aguas residuales al río Bravo mediante la rehabilitación y ampliación de secciones del sistema municipal de recolección. Personal del organismo y del NADBANK describieron el deterioro actual del sistema, explicaron el desarrollo y el estado del proyecto, así como sus beneficios y los próximos pasos. El evento contó con la participación de aproximadamente 60 residentes.



♦ **9 de septiembre – Comité asesor conjunto sobre calidad de aire en El Paso-Juárez.**

El director ejecutivo de Asuntos Ambientales, Salvador López, participó junto a representantes de la EPA Región 6, la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ), la SEMARNAT y la Ciudad de El Paso para analizar temas relacionados con la calidad del aire en la región El Paso-Juárez. Este comité continúa desempeñando un papel fundamental en la coordinación de esfuerzos transfronterizos y la movilización de inversiones conjuntas para el monitoreo y la mejora de la calidad del aire.



- ♦ **25 de septiembre - Foro EnerBaja 2025 en Baja California.** Esaúl Ramirez, director asociado de Financiamientos Estructurados, participó como panelista en un diálogo sobre colaboración internacional y estrategias de financiamiento para avanzar en la transición energética en Baja California, donde destacó el papel de NADBank en el fortalecimiento de la infraestructura energética resiliente a lo largo de la frontera México-EE. UU.



- ♦ **25 de septiembre - Seminario sobre la restauración del delta del río Colorado.** El director ejecutivo de Asuntos Ambientales, Salvador López, participó en el seminario "La variable política en la restauración del delta del río Colorado", organizado por el Centro Luken y la alianza Raise the River. El evento reunió a expertos y actores clave para dialogar sobre políticas, colaboración y esfuerzos de restauración ambiental en la región. El miembro del Consejo Directivo del NADBank, Carlos de la Parra, del Centro Luken, desempeñó un papel importante en la organización y promoción de esta relevante discusión.

## 6. Informe financiero

**CUADRO 14: RESUMEN FINANCIERO DE LOS RECURSOS DE CAPITAL ORDINARIO DEL NADBANK**

(Millones USD)

	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
<b>Datos de los balances generales</b>					
<b>Total activo</b>	\$ 2,515.7	\$ 2,297.5	\$ 2,401.6	\$ 2,287.9	\$ 1,994.1
del cual					
Efectivo e inversiones	1,174.5	1,160.5	1,240.8	1,078.1	1,118.9
Créditos brutos	1,188.4	1,067.4	1,132.8	1,049.2	920.3
Otros activos	193.9	156.1	147.8	177.2	100.9
<b>Total pasivo</b>	<b>1,420.2</b>	<b>1,440.7</b>	<b>1,533.8</b>	<b>1,469.6</b>	<b>1,245.3</b>
del cual					
Pasivo circulante	69.0	58.6	80.8	73.2	53.2
Aportación de capital estadounidense diferido	45.0	165.0	165.0	165.0	165.0
Deuda (de corto y largo plazo)	1,178.1	1,146.4	1,306.4	1,123.7	1,063.5
<b>Capital contable</b>	<b>1,095.5</b>	<b>856.8</b>	<b>867.8</b>	<b>818.3</b>	<b>748.8</b>
del cual					
Capital pagado	715.0	506.0	506.0	506.0	496.0
Utilidades retenidas	351.1	327.9	331.7	310.0	286.6
Capital exigible	4,306.7	3,037.3	3,037.3	3,037.3	2,980.7
<b>Datos de los estados de resultados</b>					
Ingresos por intereses de créditos	64.0	62.2	82.7	72.0	42.2
Ingresos por intereses de inversiones	36.6	32.7	45.5	30.4	11.2
Gasto por intereses	51.3	52.0	70.4	59.1	26.1
Margen financiero	49.3	42.9	57.8	43.3	27.3
Estimaciones para riesgos crediticios	(3.1)	4.9	10.5	(1.7)	0.0
Margen financiero menos estimaciones	52.4	38.0	47.3	45.0	27.3
Gastos operativos	16.3	14.9	20.4	20.4	19.0
Resultado operativo neto	36.1	23.1	26.9	24.6	8.3
Otros ingresos (gastos)	(9.7)	(1.0)	10.1	4.0	0.2
Transferencia al Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA)	7.0	4.0	15.3	5.1	7.5
Resultado neto	19.4	18.1	21.7	23.5	1.0
<b>Índices</b>					
Créditos / Capital contable (%)	108.5	124.6	130.5	128.2	122.9
Activo /Capital contable (%)	229.6	268.1	276.7	279.6	266.3
Deuda (de corto y largo plazo) / Capital exigible (%)	27.4	37.7	43.0	37.0	35.7
Activo líquido / Deuda de corto plazo (%)	929.2	883.9	964.1	20,341.5	21,111.3
Resultado neto (UDM) / Capital contable (%)	2.4	2.8	2.6	3.0	0.1
Resultado operativo neto (UDM) / Capital contable (%)	4.1	3.5	3.2	3.1	1.1
Créditos improductivos / Cartera de crédito (%)	0.3	0.9	0.8	-	-
Gastos operativos (UDM) por cada \$1 M en créditos (\$)	18,344	19,112	18,008	19,443	20,645
<b>Calificaciones crediticias</b>					
Moody's Investor Service	Aa1	Aa1	Aa1	Aa1	Aa1
Fitch Ratings	AA	AA	AA	AA	AA+

UDM = Últimos doce meses

A partir de 2023, todas las actividades de financiamiento no reembolsable y asistencia técnica se registran a través del Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA) mientras que todas las demás operaciones del Banco se registran bajo los Recursos de Capital

**INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK**  
**30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

Ordinario. En el Cuadro 15 se resume el estado de la situación financiera del FINCA al 30 de septiembre de 2025, junto con una comparación del cierre del año anterior.

<b>CUADRO 15: RESUMEN DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DEL FINCA (USD)</b>		
	<b>30 de septiembre de 2025</b>	<b>31 de diciembre de 2024</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 36,922,802	\$ 20,143,378
Cuentas por cobrar	3,148,639	11,467,595
<b>Total activo</b>	<b>\$ 40,071,441</b>	<b>\$ 31,610,973</b>
Cuentas por pagar	\$ 147,744	\$ 165,841
Recursos no reembolsables no ejercidos	2,839,492	2,378,419
Patrimonio contable	37,084,205	29,066,713
<b>Total pasivo y patrimonio contable</b>	<b>\$ 40,071,441</b>	<b>\$ 31,610,973</b>

El siguiente cuadro resume todos los desembolsados realizados por el Banco en lo que va del año, junto con una comparación de los tres últimos años.



CUADRO 16: RESUMEN DE DISPOSICIÓN DE FONDOS  
(Mil USD)

	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
<b>Total desembolsos</b>	<b>\$ 163,289</b>	<b>\$ 172,173</b>	<b>\$ 283,057</b>	<b>\$ 236,355</b>	<b>\$ 104,307</b>
<b>Por programa</b>					
Créditos	\$ 156,216	\$ 153,234	\$ 258,673	\$ 218,829	\$ 90,030
Recursos no reembolsables para financiar infraestructura:					
Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)	1,351	-	140	1,191	802
Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)	3,427	16,152	20,232	12,473	11,334
Recursos no reembolsables para asistencia técnica:					
Programa de Asistencia Técnica (PAT)	1,133	1,131	2,014	1,300	501
Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)	33	2	19	72	38
Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)	-	-	-	380	30
Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)	991	1,252	1,467	1,197	1,080
Frontera 2025: Programa Ambiental de de México y EE.UU.	110	237	331	726	467
Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire	1	165	181	144	17
Otros	27	-	-	43	8
<b>Total</b>	<b>\$ 163,289</b>	<b>\$ 172,173</b>	<b>\$ 283,057</b>	<b>\$ 236,355</b>	<b>\$ 104,307</b>
<b>Por fuente</b>					
NADBank	\$ 156,216	\$ 153,234	\$ 258,673	\$ 219,209	\$ 90,060
Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) <sup>1</sup>	4,528	17,641	22,030	14,438	12,880
Departamento de Estado de EE.UU. (DOS) <sup>2</sup>	2,517	1,133	2,173	2,564	1,342
Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire <sup>3</sup>	1	165	181	144	17
Otra	27	-	-	-	8
<b>Total</b>	<b>\$ 163,289</b>	<b>\$ 172,173</b>	<b>\$ 283,057</b>	<b>\$ 236,355</b>	<b>\$ 104,307</b>

<sup>1</sup> La EPA financia BEIF, PDAP y Frontera 2025. También realizó una aportación especial de recursos no reembolsables clasificada como "otro" que se desembolsaron entre 2023 y 2025.

<sup>2</sup> Las aportaciones no reembolsables del DOS financian los desembolsos del PAC y PAT.

<sup>3</sup> Este fondo administra los recursos aportados por la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés) y por Paso del Norte Community Foundation para apoyar las actividades de monitoreo de la calidad del aire en la cuenca atmosférica Paso del Norte.

## 7. Perfil del NADBank



El NADBank es una institución financiera bilateral establecida y capitalizada por los Gobiernos de México y de Estados Unidos con el objeto de otorgar financiamiento para apoyar el desarrollo e implementación de proyectos de infraestructura ambiental, así como proporcionar asistencia, tanto técnica como de otra índole, para proyectos y acciones que contribuyan a preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la región fronteriza para aumentar el bienestar de la población de México y de Estados Unidos.

Conforme a su acuerdo constitutivo, el NADBank colabora estrechamente con las comunidades fronterizas, dependencias estatales y otras entidades para desarrollar proyectos autosustentables y asequibles en materia de agua potable, saneamiento y residuos sólidos, así como proyectos para mejorar la calidad del aire, reducir el consumo de agua y energía, aprovechar fuentes renovables de energía y promover comunidades resilientes, entre otros, que se ubican en la franja de 100 km al norte o 300 km al sur del límite internacional entre México y Estados Unidos.

Como banco de desarrollo, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica y servicios financieros para apoyar a las comunidades fronterizas en la planeación y diseño de proyectos de infraestructura ambiental sustentables, así como para reforzar las capacidades institucionales de los responsables de implementar y operar los proyectos en el largo plazo.

Para más información, visite el sitio de internet del NADBank en [www.nadbank.org](http://www.nadbank.org).

# **ANEXO**

## **PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO**

**30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

A decorative graphic element consisting of a thick blue horizontal line that extends across the width of the page. On the right side, the blue line turns upwards and to the right, following a diagonal path. A green line also follows this diagonal path, positioned slightly below the blue line.



# ANEXO

INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK  
30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

## BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA DEL NORTE PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO 30 de septiembre de 2025

Proyecto	Población a beneficiar <sup>1</sup>	Fecha de aprobación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de construcción <sup>2</sup>		
				Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido/ cerrado

### ESTADOS UNIDOS

#### CALIFORNIA

1	1	Bali Express (Condado de San Diego)	MO		03-dic-24	Reservado	38.00	7.75	1.50	1
2	2	Calipatria	SAN	3,200	22-ene-24	0.37	0.25	0.25	0.23	1
3	2	Complejo médico de Innercare	EDS	21,233	06-oct-23	Reservado	36.40	35.96	35.96	1
4	5	Almacenamiento de energía Pome	AE	353,700	14-nov-24	Reservado	60.00	60.00	60.00	1
5	6	Almacenamiento de energía Wildcat	AE	283	02-mar-20	Reservado	4.21	4.21	2.48	1
		<b>TOTAL CALIFORNIA</b>		<b>378,416</b>		<b>288.08</b>	<b>138.86</b>	<b>108.17</b>	<b>100.17</b>	<b>0 4 1</b>

#### NUEVO MÉXICO

6	1	Anthony	AP	1,795	11-abr-23	5.00	4.80	4.80	4.14	1
7	2	Condado de Doña Ana (Sleepy Farms)	SAN	7,900	13-may-21	4.47	2.15	2.15	1.84	1
8	3	Sunland Park/Santa Teresa	SAN	10,800	28-ago-24	0.38	0.25	0.25	0.25	1
		<b>TOTAL NUEVO MÉXICO</b>		<b>20,495</b>		<b>9.85</b>	<b>7.20</b>	<b>7.20</b>	<b>6.23</b>	<b>0 0 3</b>

#### TEXAS

9	1	Almacenamiento de energía Arroyo	AE	116,142	08-may-24	Reservado	85.00	73.26	63.04	1
10	2	Almacenamiento de energía Fort Duncan	AE	211,551	23-sep-24	Reservado	60.00	56.05	56.05	1
11	3	Puerto de entrada Anzalduas (Mission)	CA	999,260	08-jun-22	81.86	63.00	63.00	63.00	1
12	4	Condado de El Paso (LVWD)	AP/SAN	9,000	29-jun-21	23.05	23.05	23.05	23.05	1
13	5	Condado de Hidalgo (MHWSC)	AP	8,082	05-feb-24	0.56	0.50	0.50	0.50	1
14	6	Condado de Jim Hogg	AP	4,558	12-nov-20	4.26	4.05	4.05	4.05	1
15	7	Laguna Madre WD (Long Island Village)	AP/SAN	2,939	11-abr-23	20.80	20.80	20.80	20.80	1
16	8	Palmview (Agua SUD)	SAN	8,183	21-may-20	48.20	6.00	6.00	5.72	1
17	9	Parque solar Sunray	ES	38,870	05-may-23	Reservado	45.93	45.93	45.93	1
18	10	Vinton	SAN	2,043	14-nov-19	19.73	3.00	3.00	2.17	1
		<b>TOTAL TEXAS</b>		<b>1,400,628</b>		<b>837.68</b>	<b>311.32</b>	<b>295.63</b>	<b>284.29</b>	<b>0 6 4</b>

18 **TOTAL EE.UU.** **1,799,539** **1,135.61** **457.38** **410.99** **390.70** **0** **10** **8**

### MÉXICO

#### BAJA CALIFORNIA

1	1	Estado de Baja California	AP/SAN	3,263,496	01-dic-22	150.07	150.07	150.07	130.98	1
2	2	Mexicali (Fase 1)	SAN	557,000	21-may-20	7.76	4.37	4.37	4.33	1
3	3	Mexicali (Fase 2)	SAN	37,000	30-nov-22	4.96	2.42	2.42	2.32	1
4	4	Mexicali (emisores)	SAN	753,000	19-sep-23	6.80	3.40	3.40	2.76	1
5	5	Tijuana y Rosarito	AP/SAN	640,759	21-jul-09	26.08	16.11	16.11	12.87	1
6	6	PTAR Tec.-La Gloria	SAN	187,036	01-feb-11	8.23	4.13	4.13		1
7	7	Tijuana (Oriente)	SAN	154,000	21-ago-20	1.99	1.00	1.00	0.88	1
8	8	Tijuana (desvío del río)	SAN	688,000	14-dic-23	30.88	13.44	13.44	0.12	1
9	9	Tijuana (corredor Agua Caliente)	MO	37,700	14-dic-23	13.37	11.84	8.90	5.71	1
		<b>TOTAL B.C.</b>		<b>3,263,496</b>		<b>241.89</b>	<b>202.64</b>	<b>199.70</b>	<b>159.96</b>	<b>0 9 0</b>

**ANEXO**  
**PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO**

**INFORME TRIMESTRAL DEL NADBANK**  
**30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

Proyecto	Población a beneficiar <sup>1</sup>	Fecha de aprobación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de construcción <sup>2</sup>		
				Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido/cerrado

**CHIHUAHUA**

10	1	Ciudad Juárez	SAN	246,860	06-jun-22	26.90	26.90	11.50	8.48	1
11	2	Ojinaga (2)	SAN	6,240	12-nov-20	4.00	2.09	2.09	1.55	1
		<b>TOTAL CHIH.</b>		<b>253,100</b>		<b>30.90</b>	<b>28.99</b>	<b>13.59</b>	<b>10.03</b>	<b>0 2 0</b>

**NUEVO LEÓN**

12	1	Crédito verde a Dinerca-Kelq (Monterrey)	DU	33,500	14-ago-24	Reservado	3.98	3.98	3.98	1
13	2	Monterrey (hidropaneles)	AP	1,470	06-nov-24	0.55	0.50	0.50	1	
	2	<b>TOTAL N.L.</b>		<b>34,970</b>		<b>0.55</b>	<b>4.48</b>	<b>4.48</b>	<b>3.98</b>	<b>1 1 0</b>

**SONORA**

14	1	Imuris	SAN	8,750	07-nov-23	0.95	0.50	0.50	0.50	1
15	2	Citricultura La Pitaya (Hermosillo)	CVAS		26-sep-24	Reservado	11.50	11.50	9.00	1
16	3	Naco	AP	6,150	29-abr-24	1.50	0.50	0.50		1
17	4	Nogales (colonias al suroeste)	AP/SAN	16,701	17-nov-16	10.48	5.26	5.26	5.25	1
18	5	Complejo médico OSME (San Luis RC)	EDS	33,800	22-nov-21	Reservado	14.21	14.21	14.21	1
19	6	Planta de alimentos SANA (San Luis RC)	CVAS	199,021	03-ene-23	Reservado	16.00	8.00	8.00	1
		<b>TOTAL SON.</b>		<b>264,422</b>		<b>86.52</b>	<b>47.97</b>	<b>39.97</b>	<b>36.96</b>	<b>0 5 1</b>

**TAMAULIPAS**

20	1	Gustavo Díaz Ordaz	SAN	12,354	30-may-19	8.55	4.51	4.51	4.06	1
21	2	José Silva Sánchez (Soto la Marina)	AP	135	19-jun-18	0.26	0.25	0.25	0.20	1
22	3	Miguel Alemán	SAN	1,463	05-sep-24	5.80	2.70	2.70		1
23	4	Nueva Ciudad Guerrero	SAN	5,209	20-mar-20	4.53	2.26	2.26	2.05	1
24	5	Nuevo Laredo	SAN	416,055	23-ene-24	81.20	8.00	8.00	0.19	1
25	6	Nuevo Progreso	SAN	10,272	14-abr-24	1.15	0.50	0.50	0.01	1
		<b>TOTAL TAMP.</b>		<b>445,488</b>		<b>101.49</b>	<b>18.22</b>	<b>18.22</b>	<b>6.52</b>	<b>0 6 0</b>

**FRONTERA MEXICANA**

26	1	Active Leasing (crédito verde)	MV		02-nov-23	Reservado	15.00	15.00	15.00	1
27	2	Altum (crédito verde)	MV		06-nov-24	Reservado	11.17	11.17	5.26	1
28	3	Bono sostenible 4 IF	CVAS		04-sep-24	Reservado	3.52	3.52	3.52	1
29	4	BIM viviendas sostenibles	EDS		08-dic-23	Reservado	20.00	20.00	7.24	1
30	5	Mercader programa piloto <sup>3</sup>	MO		24-jun-14		13.55	8.94	10.91	1
31	6	Mercader programa de autobuses <sup>3</sup>	MO		13-sep-16		76.02	44.27	58.78	1
32	7	SOFOPLUS (crédito verde)	CVAS		12-jun-24	Reservado	10.00	5.00	5.00	1
33	8	Value programa de autobuses	MO	76,700	26-jun-20	28.62	24.33	6.95	6.95	1
34	9	Vinte viviendas sostenibles	EDS	2,400	20-dic-24	Reservado	40.00	40.00	40.00	1
		<b>TOTAL Frontera MX</b>		<b>79,100</b>		<b>235.47</b>	<b>177.22</b>	<b>154.85</b>	<b>152.66</b>	<b>0 9 0</b>

34		<b>TOTAL MÉX.</b>		<b>4,261,476</b>		<b>700.80</b>	<b>479.52</b>	<b>430.80</b>	<b>370.10</b>	<b>1 32 1</b>
52		<b>TOTAL BDAN</b>		<b>6,061,015</b>		<b>1,836.41</b>	<b>936.90</b>	<b>841.80</b>	<b>760.79</b>	<b>1 42 9</b>

<sup>1</sup> La población de comunidades con dos o más proyectos de infraestructura no se duplican en el total.

<sup>2</sup> Previo a construcción se refiere a proyectos que están en diseño, licitación o preparación para licitarse. Los proyectos cuya construcción está concluida aún pueden considerarse activos si el financiamiento se encuentra en proceso (pendiente de desembolsarse o cancelarse).

<sup>3</sup> Como línea de crédito renovable, la suma de las disposiciones puede exceder el monto contratado, pero el saldo vigente nunca excede el monto contratado.

AE = Almacenamiento de energía; AP = Agua potable; CA = Calidad del aire; CVAS = Cadenas de valor alimentarias sostenibles; DU = Desarrollo urbano; EDS = Edificios sostenibles; EEO = Energía eólica; ESO = Energía solar; IF = Intermediario financiero; MO = Movilidad; MV = Manufactura verde; PTAR = Planta de tratamiento de aguas residuales; RS = Residuos sólidos; SAN = Alcantarillado/saneamiento