INFORME DE AVANCE TRIMESTRAL

30 de junio de 2025

Financia proyectos para preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la frontera México-EE. UU.

ÍNDICE

1. Actividad y financiamiento de proyectos 1
   1.1. Aprobaciones 1
   1.2. Actividad de financiamiento 3
   1.3. Ejecución de proyectos 5
   1.4. Desarrollo de proyectos 6
2. Medición de resultados 8
   2.1. Proceso de cierre de proyectos 8
   2.2. Evaluación de impactos 8
3. Estado de los programas de financiamiento 9
   3.1. Cartera de activos de desarrollo 9
   3.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec) 11
   3.3. Programa de Crédito Verde 11
   3.4. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) 12
   3.5. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) 13
4. Programas de asistencia técnica 14
   4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT) 14
   4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP) 15
   4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU. 17
5. Actividades de difusión estratégica 19
6. Informe financiero 27
7. Perfil del NADBank 30

ANEXO: Proyectos activos por estado 31

1. Actividad y financiamiento de proyectos

1.1. Aprobaciones

Ante los importantes desafíos que plantean las sequías prolongadas y la grave escasez de agua a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos, durante el primer semestre del año, el NADBank dedicó sus recursos al desarrollo de mecanismos innovadores para fortalecer la resiliencia de los recursos hídricos y atender los rezagos en el acceso a los servicios básicos de agua potable y saneamiento. En enero, el Consejo Directivo autorizó el Programa de Inversión en Agua (PIA), que establece un esquema programático para la aprobación de proyectos de infraestructura hídrica básica para que sean financiados con créditos o recursos no reembolsable del NADBank. A la fecha, el Banco ha identificado seis proyectos de agua potable, alcantarillado o saneamiento como posibles candidatos para su aprobación en el marco del PIA. Todos ellos se encuentran en los procesos de revisión de debida diligencia y por los comités del Banco. Se presentan más detalles en la sección 1.4 de este informe.

Por otra parte, el Banco ha estado trabajando en el desarrollo de herramientas financieras para invertir de manera efectiva en iniciativas de conservación y diversificación de los recursos hídricos, tanto para las comunidades como para el sector agrícola. En la reunión semestral celebrada por su Consejo Directivo en junio, el Banco presentó la propuesta de un Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH) que busca aprovechar y complementar el panorama de fondos existentes a través de diversas herramientas de financiamiento blando, incluyendo operaciones no reembolsables condicionales y créditos a baja tasa de interés. El Consejo acordó asignar hasta $400 millones de dólares al programa y autorizó la publicación de la propuesta para brindar a la sociedad civil fronteriza y otras partes interesadas la oportunidad de presentar comentarios al respecto. Una vez finalizado el plazo de consulta pública, se prevé presentar la propuesta formalmente al Consejo para su aprobación en agosto.

Canales de riego sin revestimiento

Tanque de almacenamiento con fuga

Durante el segundo trimestre de 2025, no se aprobaron nuevos proyectos para financiamiento. En los siguientes cuadros se desglosan por sector ambiental, país y tipo de financiamiento los proyectos y operaciones financieras aprobados durante los últimos tres años.

CUADRO 1: APROBACIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL

	Primer semestre de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Proyectos aprobados	**-**	**8**	**20**	**11**	**10**
Por sector					
Agua	-	5	8	5	4
Residuos sólidos	-	-	-	-	2
Calidad del aire[1]	-	1	3	-	1
Desarrollo urbano	-	-	1	-	1
Energía sostenible	-	1	3	2	1
Edificios sostenibles	-	1	2	2	-
Manufactura verde	-	-	1	1	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-	2	1	1
Por país					
México	-	5	13	6	7
Estados Unidos	-	3	7	5	3
Por tipo de financiamiento					
Créditos	-	3	12	7	7
Recursos no reembolsables	-	4	7	4	2
Crédito y recursos no reembolsables	-	1	1	-	1

[1] *Esta categoría actualmente incluye un cruce fronterizo internacional y un proyecto de movilidad.*

CUADRO 2: FINANCIAMIENTO APROBADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL
(Miles USD)

	Primer semestre de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Financiamiento aprobado[1]	**$ -**	**$ 122,892**	**$ 362,201**	**$ 235,640**	**$ 372,945**
Por sector					
Agua	-	16,050	19,700	43,240	195,107
Residuos sólidos	-	-	-	-	9,138
Calidad del aire	-	11,842	57,341	-	63,000
Desarrollo urbano	-	-	3,978	-	20,000
Energía sostenible	-	85,000	205,000	105,000	65,700
Edificios sostenibles	-	10,000	50,000	56,400	-
Manufactura verde	-	-	11,166	15,000	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-	15,016	16,000	20,000
Por país					
México	-	37,142	118,201	68,640	243,795
Estados Unidos	-	85,750	244,000	167,000	129,150
Por programa					
Créditos	-	112,842	348,501	213,200	357,054
Recursos no reembolsables:[2]					
BEIF	-	8,300	11,200	21,940	15,441
PAC	-	1,750	2,500	500	450

[1] *Las cifras incluyen el financiamiento aprobado para nuevos proyectos, así como fondos adicionales aprobados para proyectos certificados en años anteriores. En 2022, el crédito del proyecto de residuos sólidos y el de desarrollo urbano, ambos en México, se cancelaron antes del cierre del año. En 2024, el crédito de un proyecto hídrico en México se canceló antes del cierre del año.*

[2] *Incluye el Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) que administra el NADBank con recursos aportados y aprobados por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y el Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.*

1.2. Actividad de financiamiento

Durante el segundo trimestre de 2025, el Banco celebró contratos de financiamiento por un total de $11.7 millones de dólares con los promotores de dos proyectos de infraestructura ambiental, como se detalla en el Cuadro 3.

Cuadro 3: FINANCIAMIENTO CONTRATADO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL
Del 1º de abril al 30 de junio de 2025
(USD)

	Proyecto	Fecha	Programa[1]	Monto
1	Crédito Verde para Altum CP, S.A.P.I. de C.V., SOFOM, E.N.R. en la frontera norte de México	9-abr-25	Crédito	$ 11,166,509
2	Suministro alterno de agua potable para cinco escuelas en Monterrey, N.L.	18-jun-25	PAC	500,000
	TOTAL			**$ 11,666,509**

1. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.

En lo que va del año, el NADBank ha contratado financiamiento por un total de $62.3 millones de dólares —tres créditos hasta por $58.9 millones de dólares y tres operaciones no reembolsables por $3.4 millones de dólares con los promotores de seis proyectos certificados en las áreas de suministro de agua potable y mejoras a sistemas de alcantarillado sanitario, transporte de carga más limpio, viviendas sostenibles y procesos de producción eficientes en el uso de recursos.

Durante los últimos tres meses, el Banco también desembolsó créditos y recursos no reembolsables por un poco más de $25.9 millones de dólares a fin de apoyar la ejecución de 23 proyectos certificados, incluyendo la primera disposición de los créditos a Banco Inmobiliario Mexicano (BIM) para proyectos de vivienda sostenible y a Altum CP para financiar proyectos verdes elegibles en la región fronteriza, así como la primera disposición de los recursos no reembolsables del PAC para el proyecto de agua potable en el condado de Hidalgo, Texas y la ampliación del sistema de alcantarillado sanitario en Nuevo Progreso, Tamaulipas.

En lo que va del año, el NADBank ha desembolsado créditos y recursos no reembolsables por más de $132.5 millones de dólares para apoyar 28 proyectos certificados en diversas etapas de ejecución. El Cuadro 4 desglosa la disposición de fondos por sector ambiental, país y tipo de financiamiento, mientras el Cuadro 5 muestra la distribución por proyecto.

CUADRO 4: DESEMBOLSOS PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA AMBIENTAL
(Mil USD)

	Primer semestre de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Financiamiento desembolsado	**$ 132,532**	**$ 107,289**	**$ 279,044**	**$ 232,492**	**$ 102,162**
Por sector					
Agua	39,815	48,925	57,803	90,947	25,997
Residuos sólidos	-	-	-	449	-
Calidad del aire[1]	1,495	-	5,710	-	63,000
Desarrollo urbano	-	-	3,978	-	-
Energía sostenible	35,582	41,463	165,577	113,387	3,044
Edificios sostenibles	50,381	1,901	10,460	27,709	-
Manufactura verde	5,259	15,000	15,000	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-	20,516	-	10,121
Por país					
México	93,981	62,681	104,871	67,467	31,882
Estados Unidos	38,551	44,608	174,173	165,025	70,280
Por tipo de financiamiento					
Créditos	129,327	95,796	258,673	218,829	90,030
Recursos no reembolsables	3,205	11,493	20,371	13,663	12,132

[1] *Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y un cruce fronterizo internacional.*

CUADRO 5: DISTRIBUCIÓN DE DESEMBOLSOS A PROYECTOS CERTIFICADOS

	Primer semestre de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Proyectos financiados	**28**	**23**	**35**	**30**	**24**
Por sector					
Agua	19	17	20	22	20
Residuos sólidos	-	-	-	1	-
Calidad del aire[1]	1	-	1	-	1
Desarrollo urbano	-	-	1	-	-
Energía sostenible	4	4	7	5	2
Edificios sostenibles	3	1	2	2	-
Manufactura verde	1	1	1	-	-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-	-	3	-	1
Por país					
México	17	13	21	15	16
Estados Unidos	11	10	14	15	8
Por tipo de financiamiento					
Crédito	10	7	16	9	5
Recursos no reembolsables	18	16	19	21	19

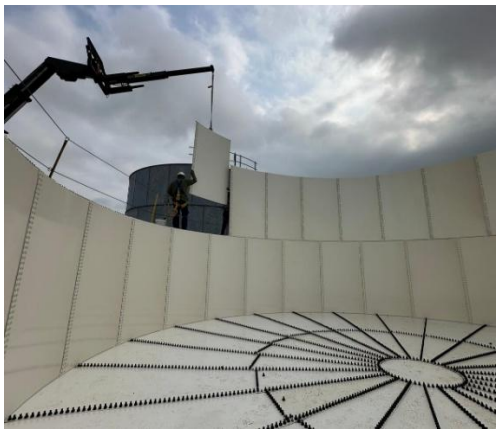
[1] *Esta categoría actualmente incluye proyectos de movilidad y un cruce fronterizo internacional.*

1.3. Ejecución de proyectos

Durante el segundo trimestre de 2025, se concluyó la construcción de dos proyectos para mejorar los servicios de agua potable o alcantarillado sanitario, los cuales fueron financiados parcialmente con recursos no reembolsables provenientes del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC).

***Mejoras al Sistema de Alcantarillado Sanitario en Ímuris, Sonora*.** En mayo de 2025, se finalizaron las obras de rehabilitación de los principales componentes del sistema de alcantarillado sanitario en esta pequeña comunidad de 8,750 habitantes, ubicada a 68 kilómetros al sur de Nogales, incluyendo la ampliación de la red para brindar servicio por primera vez a 50 viviendas. El proyecto implicó la reposición del colector El Centro y las atarjeas a lo largo de dos calles, mejoras a la estación de bombeo y la construcción de un emisor para transportar todas las aguas residuales recolectadas a la planta de tratamiento de aguas residuales, construida con fondos estatales en 2021. En total, se instalaron 6,537 metros de tubería. Estas mejoras eliminaron las fugas existentes y reducen el riesgo de futuras fallas en la tubería, con lo cual se previene la descarga de hasta 14.5 litros por segundo de aguas residuales hacia las calles y el río Babasac, que desemboca en el río Magdalena.

***Mejoras al sistema de agua potable en el condado de Hidalgo, Texas*.** En junio, se finalizaron las obras para reemplazar dos tanques superficiales de almacenamiento de agua potable deteriorados, ubicados al sur de la ciudad de Alamo, en las estaciones de bombeo "Santa Ana" y de Moore Road. El proyecto incluyó la demolición de los tanques existentes, que habían excedido su vida útil y eran propensos a fugas debido a la corrosión, lo que afectaba la calidad del agua que ingresaba al sistema de distribución. Los nuevos tanques con capacidad de 150,000 galones (568 m^3) garantizan un servicio confiable de agua potable para aproximadamente 8,082 residentes en la zona sur del condado, al reducir el riesgo de interrupciones del servicio, incidentes de baja presión y posibles problemas de contaminación cruzada que aumentan el riesgo de enfermedades de transmisión hídrica.



Interior del tanque de almacenamiento "Santa Ana"

Tanque de almacenamiento de Moore Road

Al cierre del trimestre, un total de 52 proyectos financiados en parte con créditos y recursos no reembolsables del NADBank se encontraban en diversas etapas de ejecución o su contrato de financiamiento estaba pendiente de finiquitar. En el Anexo se presenta información sobre el avance de dichos proyectos al 30 de junio de 2025. Se proporciona información más detallada en el reporte titulado "Resumen de actividades de implementación de proyectos activos", que se encuentra en el sitio de internet del NADBank (www.nadbank.org).

1.4. Desarrollo de proyectos

Cartera de proyectos en desarrollo

Al 30 de junio de 2025, el Banco estaba trabajando con los promotores de 52 posibles proyectos de infraestructura ambiental que buscan financiamiento por un total estimado de $398.6 millones de dólares, incluidos seis proyectos en el marco del PIA. En el Cuadro 6 se desglosan los proyectos por sector ambiental, país y programa de financiamiento.

CUADRO 6: PROYECTOS EN DESARROLLO
Al 30 de junio de 2025

	Proyectos (No.)		Fondos estimados del NADBank (Mil USD)
Cartera de proyectos	**52**	**$**	**398,624**
Por sector			
Agua	41	$	214,224
Residuos sólidos	1		10,000
Calidad del aire	4		72,400
Energía sostenible	4		72,000
Desarrollo urbano	1		10,000
Edificios/parques industriales sostenibles	1		20,000
Manufactura /productos verdes	-		-
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	-		-
Por país			
México	35	$	342,151
Estados Unidos	17		56,473
Por tipo de financiamiento*			
Créditos	19	$	288,450
Recursos no reembolsables del BEIF	25		94,886
Crédito y recursos del BEIF[2]	1		11,480
Recursos no reembolsables del PAC	7		3,808

[1] Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) administrado por el NADBank y financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE. UU. (EPA) y Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) del NADBank.
[2] Hay un proyecto en EE. UU. cuyo posible financiamiento incluye un crédito hasta por $3.5 millones de dólares y recursos no reembolsables del BEIF por $8.0 millones de dólares.

A finales de junio de 2025, la propuesta de proyecto para el Financiamiento Sostenible para Mercader Financial en la frontera norte de México se publicó para un plazo de consulta pública de 30 días y posteriormente se sometió al Consejo Directivo para su consideración.

Durante los próximos tres meses, el Banco prevé publicar tres propuestas de proyecto adicionales para consulta pública:

- Financiamiento Sostenible para Engen Capital en la frontera norte de México;
- Bono Sostenible para el Estado de Tamaulipas; y
- Crédito Verde para Serfimex Capital en la frontera norte de México.

Todos los proyectos en desarrollo son elegibles para recibir apoyo para la elaboración de diseños, la estructuración financiera y otros estudios a través de los programas de asistencia técnica del Banco. En la sección 4 del presente informe, se presenta más información sobre la asistencia técnica otorgada para apoyar el desarrollo de proyectos.

Programa de Inversión en Agua (PIA)

Este programa aprobado por el Consejo Directivo en enero de 2025 establece un esquema programático para la aprobación de proyectos de infraestructura hídrica básica que serán financiados con un crédito del NADBank o con recursos no reembolsables provenientes de su Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) o del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF) financiado por la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos. Conforme a este marco de certificación y financiamiento programático, el NADBank está autorizado para ratificar proyectos de infraestructura básica en materia hídrica, sanitaria y pluvial que reúnen los requisitos y tienen un alcance y estructura financiera definidos, sujetos a los procedimientos, lineamientos y limitaciones establecidos en el PIA y al cumplimiento de las políticas y procedimientos de la fuente de financiamiento en cuestión.

Tras una evaluación preliminar del Banco durante el segundo trimestre de 2025, los dos siguientes proyectos se identificaron como posibles candidatos para que sean considerados en el marco del PIA.

- Mejoras al Sistema de Suministro y Distribución de Agua Potable en Saltillo, Coahuila (crédito); y
- Mejoras a la Infraestructura Hídrica y Sanitaria en la Zona Metropolitana de Monterrey, Nuevo León (crédito).

En lo que va del año, el NADBank ha identificado seis proyectos de agua potable, alcantarillado o saneamiento como posibles candidatos para ratificación en el marco del PIA: cuatro proyectos en México cuyos promotores buscan créditos por un monto total de $44.8 millones de dólares y dos proyectos de comunidades estadounidenses que solicitan recursos no reembolsables del PAC por un monto total de $1.25 millones de dólares. Actualmente, los seis proyectos se encuentran en los procesos de revisión de debida diligencia y evaluación de los comités del Banco.

2. Medición de resultados

2.1. Proceso de cierre de proyectos

La etapa final de la implementación de un proyecto es el proceso de cierre, que sirve para evaluar y documentar el logro de los objetivos fundamentales de un proyecto con respecto a las inversiones realizadas y la infraestructura construida o el equipo y servicios otorgados. El informe sobre el cierre de proyectos también brinda retroalimentación relevante sobre las lecciones aprendidas y mejores prácticas para ser aplicadas a futuros proyectos

A la fecha, el Banco ha finalizado informes de cierre para 181 proyectos de infraestructura. Al cierre del trimestre, se encontraban en proceso los informes de ocho proyectos financiados con crédito, cuatro proyectos financiados con recursos no reembolsables del Banco, nueve proyectos financiados con recursos del BEIF y dos proyectos financiados con crédito y recursos del BEIF.

2.2. Evaluación de impactos

El NADBank, en colaboración con la Sección Estadounidense de la Comisión Internacional de Límites y Aguas (IBWC, por sus siglas en inglés) y la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés), ha concluido el análisis de datos y los hallazgos preliminares de la evaluación de impactos derivados de los proyectos de infraestructura ambiental financiados por el Banco entre los años 1995 y 2020 en la cuenca del río Bravo, desde Ciudad Juárez, Chihuahua hasta Matamoros, Tamaulipas. Dada la profundidad e importancia del estudio, el proceso de sintetizar la información para su publicación requiere una revisión minuciosa. El NADBank trabaja para finalizar y traducir el informe para finales de año.

Con respecto a la evaluación de las inversiones realizadas con recursos provenientes del Programa de Apoyo a Comunidades (PAC) entre los años 2013-2024, el Banco está analizando los datos recopilados sobre los impactos directos y secundarios de cada proyecto a fin de determinar la eficacia de estas inversiones para alcanzar los resultados previstos e identificar los elementos del programa que contribuyeron a los resultados exitosos, así como las áreas en las que se podrían realizar ajustes para ampliar el alcance del programa y mejorar su capacidad de atender las necesidades de infraestructura ambiental de las comunidades maginadas en la región fronteriza.

Por otra parte, el NADBank está en proceso de revisar su sistema de medición de resultados para alinear mecanismos, como las evaluaciones de impacto, con la visión del Plan Estratégico 2024-2028. Esta iniciativa busca fortalecer el valor del sistema al establecer herramientas eficaces para incorporar los hallazgos de los informes de cierre y las evaluaciones de impacto en las mejores prácticas para la ejecución de proyectos, la mejora de procesos y la innovación de programas. El próximo tema de la evaluación de impacto se seleccionará con este objetivo en mente y se espera que esté definido para finales de año.

3. Estado de los programas de financiamiento

3.1. Cartera de activos de desarrollo

Durante el primer semestre de 2025, el Banco desembolsó poco más de $129.3 millones de dólares en activos de desarrollo y recibió pagos de principal que ascendieron a $43.0 millones de dólares, lo que incluye pagos parciales anticipados por $9.3 millones de dólares para tres proyectos ubicados en México

En abril de 2025, el Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, liquidó el saldo restante de su crédito para el Proyecto Integral de Alcantarillado Pluvial, con un prepago de $4.1 millones dólares. El crédito original se contrató en 2006 y se desembolsó en su totalidad a noviembre de 2009 por $22.7 millones de dólares.

Como resultado de esta actividad, al cierre del trimestre, el saldo de créditos fue de $1,219 millones de dólares, lo que representa un aumento neto del 7.6% en comparación con el saldo al final de 2024 ($1,133 millones de dólares) y un aumento interanual del 14.3% ($1,067 millones de dólares).[1]

En el Cuadro 7 se resume la actividad crediticia en 2024 y 2025, así como su impacto en la cartera. Al cierre del trimestre, el Banco tenía $159.3 millones de dólares en créditos contratados por desembolsarse para 17 proyectos, así como compromisos crediticios aprobados aún no contratados hasta por $159.9 millones de dólares para 14 proyectos.

CUADRO 7: ACTIVIDAD CREDITICIA ANUAL
(Millón USD)

	1er semestre de 2025	Cierre del año 2024
Saldo de la cartera al inicio del año	**$ 1,132.8**	$ 1,049.2
Disposición de créditos	**129.3**	258.7
Amortización de créditos	**(33.7)**	(163.2)
Pagos anticipados	**(9.3)**	(11.8)
Saldo de la cartera al cierre del ejercicio	**1,219.1**	1,132.8
Compromisos crediticios por desembolsarse	**159.3**	229.4
Créditos aprobados por contratarse	**159.9**	285.5
Total compromisos crediticios	**319.2**	514.8
Total créditos y compromisos	**$ 1,538.3**	$ 1,647.6

El saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.

En el siguiente cuadro y gráficas se desglosa la cartera de activos de desarrollo vigentes por sector ambiental, país y tipo de acreditado.

[1] Estas cifras no consideran las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.

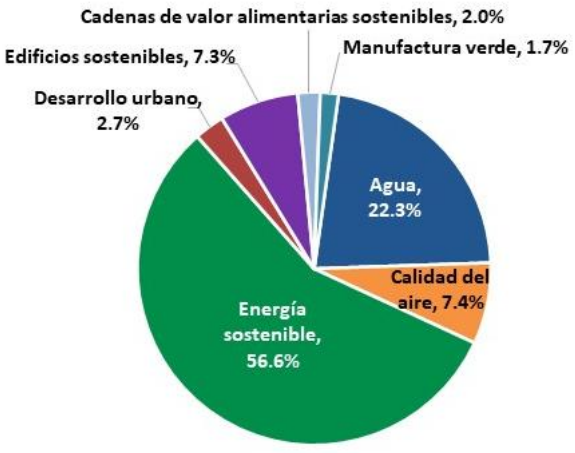
CUADRO 8: DESGLOSE DE LA CARTERA DE CRÉDITO[1]
Al 30 de junio de 2025

	No. de créditos		Saldo	
	No.	%	Miles USD	%
Cartera de crédito	**73**	**100**	**$ 1,219,151**	**100**
Por sector ambiental				
Agua	23	31.5	$ 271,223	22.3
Residuos sólidos				
Calidad del aire[2]	9	12.3	90,703	7.4
Energía sostenible	24	32.9	689,952	56.6
Desarrollo urbano	6	8.2	33,507	2.7
Edificios sostenibles	5	6.9	88,549	7.3
Manufactura verde	4	5.5	24,958	2.0
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	2	2.7	20,259	1.7
Por país				
México	48	65.8	$ 743,399	61.0
Estados Unidos	25	34.2	475,752	39.0
Con entidades				
Públicas	30	41.1	$ 341,003	28.0
Privadas	38	52.1	834,645	68.4
Público-privadas	5	6.8	43,503	3.6

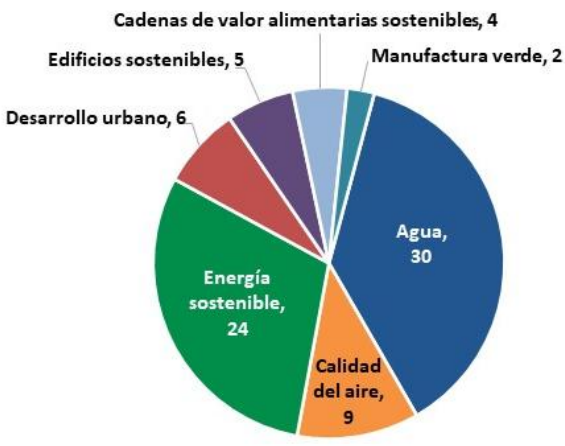
1. Saldo de la cartera sin considerar las estimaciones para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas y los ajustes por efecto cambiario y por el valor razonable de las operaciones cubiertas.
2. Incluye proyectos de pavimentación, movilidad y un cruce fronterizo.

Distribución de la cartera de crédito por sector

Saldo



Número de proyectos financiados = 80*



* Con los 23 créditos en el sector de agua se han financiado, en parte, 30 proyectos certificados.

Al 30 de junio de 2025, un crédito con un saldo de $4.4 millones de dólares se clasificó como improductivo y representó el 0.4% de la cartera total.

3.2. Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)

En mayo de 2020, el Consejo Directivo aprobó un programa de financiamiento de dos años en respuesta a los efectos provocados por la pandemia del COVID-19 con el objeto de apoyar proyectos que proveen tanto un beneficio ambiental como impactos positivos directos en la economía y bienestar de los habitantes de la región fronteriza entre México y Estados Unidos. El programa de dos años venció a fines de 2022 habiendo financiado siete proyectos con créditos por un total de $63.4 millones de dólares.

El programa de dos años venció a fines de 2022 habiendo financiado siete proyectos con créditos por un total de $63.4 millones de dólares. El 24 de enero de 2023, el último crédito aprobado se contrató por $14.2 millones de dólares para apoyar la construcción de un complejo médico en México que incorpora materiales y técnicas de edificación sostenibles y a la fecha se ha desembolsado el 83% de los recursos. La construcción empezó en octubre de 2023 y tiene un avance aproximado del 80%. Más información sobre los proyectos financiados a través del ProRec está disponible en el sitio de internet del NADBank (www.nadbank.org).

3.3. Programa de Crédito Verde

En junio de 2022, el Consejo Directivo aprobó el Programa de Crédito Verde, junto con un compromiso de financiamiento de hasta $300 millones de dólares, con el objeto de ayudar a aumentar las opciones de financiamiento a largo plazo para pequeñas empresas y agricultores que buscan implementar tecnologías verdes para mejorar sus eficiencias operativas y reducir su impacto ambiental. A través de este programa, el NADBank otorga créditos verdes a intermediarios financieros pequeños y medianos para que éstos, a su vez, otorguen créditos a proyectos verdes elegibles que cumplan con el marco de categorías para créditos verdes del programa.

A la fecha, a través del programa, se han aprobado cinco créditos verdes por un total de $50.0 millones de dólares a ocho intermediarios financieros en México, como se detalla en el siguiente cuadro. Cuatro de estos créditos se han contratado total o parcialmente con siete intermediarios por $32.6 millones de dólares y los recursos se han desembolsado en su totalidad.

En cuanto a la ejecución de proyectos, los recursos de un crédito verde se destinaron a financiar un proyecto de redensificación urbana en el centro de Monterrey, Nuevo León, que se finalizó en 2024. Los promotores de dos créditos verdes están en proceso de asignar los recursos crediticios a proyectos. Un crédito verde se ha clasificado como improductivo y se encuentra en proceso de repago.

De los $300 millones de dólares comprometidos para este programa, se tiene un saldo de $250 millones de dólares disponibles para proyectos futuros. Actualmente, a través del programa, el NADBank trabaja en posibles créditos por $10.4 millones de dólares con dos

instituciones financieras no bancarias cuya línea de negocio se enfoca en la movilidad y energía sostenible.

3.4. Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)

A través de este programa, el NADBank brinda apoyo financiero en forma no reembolsable para apoyar la ejecución de proyectos cruciales de infraestructura ambiental en los sectores de agua y residuos sólidos para poblaciones marginadas de la región fronteriza entre México y Estados Unidos.

En lo que va del año, el Banco ha celebrado un contrato de financiamiento por $500,000 dólares con el promotor de un proyecto de suministro de agua potable en México y ha desembolsado recursos del PAC por cerca de $856,326 dólares para la ejecución de cuatro proyectos.

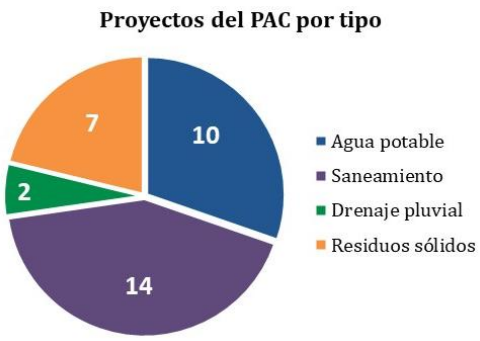
En términos del fondeo del programa, se han utilizado $4.4 millones de dólares aportados por el Departamento de Estado de EE. UU. para cubrir la disposición de recursos del PAC para 12 proyectos en los sectores de agua y residuos sólidos, así como para sufragar gastos de supervisión. En el Cuadro 9 se resume la situación que guardó el fondeo del programa al 30 de junio de 2025.

CUADRO 9: FONDEO DEL PAC
(Millón USD)

	2025	Acumulado
Fondos del NADBank asignados	$ –	$ 15.57
Aportación no reembolsable del Departamento de Estado de EE. UU.	0.86	4.40
Recursos comprometidos para supervisión	–	(1.12)
Otorgamiento de recursos a proyectos[1]	–	(13.61)
Recursos disponibles para proyectos futuros		**$ 5.27**

1. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores.

De los 34 proyectos financiados con recursos del PAC, 29 han sido concluidos y cinco se encontraban en varias etapas de ejecución o preparándose para iniciar la construcción al final del trimestre. En el Anexo se presenta información sobre el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 30 de junio de 2025. Se proporcionan más detalles en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank (www.nadbank.org).



3.5. Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)

A través de este programa, el NADBank administra recursos no reembolsables aportados por la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA) para apoyar la ejecución de obras prioritarias en materia de agua potable, alcantarillado y saneamiento ubicados dentro de la franja de 100 kilómetros de ambos lados de la frontera entre México y Estados Unidos.

En lo que va del año, el Banco ha celebrado contratos de financiamiento por un total de $2.9 millones de dólares con los promotores de dos proyectos de alcantarillado sanitario en México y ha desembolsado recursos del BEIF por cerca de $2.3 millones de dólares para la ejecución de 14 proyectos.

En el Cuadro 10 se resume el estado del fondeo del programa al 30 de junio de 2025.

CUADRO 10: FONDEO DEL PROGRAMA BEIF
(Millón USD)

	2025	Acumulado
Aportaciones de la EPA[1]	$ –	$ 828.25
Recursos destinados a administración	–	(36.61)
Otorgamiento de recursos a proyectos[2]	–	(745.39)
Cancelación de recursos en 2025[3]	(1.18)	
Recursos disponibles para proyectos futuros		**$ 46.25**

1. La cifra acumulada incluye intereses devengados por $329,029 dólares.
2. La cifra acumulada menos cancelaciones de años anteriores, incluidas las realizadas en 2025.
3. Recursos no utilizados en proyectos concluidos que fueron cancelados durante el año en curso.

De los 143 proyectos financiados con recursos del BEIF hasta la fecha, 131 han sido concluidos y 12 estaban en diversas etapas de construcción al cierre del trimestre. En el Anexo se presenta el avance de los proyectos que se encontraban en proceso de ejecución o cuyo contrato de financiamiento estaba pendiente de terminarse al 30 de junio de 2025. Se proporciona más información en el reporte titulado “Resumen de actividades de implementación de proyectos activos”, que se encuentra en el sitio de internet del NADBank (www.nadbank.org).

4. Programas de asistencia técnica

4.1. Programa de Asistencia Técnica (PAT)

Con el fin de apoyar a los promotores de proyectos y a las comunidades fronterizas en el desarrollo de proyectos sustentables, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica en tres categorías: desarrollo de proyectos, fortalecimiento institucional y estudios de sector para identificar necesidades y generar conocimientos acerca de un nuevo sector o tecnología.

Durante el segundo trimestre de 2025, se otorgaron recursos no reembolsables del PAT por $490,000 dólares para el desarrollo de tres estudios u otras iniciativas, como se detalla en el siguiente caudro.

CUADRO 11: OTORGAMIENTO DE RECURSOS DEL PAT
Del 1º de abril al 30 junio de 2025
(USD)

	Comunidad beneficiada	Actividad	Fondos del PAT
1	El Paso, TX	Capacitación de SCADA por Jale por el Agua (*Skills for Sustainability*) 2025/26	$ 125,000
2	Ímuris, SON	Actualización de padrón de usuarios y sistema comercial del organismo operador de servicios de agua	115,000
3	San Quintín, B.C.	Estudios para apoyar la elaboración de la Manifestación de Información Ambiental (MIA) para un proyecto de desalinización	250,000
		TOTAL:	**$ 490,000**

Durante el mismo período, se finalizó una iniciativa financiada con recursos del PAT.

***Diagnóstico de las condiciones físicas y operativas de plantas de tratamiento de aguas residuales municipales en los estados de la frontera norte de México*.** Esta evaluación técnica, financiada conjuntamente con recursos no reembolsables del Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP), brindó información sobre el estado general de la infraestructura y la operación de 13 plantas de tratamiento en 11 comunidades fronterizas y en particular su cumplimiento con lo dispuesto en la norma vigente relativa a la descarga de aguas residuales (NOM-001-SEMARNAT-2021). El grado de cumplimiento varió entre las plantas, de acuerdo con factores como el tipo de proceso, la antigüedad de la infraestructura y las condiciones de operación. Se determinó que el principal reto de cumplimiento es el cumplimiento de los parámetros de nitrógeno, demanda química de oxígeno y E. coli. Los hallazgos también demostraron la necesidad de implementar un plan integral que considere la capacitación del personal, el control de procesos, la eficiencia energética y la

posible integración de esquemas de reúso de aguas residuales tratadas como parte de una estrategia regional de sostenibilidad.

Al cierre del trimestre, se encontraban en proceso 25 iniciativas financiadas a través del PAT con un compromiso de recursos no reembolsables de $3.53 millones de dólares.

Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI)

En mayo de 2025, el UMI concluyó el ciclo inaugural de su Programa de Liderazgo en Gestión Pública, enfocado en el desarrollo y fortalecimiento de las habilidades gerenciales de los funcionarios encargados de la prestación de cualquier tipo de servicio público. El programa de capacitación con una duración de 72 horas se impartió en línea en 24 sesiones de tres horas cada una a lo largo de siete meses, con interpretación simultánea en inglés y español. Al programa se registraron 256 personas, de las cuales 186 asistieron al menos a una sesión (73%).

Programa de Liderazgo en la Gestión Pública	
Unidad 1	NADBank, entidad innovadora (3 h)
Unidad 2	▪ Planeación en entidades públicas (12 h) ▪ Planteamiento y jerarquización de problemas ambientales (3 h)
Unidad 3	▪ Dirección y gestión financiera (15 h) ▪ Modelos tarifarios del NADBank para organismos operadores de agua (3 h)
Unidad 4	Estructura organizacional de entidades públicas (12 h)
Unidad 5	Dirección y liderazgo (12 h)
Unidad 6	Innovación y generación de valor público en acciones de gobierno (12 h)

Con el fin de evaluar la eficacia del programa, se aplicaron cuestionarios a los participantes a lo largo del programa y se registró la asistencia a las sesiones, incluyendo el tiempo de permanencia del participante en cada sesión. Se establecieron dos niveles de certificado con base en la asistencia y el desempeño en los cuestionarios. Se otorgó un certificado de "Conocimientos avanzados" a 26 participantes que no faltaron a más de dos sesiones y obtuvieron buenos resultados en los cuestionarios. Otros 41 participantes que no faltaron a más de nueve sesiones recibieron un certificado de "Conocimientos satisfactorios".

Con los comentarios y sugerencias recibidos de los participantes y las lecciones aprendidas durante la implementación del Programa, el NADBank está trabajando en realizar ajustes y mejoras al curso antes de programar el próximo ciclo de capacitación.

4.2. Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)

El NADBank administra este programa financiado por la EPA con el fin de apoyar a las comunidades en el desarrollo de proyectos de agua potable, alcantarillado y saneamiento que han sido priorizados por la EPA para recibir recursos del BEIF.

Durante el segundo trimestre de 2025, el Banco aprobó recursos no reembolsables del PDAP por $497,000 dólares para financiar un levantamiento topográfico y la elaboración de proyectos ejecutivos para la ampliación del sistema de alcantarillado sanitario con el fin de brindar servicio por primera vez a aproximadamente 400 viviendas en nueve colonias marginadas de Rio Grande City, Texas. El proyecto también incluirá la rehabilitación de la Planta Internacional de Tratamiento de Aguas Residuales del Valle del Río Grande.

Durante el mismo periodo, concluyó un estudio financiado con recursos del PDAP.

***Diagnóstico de las condiciones físicas y operativas de plantas de tratamiento de aguas residuales municipales en los estados de la frontera norte de México*.** Esta evaluación técnica, financiada conjuntamente con recursos del PAT, brindó información sobre el estado general de la infraestructura y la operación de 13 plantas de tratamiento en 11 comunidades fronterizas y en particular su cumplimiento con lo dispuesto en la norma vigente relativa a la descarga de aguas residuales (NOM-001-SEMARNAT-2021). Se presentan más detalles sobre los resultados del estudio en la sección anterior sobre el PAT.

Al 30 de junio de 2025, once estudios financiados a través del PDAP se encontraban en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de $2.44 millones de dólares para apoyar el desarrollo de nueve proyectos de agua potable, alcantarillado o saneamiento.

CUADRO 12: RESUMEN DE OPERACIONES DE ASISTENCIA TÉCNICA
(Miles USD)

	Primer semestre de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Total actividades finalizadas	**6**	**7**	**17**	**24**	**22**
Por programa[1]					
PAT	3	5	9	9	6
UMI	-	-	-	5	4
ProRec	-	-	-	-	1
PDAP	2	2	8	10	11
TAP y PDAP	1	-	-	-	-
Por sector					
Agua	5	7	15	20	17
Residuos sólidos	-	-	-	1	-
Calidad de aire	1	-	2	1	3
Energía sostenible	-	-	-	-	1
Cambio climático	-	-	-	2	-
ProRec	-	-	-	-	1
Por tipo de apoyo					
Desarrollo de proyecto	5	5	13	16	16
Desarrollo de sector	-	2	4	2	1
Fortalecimiento institucional	1	-	-	6	4
ProRec	-	-	-	-	1
Fondos aprobados					
PAT	$ 1,395	$ 1,416	$ 3,176	$ 2,173	$ 1,231
UMI	-	-	50	80	48
PDAP	1,030	1,113	1,987	1,506	1,258
Fondos desembolsados					
PAT	$ 732	$ 672	2,014	1,300	$ 501
UMI	33	2	19	72	38
ProRec	-	-	-	380	30
PDAP	535	469	1,467	1,197	1,080

[1] *El Programa de Asistencia Técncia (PAT), el Instituto para la Administración de Servicios Públicos (UMI) y el Programa de Recuperación por los Impactos del COVID-19 (ProRec) financiados por el NADBank y el Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP) financiado por la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA) y administrado por el NADBank. Desde 2022, se han utilizado aportaciones de recursos no reemboslables del Departamento de Estado de EE.UU. para cubrir los desembolsos del PAT y del UMI.*

4.3. Frontera 2025: Programa Ambiental de México y EE. UU.

Este programa binacional, desarrollado en conjunto por la EPA y su contraparte mexicana, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), para mejorar el medio ambiente y proteger la salud de los millones de habitantes dentro de la franja de 100 km a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos, se centra en iniciativas para mejorar la calidad del aire, incrementar acceso a agua potable, reducir el riesgo de contacto con residuos peligrosos y estar preparado para responder conjuntamente a situaciones de emergencia. El NADBank proporciona servicios logísticos y administrativos para identificar, contratar y administrar proyectos y talleres financiados a través del programa.

Durante el segundo trimestre de 2025, se concluyeron dos iniciativas financiadas a través de este programa.

***Pretratamiento de aguas residuales con metales pesados y su reúso en Nogales, Sonora*.** El propósito de esta iniciativa fue identificar un proceso de biorremediación viable para reducir o eliminar la concentración de metales pesados en aguas residuales industriales. Se seleccionaron para el estudio nueve instalaciones industriales con procesos de recubrimiento de metales y sistemas de pretratamiento. Con base en un análisis de los procesos industriales y las descargas de aguas residuales, se diseñó un proyecto piloto para evaluar diversas especies vegetales con capacidad metabólica para absorber metales pesados, como la yerba manzo, frijol, chícharo, alfalfa y verdolaga de playa (sesuvium). Esta última especie sobrevivió a la toxicidad del agua contaminada y a la exposición a bajas temperaturas y en la muestra final se mostró una disminución en la concentración de metales pesados. Como parte del proyecto, se evaluaron sitios viables para la disposición o reutilización del agua pretratada, priorizando espacios verdes. El proyecto también fortaleció la capacidad operativa del organismo operador de los servicios de agua de Nogales, al proporcionar el equipo técnico necesario para monitorear el tratamiento y reutilización de aguas residuales.

***Fortalecimiento de la gobernanza para salvaguardar la cuenca del río Bravo*.** A través de la amplia colaboración y coordinación de la organización de conservación ambiental mexicano Pronatura Noreste y las autoridades locales y regionales responsables de la gestión y protección de los recursos hídricos en los estados de Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas y a la integración de tecnologías avanzadas en el monitoreo ambiental, se desarrolló una innovadora herramienta digital (app) para facilitar el reporte de incidentes de contaminación en el río Bravo en tiempo real, con geolocalización y archivos fotográficos adjuntos. La aplicación "En Causa Río Bravo" permite a la

ciudadanía reportar la contaminación del río a las autoridades locales, promoviendo así un modelo de gobernanza hídrica participativa.

Un comité integrado por dependencias públicas y el Consejo de Cuenca del Río Bravo fue creado para recibir, analizar y canalizar los reportes a las delegaciones correspondientes de la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA). Se realizaron cinco talleres educativos y de capacitación con las autoridades federales y locales competentes. La aplicación se ha difundido ampliamente a través de las redes sociales y se creó un video de YouTube y un sitio web para instruir a las personas sobre cómo descargarla y usarla (https://www.encausariobravo.org.mx/). A la fecha, 83 reportes han sido generados a través de la plataforma y enviados a la CONAGUA.

De los 27 proyectos financiados a través del programa Frontera 2025, 21 han sido finalizados con recursos por un poco más de $1.46 millones de dólares. Al 30 de junio de 2025, se tenían seis iniciativas en proceso, con un compromiso de recursos no reembolsables de $343,033 dólares.

CUADRO 13: AVANCE DE LAS INICIATIVAS DE FRONTERA 2025
Al 30 de junio de 2025

Meta	Concluidas	En proceso	Total
1. Reducir la contaminación del aire	6	1	7
2. Mejorar la calidad del agua	9	2	11
3. Promover la gestión sostenible de residuos	5	3	8
4. Mejorar la preparación conjunta ante emergencias	1	–	1
Total	**21**	**6**	**27**

5. Actividades de difusión estratégica

En el cumplimiento de su misión, el NADBank busca constantemente oportunidades para establecer alianzas con otras entidades públicas y privadas, con el fin de promover la sostenibilidad ambiental en la región fronteriza. Aprovechando sus lazos binacionales, el NADBank reúne a expertos y grupos interesados de ambos lados de la frontera para generar y compartir conocimientos sobre temas ambientales y emergentes a través de estudios, foros, seminarios virtuales y otras iniciativas. A continuación, se destacan las actividades de difusión y colaboración realizadas por el NADBank durante el último trimestre.

Inauguración de mejoras al sistema de alcantarillado sanitario en Ciudad Juárez, Chihuahua

El pasado 29 de mayo, ante cientos de habitantes locales, la gobernadora de Chihuahua, María Eugenia Campos, y Mario Mata, director ejecutivo de la Junta Central de Aguas y Saneamiento (JCAS), se unieron a Sergio Nevárez, director ejecutivo de la Junta Municipal de Agua y Saneamiento (JMAS), y al director general del NADBank, John Beckham, para celebrar la conclusión de la primera fase de la rehabilitación del colector Norzagaray, que consistió en la instalación de aproximadamente 2,858 metros de tubería nueva y dos cajas de sedimentación diseñadas para prevenir la acumulación de sedimentos, basura y escombros, lo que históricamente ha provocado obstrucciones y desbordamientos en el sistema.

El proyecto integral, con un costo total estimado de $26.9 millones de dólares, implica la rehabilitación de cuatro colectores principales que han superado su vida útil y se financia en parte con recursos no rembolsables del BEIF por $11.5 millones de dólares aportados por la EPA y administrados por el NADBank, mientras los costos restantes serán sufragados por fondos estatales, un préstamo bancario y capital de la JMAS. En su intervención, el Sr. Beckham afirmó que “este proyecto es un claro ejemplo de cómo la colaboración transfronteriza, la inversión estratégica en infraestructura y una solución financiera combinada generan mejoras duraderas en la salud pública y la calidad ambiental.” Una vez finalizado todo el proyecto, los colectores rehabilitados evitarán la posible descarga de aproximadamente 1,000 litros por segundo de aguas residuales no tratadas hacia las calles de la localidad y el río Bravo.

Reunión pública del Consejo Directivo del NADBank en Ciudad Juárez, Chihuahua

El pasado 13 de junio, el Consejo Directivo del NADBank celebró su primera reunión pública del año en formato híbrido, con la asistencia de alrededor de 100 personas, en forma presencial o por videoconferencia. Diversos representantes de comunidades fronterizas, el sector público y

privado, desarrolladores de proyectos y organismos no gubernamentales participaron con comentarios sobre temas ambientales y promovieron propuestas de proyectos para sus comunidades.

Durante la sesión privada realizada el día anterior, el Consejo acordó asignar hasta $400 millones de dólares para financiar infraestructura destinada a conservar y diversificar los recursos hídricos y dio instrucciones para que la Gerencia publique la propuesta de Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH) para un plazo de consulta pública con la finalidad de lanzar el programa en el otoño. Desarrollado en respuesta a las condiciones de sequía prolongada en toda la región fronteriza entre México y Estados Unidos, el programa propuesto permitirá al Banco invertir en infraestructura que aborde la grave escasez de agua en toda la región, tanto para los municipios como para el sector agrícola, mediante una combinación de herramientas de financiamiento concesional, incluidas operaciones no reembolsables y créditos a tasa de interés baja.

John Beckham, director general del NADBank, afirmó que los recursos disponibles se distribuirán en partes iguales entre los dos países y señaló que “en una primera etapa de financiamiento a través del FRH, se espera priorizar proyectos para atender necesidades urgentes de sequía en el sector agrícola”.

Se sometió la propuesta del Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH) a consulta pública

Ante los retos importantes que plantean las sequías prolongadas y la grave escasez de agua en la región fronteriza entre México y Estados Unidos, el NADBank ha desarrollado el Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH) para abordar la falta de financiamiento para inversiones en infraestructura destinadas a fortalecer la resiliencia de los recursos hídricos. A través del fondo, se dará prioridad a iniciativas que apoyen la conservación del agua y la diversificación de fuentes de abastecimiento con el fin de promover un uso más eficiente de los recursos hídricos limitados y mejorar la capacidad de la región para resistir sequías. El Banco pretende asignar hasta $100 millones de dólares de sus utilidades retenidas para realizar operaciones no reembolsables, además de utilizar hasta $300 millones de dólares para otorgar créditos a tasas de interés bajas con sus recursos crediticios. Los recursos disponibles se asignarían en partes iguales entre México y Estados Unidos.

De acuerdo con sus políticas en materia de transparencia y notificación pública, el NADBank publicó la propuesta por un período de 30 días, que inició el 19 de junio y terminará el 19 de julio, para brindar a la sociedad civil fronteriza y otras partes interesadas la oportunidad de compartir sus comentarios y opiniones. Una vez concluido el plazo de consulta pública y sujeto a la resolución satisfactoria de los comentarios recibidos, la Gerencia del Banco presentará la propuesta formalmente al Consejo Directivo a principios de agosto para su consideración y, en su caso, aprobación.

Otras actividades de difusión relevantes

De abril a junio de 2025

- ***10 de abril – Cultivo de competitividad para posicionar a Norteamérica como un bloque agrícola estratégico en Wahington, D.C.,*** En el evento organizado por el Center for Strategic and International Studies, el director general del NADBank, John Beckham, participó en el panel "Abordando los retos del transporte y la logística". En su intervención, destacó la experiencia del Banco en el financiamiento de infraestructura en puertos de entrada terrestres internacionales y su papel en el fortalecimiento del comercio transfronterizo.

- ***10 de abril – Conferencia de Finanzas Públicas 2025 en Austin, TX*.** En el evento organizado por The Bond Buyer, el director general adjunto del NADBank, Alejandro Olivo Villa, participó en un panel enfocado en infraestructura hídrica, donde habló sobre las condiciones que el Banco ha observado a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos y subrayó la necesidad de invertir en obras destinadas a conservar el agua y diversificar las fuentes de suministro a fin de enfrentar las condiciones de sequía persistente.

- ***10 de abril – Reunión del Comité Técnico de Saneamiento en Mexicali, B. C.*** El personal del NADBank participó en la reunión del comité, un grupo de trabajo binacional integrado por dependencias federales, estatales y municipales de México y Estados Unidos. La reunión se centró en proyectos clave de rehabilitación en Mexicali e identificó oportunidades de colaboración para mejorar la calidad del agua en el río Nuevo.

- ***14 de abril – Comparecencia ante el Senado del Estado de Texas en Austin, TX.*** El director general del NADBank, John Beckham, compareció ante el Comité de Agua, Agricultura y Asuntos Rurales del Senado para expresar su apoyo a una propuesta que precisa cómo los proyectos regionales de infraestructura hídrica pueden ser cofinanciados por varias entidades públicas. En su testimonio, resaltó el papel del Banco como socio clave en la promoción de soluciones sostenibles a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos. Además, sostuvo reuniones con la Texas Water Foundation y la Texas Association of Business para explorar oportunidades de futura colaboración.

- ***22 de abril – Reunión de capítulo de la Sección Tejana de la Asociación Norteamericana de Obras Hídricas (Texas AWWA) en El Paso, TX.*** Laureano "Temis" Álvarez, director asociado de desarrollo de proyectos del NADBank, fue invitado a hablar en la reunión mensual del capítulo Desert Mountain de la Texas AWWA. Su presentación "Más allá de la ingeniería: financiamiento de infraestructura hídrica y sanitaria" se enfocó en estrategias innovadoras de financiamiento, incluyendo la asistencia técnica, la importancia de la colaboración entre los actores interesados y el trabajo que realiza NADBank para apoyar obras de agua potable, alcantarillado y saneamiento a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos.

- ***25 de abril – Reuniones de acercamiento con actores clave en Nuevo México.*** El personal del NADBank se reunió con un posible promotor privado en Santa Teresa, NM, tras una invitación del Departamento de Desarrollo Económico de Nuevo México para explorar opciones de financiamiento para inversiones futuras. Durante la visita, también se reunió con la Autoridad Fronteriza de Nuevo México para hablar de la ampliación prevista del puerto de entrada de Santa Teresa y con funcionarios de la ciudad de El Paso, TX, para conocer sus inquietudes relacionadas con los puertos de entrada locales y explorar posibles áreas de colaboración.

- ***25 de abril – Reunión virtual con el Comité de Transporte de la Comisión Arizona-México.*** Jesse Hereford, titular de la unidad de Alianzas Estratégicas y Colaboración Externa, presentó los tipos de proyectos de transporte elegibles para financiamiento del NADBank y cómo se alinean con su estrategia de desarrollo. Los integrantes del comité manifestaron especial interés en la posibilidad de que el Banco contribuya a cubrir las brechas de financiamiento para estaciones de carga de vehículos eléctricos.

- ***30 de abril* – Reunión virtual con el grupo interinstitucional de trabajo del Plan Binacional de Resiliencia Fronteriza California-Baja California.** El NADBank fue invitado por la San Diego Association of Governments a integrarse a este grupo de trabajo binacional. Jesse Hereford, titular de la unidad de Alianzas Estratégicas y Colaboración Externa, participó en la reunión inaugural, que se centró

en definir las funciones y responsabilidades de los participantes. El Banco, que participará en calidad de asesor y como posible financiador, espera colaborar con entidades de toda la región Cali-Baja para impulsar prioridades en común.

- ***30 de abril – Reunión con el alcalde de Ciudad Acuña, Coah.*** El director general, John Beckham, el director general adjunto, Alejandro Olivo Villa y miembros del personal del NADBank se reunieron con el alcalde Emilio de Hoyos Montemayor para conocer más sobre las necesidades de la comunidad y los retos que enfrenta en el financiamiento de obras hídricas. El Banco reafirmó su compromiso de apoyar el desarrollo regional y asegurar que las comunidades fronterizas tengan los recursos naturales necesarios para un crecimiento sostenible.

- ***2 de mayo – Reunión pública para promover un proyecto de saneamiento en Nogales, Son.*** El Organismo Operador de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (OOMAPAS), en coordinación con el comité ciudadano, realizó la primera reunión pública para presentar un proyecto propuesto para la construcción de un sistema de alcantarillado y una planta de tratamiento, que brindará por primera vez estos servicios a los residentes de la colonia Colinas del Sol. El personal del OOMAPAS explicó los aspectos técnicos del proyecto y los beneficios esperados, así como respondió a las preguntas de los asistentes. A la reunión asistieron 79 residentes y el 100% de los participantes en la encuesta de salida indicó que comprendía y apoyaba el proyecto.

- ***8 de mayo – Cumbre Fronteriza Global 2025 de Borderplex Alliance en El Paso, TX.*** El director general adjunto, Alejandro Olivo Villa, participó en el panel "Construcción del futuro: la IA y la evolución de la infraestructura", donde destacó que la creciente demanda de inteligencia artificial aumentará las necesidades de agua y energía y cómo el NADBank ayuda a las comunidades fronterizas a prepararse para satisfacer estas necesidades de infraestructura a futuro.

- ***13 de mayo – Reunión inaugural de asistencia técnica en Weslaco, TX.*** El director ejecutivo de Asuntos Ambientales, Salvador López Córdova, se reunió con líderes regionales y colaboradores comunitarios a fin de dar inicio a una iniciativa para elaborar un plan de acción para la disponibilidad del agua en el Valle del Río Grande, que abarca los condados de Cameron, Hidalgo, Starr y Willacy. Tras declaraciones de emergencia por sequía emitidas el año pasado en los condados de Cameron e Hidalgo, el estudio se emprendió en colaboración con el juez Eddie Treviño del condado de Cameron y el juez Richard Cortez del condado de Hidalgo y se enfocará en proteger las fuentes de

agua disponibles, identificar nuevas fuentes, prepararse para los efectos de las sequías recurrentes y fortalecer la infraestructura hídrica en todo el valle.

- ***14 de mayo – Evento de Agro-Finanzas en Chihuahua, Chih.*** Organizado por la Asociación Mexicana de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (ASOFOM), el evento reunió especialistas nacionales e internaciones y representantes de instituciones financieras líderes para analizar los retos actuales que enfrenta el sector agrícola, incluyendo el acceso al financiamiento. El director asociado de Infraestructura del NADBank, David Díaz, participó en un panel que abordó cómo el financiamiento innovador puede contribuir a la prosperidad y sostenibilidad futuras del sector agrícola. Entre los asistentes se encontraban miembros de ASOFOM activos en el norte de México, instituciones financieras del sector público, dependencias públicas con programas agropecuarios, proveedores especializados y otras partes interesadas.

- ***15 de mayo – Sesión informativa ante el Congreso sobre la frontera de Arizona*.** Jesse Hereford, titular de la unidad de Alianzas Estratégicas y Colaboración Externa, se unió a colaboradores del Departamento de Calidad Ambiental de Arizona, la Ciudad de Douglas, la Ciudad de San Luis y otras partes interesadas para destacar los avances alcanzados en colaboración y los persistentes retos en los proyectos binacionales de agua y medio ambiente. Proporcionó información sobre el apoyo continuo que brinda el Banco respecto a inversiones en infraestructura hídrica a lo largo de la frontera Sonora-Arizona y reafirmó la misión del Banco de fortalecer la resiliencia hídrica transfronteriza y mejorar la calidad de vida de los residentes fronterizos.

15 de mayo – Cumbre del Gas de México 2025 en San Antonio, TX. El director general, John Beckham participó en el panel Diálogo Energético México-Estados Unidos, el cual se enfocó en la importancia de la infraestructura transfronteriza, el comercio energético confiable y la cooperación binacional para fortalecer la seguridad energética e impulsar el crecimiento económico a lo largo de la frontera entre los dos países.

- ***15 de mayo – Voces y visiones de la frontera: un diálogo sustentado en datos en San Antonio, TX*.** El NADBank fue el anfitrión del lanzamiento oficial de *Informes fronterizos*, una serie de publicaciones desarrolladas por la Alianza Fronteriza de Filantropía México-EE. UU. (AFF) que exploran la realidad de vivir a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos. El director general, John Beckham, dio la bienvenida a los asistentes y destacó que la colaboración con organizaciones como la AFF contribuye a sensibilizar a públicos más amplios sobre las necesidades y prioridades de la región. Los *Informes fronterizos* sobre diversos temas están disponibles en el sitio web de AFF.

- ***21de mayo – Conferencia Anual del Centro de Investigación de Recursos Hídricos de la Universidad de Arizona en Tucson, AZ.*** El director general, John Beckham, fue el orador principal al comienzo del segundo día de la conferencia, cuyo tema fue "Fronteras comunes, aguas compartidas: trabajando juntos en épocas de escasez". El evento reunió a líderes de pensamiento de todo Arizona y de la región fronteriza para analizar estrategias de disponibilidad y diversificación de recursos hídricos necesarias para enfrentar la sequía persistente. El Sr. Beckham habló sobre el papel estratégico que desempeña el NADBank para ayudar a los estados y comunidades fronterizas a contar con fuentes confiables de agua a futuro y destacó el trabajo que se realiza actualmente en las cuencas de los ríos Colorado y Bravo.

- ***3 de junio – Feria y conferencia de comercio ambiental en San Antonio, TX.*** El director general, John Beckham y el director ejecutivo de Asuntos Ambientales, Salvador López, representaron al Banco en este foro de capacitación y desarrollo profesional organizado por la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ). El Sr. Beckham habló sobre la evolución del Banco a lo largo de 30 años de inversiones de alto impacto en la región fronteriza y su enfoque actual en infraestructura y colaboración binacional para garantizar la disponibilidad de agua a largo plazo. El Sr. López participó en una mesa de análisis sobre el Acuerdo de La Paz de 1983, donde destacó el papel administrativo clave que desempeña el NADBank en apoyo al programa fronterizo de la EPA.

- ***4 y 5 de junio – Reuniones con líderes estatales de California y Baja California en Sacramento, CA.*** El director general, John Beckham; el director ejecutivo de Asuntos Ambientales, Salvador López y el titular de la unidad de Alianzas Estratégicas y Colaboración Externa, Jesse Hereford, junto con el secretario de Hacienda del Estado de Baja California, Marco Moreno, se reunieron con la secretaria de la Agencia de Protección Ambiental de California (CalEPA), Yana García, y con la Junta Estatal de Control de Recursos Hídricos con el fin de explorar oportunidades de colaboración entre NADBank, el Estado de Baja California y el Estado de California, para mejorar la calidad de agua y reducir los flujos transfronterizos de aguas residuales en los ríos Nuevo y Tijuana. Las conversaciones se centraron en la situación actual de la Propuesta 4 de California, que asigna fondos para mejorar la calidad del agua en estos ríos transfronterizos cruciales, incluyendo disposiciones para destinar fondos a proyectos en México cuando generen beneficios para California.

- ***6 de junio – Reuniones con líderes estatales en Sonora.*** El director general adjunto, Alejandro Olivo Villa, y el director de Financiamiento de Infraestructura Ambiental, Carlos Carranza, se reunieron con el Gobernador de Sonora, Alfonso Durazo, y otros líderes estatales, incluyendo representantes de la Secretaría de Hacienda. Las conversaciones se centraron en avanzar en el financiamiento de proyectos prioritarios que se identificaron en el memorando de entendimiento firmado a principios de este año.

- ***26 y 27 de junio – LXVI Cumbre de la Comisión Arizona-México.*** Durante la sesión del Comité de Agua, Jesse Hereford, titular de la unidad de Alianzas Estratégicas y Colaboración Externa del NADBank, presentó la propuesta del Fondo de Resiliencia Hídrica, lo que generó un gran interés y una oportunidad de interacción con actores clave relacionados. La Gobernadora de Arizona, Katie Hobbs y el Gobernador de Sonora, Alfonso Durazo, ofrecieron discursos magistrales durante la sesión de almuerzo.

6. Informe financiero

CUADRO 14: RESUMEN FINANCIERO DE LOS RECURSOS DE CAPITAL ORDINARIO DEL NADBANK
(Millones USD)

	Primer semestre de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Datos de los balances generales					
Total activo	**$ 2,460.6**	**$ 2,256.5**	**$ 2,401.6**	**$ 2,287.9**	**$ 1,994.1**
del cual					
Efectivo e inversiones	1,095.2	1,107.9	1,240.8	1,078.1	1,118.9
Créditos brutos	1,219.2	1,066.9	1,132.8	1,049.2	920.3
Otros activos	202.8	146.0	147.8	177.2	100.9
Total pasivo	**1,488.7**	**1,410.8**	**1,533.8**	**1,469.6**	**1,245.3**
del cual					
Pasivo circulante	67.7	79.2	80.8	73.2	53.2
Aportación de capital estadounidense diferido	117.0	165.0	165.0	165.0	165.0
Deuda (de corto y largo plazo)	1,178.0	1,146.3	1,306.4	1,123.7	1,063.5
Capital contable	**971.9**	**845.7**	**867.8**	**818.3**	**748.8**
del cual					
Capital pagado	600.0	506.0	506.0	506.0	496.0
Utilidades retenidas	343.1	330.0	331.7	310.0	286.6
Capital exigible	3,655.0	3,037.3	3,037.3	3,037.3	2,980.7
Datos de los estados de resultados					
Ingresos por intereses de créditos	42.6	40.8	82.7	72.0	42.2
Ingresos por intereses de inversiones	24.7	21.7	45.5	30.4	11.2
Gasto por intereses	35.3	34.7	70.4	59.1	26.1
Margen financiero	32.0	27.8	57.8	43.3	27.3
Estimaciones para riesgos crediticios	(2.0)	2.9	10.5	(1.7)	0.0
Margen financiero menos estimaciones	34.0	24.9	47.3	45.0	27.3
Gastos operativos	11.2	10.0	20.4	20.4	19.0
Resultado operativo neto	22.8	14.9	26.9	24.6	8.3
Otros ingresos (gastos)	(7.4)	7.6	10.1	4.0	0.2
Transferencia al Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA)	4.0	2.5	15.3	5.1	7.5
Resultado neto	11.4	20.0	21.7	23.5	1.0
Índices					
Créditos / Capital contable (%)	125.4	126.2	130.5	128.2	122.9
Activo /Capital contable (%)	253.2	266.8	276.7	279.6	266.3
Deuda (de corto y largo plazo) / Capital exigible (%)	32.2	37.7	43.0	37.0	35.7
Activo líquido / Deuda de corto plazo (%)	-	843.8	964.1	20,341.5	21,111.3
Resultado neto (UDM) / Capital contable (%)	1.4	4.9	2.6	3.0	0.1
Resultado operativo neto (UDM) / Capital contable (%)	3.8	4.4	3.2	3.1	1.1
Créditos improductivos / Cartera de crédito (%)	0.4	-	0.8	-	-
Gastos operativos (UDM) por cada $1 M en créditos ($)	17,717	19,589	18,008	19,443	20,645
Calificaciones crediticias					
Moody's Investor Service	Aa1	Aa1	Aa1	Aa1	Aa1
Fitch Ratings	AA	AA	AA	AA	AA+

UDM = Últimos doce meses

A partir de 2023, todas las actividades de financiamiento no reembolsable y asistencia técnica se registran a través del Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA) y todas las demás operaciones del Banco se registran a través de los Recursos de Capital Ordinario. En el Cuadro 15 se resume el estado de la situación financiera del FINCA al 30 de junio de 2025, junto con una comparación del cierre del año anterior.

CUADRO 15: RESUMEN DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DEL FINCA (USD)

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Efectivo y equivalentes al efectivo	$ 30,440,647	$ 20,143,378
Cuentas por cobrar	4,178,244	11,467,595
Total activo	**$ 34,618,891**	**$ 31,610,973**
Cuentas por pagar	$ 175,994	$ 165,841
Recursos no reembolsables no ejercidos	751,529	2,378,419
Patrimonio contable	33,691,368	29,066,713
Total pasivo y patrimonio contable	**$ 34,618,891**	**$ 31,610,973**

El siguiente cuadro resume todos los desembolsados realizados por el Banco en lo que va del año, junto con una comparación de los tres últimos años.

CUADRO 16: RESUMEN DE DISPOSICIÓN DE FONDOS
(Mil USD)

	Seis meses terminados el 30 de junio de		Al cierre del año		
	2025	2024	2024	2023	2022
Total desembolsos	**$ 133,942**	**$ 108,754**	**$ 283,057**	**$ 236,355**	**$ 104,307**
Por programa					
Créditos	$ 129,327	$ 95,796	$ 258,673	$ 218,829	$ 90,030
Recursos no reembolsables para financiar infraestructura:					
Programa de Apoyo a Comunidades (PAC)	856	-	140	1,191	802
Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)	2,349	11,493	20,232	12,473	11,334
Recursos no reembolsables para asistencia técnica:					
Programa de Asistencia Técnica (PAT)	732	671	2,014	1,300	501
Instituto para la Adminsitración de Servicios Públicos (UMI)	33	2	19	72	38
Programa de Recuperación por Impactos del COVID-19 (ProRec)	-	-	-	380	30
Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos (PDAP)	535	469	1,467	1,197	1,080
Frontera 2025: Programa Ambiental de de México y EE.UU.	110	219	331	726	467
Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire	-	104	181	144	17
Otros	-	-	-	43	8
Total	$ 133,942	$ 108,754	$ 283,057	$ 236,355	$ 104,307
Por fuente					
NADBank	$ 129,327	$ 95,796	$ 258,673	$ 219,209	$ 90,060
Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. (EPA)[1]	2,994	12,181	22,030	14,438	12,880
Departamento de Estado de EE.UU. (DOS)[2]	1,621	673	2,173	2,564	1,342
Fondo de Monitoreo de la Calidad del Aire[3]	-	104	181	144	17
Otra	-	-	-	-	8
Total	$ 133,942	$ 108,754	$ 283,057	$ 236,355	$ 104,307

[1] *La EPA financia BEIF, PDAP y Frontera 2025. En 2023, la EPA realizó una aportación especial de recursos no reembolsables que se registra en otros programas.*

[2] *Desde 2021, el Banco ha recibidio aportaciones no reembolsables del DOS por $9.8 millones de dólares que se aplican a los desembolsos del PAC y PAT.*

[3] *Este fondo administra los recursos aportados por la Comisión de Calidad Ambiental de Texas (TCEQ, por sus siglas en inglés) y por Paso del Norte Community Foundation para apoyar las actividades de monitoreo de la calidad del aire en la cuenca atmosférica Paso del Norte.*

7. Perfil del NADBank

El NADBank es una institución financiera bilateral establecida y capitalizada por los Gobiernos de México y de Estados Unidos con el objeto de otorgar financiamiento para apoyar el desarrollo e implementación de proyectos de infraestructura ambiental, así como proporcionar asistencia, tanto técnica como de otra índole, para proyectos y acciones que contribuyan a preservar, proteger y mejorar el medio ambiente de la región fronteriza para aumentar el bienestar de la población de México y de Estados Unidos.

Conforme a su acuerdo constitutivo, el NADBank colabora estrechamente con las comunidades fronterizas, dependencias estatales y otras entidades para desarrollar proyectos autosustentables y asequibles en materia de agua potable, saneamiento y residuos sólidos, así como proyectos para mejorar la calidad del aire, reducir el consumo de agua y energía, aprovechar fuentes renovables de energía y promover comunidades resilientes, entre otros, que se ubican en la franja de 100 km al norte ó 300 km al sur del límite internacional entre México y Estados Unidos.

Como banco de desarrollo, el NADBank ofrece diversos tipos de asistencia técnica y servicios financieros para apoyar a las comunidades fronterizas en la planeación y diseño de proyectos de infraestructura ambiental sustentables, así como para reforzar las capacidades institucionales de los responsables de implementar y operar los proyectos en el largo plazo.

Para más información, visite nuestro sitio de internet en www.nadbank.org.

ANEXO

PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO

30 DE JUNIO DE 2025

ANEXO

BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA DEL NORTE

PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO

30 de junio de 2025

		Proyecto		Población a beneficiar[1]	Fecha de aprobación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de construcción[2]		
							Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido/ cerrado
	ESTADOS UNIDOS											
	CALIFORNIA											
1	1	Bali Express (Condado de San Diego)	MO		03-dic-24	Reservado	38.00	7.75	1.50		1	
2	2	Calipatria	SAN	3,200	22-ene-24	0.37	0.25	0.25	0.18		1	
3	2	Complejo médico de Innercare	EDS	21,233	06-oct-23	Reservado	36.40	35.96	24.46		1	
4	5	Almacenamiento de energía Pome	AE	353,700	14-nov-24	Reservado	60.00	60.00	60.00		1	
5	6	Almacenamiento de energía Wildcat	AE	283	02-mar-20	Reservado	4.21	4.21	2.48			1
		TOTAL CALIFORNIA		**378,416**		**288.08**	**138.86**	**108.17**	**88.62**	**0**	**4**	**1**
	NUEVO MÉXICO											
6	1	Anthony	AP	1,795	11-abr-23	5.00	4.80	4.80	4.14			1
7	2	Condado de Doña Ana (Sleepy Farms)	SAN	7,900	13-may-21	4.47	2.15	2.15	1.84			1
8	3	Sunland Park/Santa Teresa	SAN	10,800	28-ago-24	0.38	0.25	0.25				1
		TOTAL NUEVO MÉXICO		**20,495**		**9.85**	**7.20**	**7.20**	**5.98**	**0**	**0**	**3**
	TEXAS											
9	1	Almacenmiento de energía Arroyo	AE	116,142	08-may-24	Reservado	85.00	73.26	59.81		1	
10	2	Almacenmiento de energía Fort Duncan	AE	211,551	23-sep-24	Reservado	60.00	56.05	46.25		1	
11	3	Puerto de entrada Anzalduas (Mission)	CA	999,260	08-jun-22	81.86	63.00	63.00	63.00		1	
12	4	Condado de El Paso (LVWD)	AP/SAN	9,000	29-jun-21	23.05	23.05	23.05	23.05		1	
13	5	Condado de Hidalgo (MHWSC)	AP	8,082	05-feb-24	0.56	0.50	0.50	0.36			1
14	6	Condado de Jim Hogg	AP	4,558	12-nov-20	4.26	4.05	4.05	4.05		1	
15	7	Laguna Madre WD (Long Island Village)	AP/SAN	2,939	11-abr-23	20.80	20.80	20.80	20.80		1	
16	8	Palmview (Agua SUD)	SAN	8,183	21-may-20	48.20	6.00	6.00	5.57		1	
17	9	Parque solar Sunray	ES	38,870	05-may-23	Reservado	65.00	55.00	45.93			1
18	10	Vinton	SAN	2,043	14-nov-19	19.73	3.00	3.00	2.00			1
		TOTAL TEXAS		**1,400,628**		**837.68**	**330.39**	**304.69**	**270.80**	**0**	**7**	**3**
18		**TOTAL EE.UU.**		**1,799,539**		**1,135.61**	**476.45**	**420.06**	**365.40**	**0**	**11**	**7**
	MÉXICO											
	BAJA CALIFORNIA											
1	1	Estado de Baja California	AP/SAN	3,263,496	01-dic-22	150.07	150.07	150.07	130.98		1	
2	2	Mexicali (Fase 1)	SAN	557,000	21-may-20	7.76	4.37	4.37	4.30		1	
3	3	Mexicali (Fase 2)	SAN	37,000	30-nov-22	4.96	2.42	2.42	2.28		1	
4	4	Mexicali (emisores)	SAN	753,000	19-sep-23	6.80	3.40	3.40	2.60		1	
5	5	Tijuana y Rosarito	AP/SAN	640,759	21-jul-09	26.08	16.11	16.11	12.87		1	
6	6	PTAR Tec.-La Gloria	SAN	187,036	01-feb-11	8.23	4.13	4.13			1	
7	7	Tijuana (Oriente)	SAN	154,000	21-ago-20	1.99	1.00	1.00	0.88		1	
8	8	Tijuana (desvío del rio)	SAN	688,000	14-dic-23	30.88	13.44	13.44	0.11		1	
9	9	Tijuana (corredor Agua Caliente)	MO	37,700	14-dic-23	13.37	11.84	8.90	5.71		1	
		TOTAL B.C.		**3,263,496**		**241.89**	**202.64**	**199.70**	**159.72**	**0**	**9**	**0**

ANEXO
PROYECTOS ACTIVOS POR ESTADO

		Proyecto		Población a beneficiar[1]	Fecha de aprobación	Costo total	Financiamiento total del BDAN (millones USD)			Etapa de construcción[2]		
							Aprobado	Contratado	Desembolsado	Previo a construc.	Construc.	Concluido/ cerrado
	CHIHUAHUA											
10	1	Ciudad Juárez	SAN	246,860	06-jun-22	26.90	26.90	11.50	8.48		1	
11	2	Ojinaga (2)	SAN	6,240	12-nov-20	4.00	2.09	2.09	1.45		1	
		TOTAL CHIH.		**253,100**		**30.90**	**28.99**	**13.59**	**9.93**	**0**	**2**	**0**
	NUEVO LEÓN											
12	1	Crédito verde a Dinercap-Kelq (Monterrey)	DU	33,500	14-ago-24	Reservado	3.98	3.98	3.98		1	
13	2	Monterrey (hidropaneles)	AP	1,470	06-nov-24	0.55	0.50	0.50		1		
	2	**TOTAL N.L.**		**34,970**		**0.55**	**4.48**	**4.48**	**3.98**	**1**	**1**	**0**
	SONORA											
14	1	Ímuris	SAN	8,750	07-nov-23	0.95	0.50	0.50	0.45			1
15	2	Citricultura La Pitaya (Hermosillo)	CVAS		26-sep-24	Reservado	11.50	11.50	9.00		1	
16	3	Naco	AP	6,150	29-abr-24	1.50	0.50	0.50			1	
17	4	Nogales (colonias al suroeste)	AP/SAN	16,701	17-nov-16	10.48	5.26	5.26	5.24		1	
18	5	Complejo médico OSME (San Luis RC)	EDS	33,800	22-nov-21	Reservado	14.21	14.21	11.85		1	
19	6	Planta de alimentos SANA (San Luis RC)	CVAS	199,021	03-ene-23	Reservado	16.00	8.00	8.00		1	
		TOTAL SON.		**264,422**		**86.52**	**47.97**	**39.97**	**34.54**	**0**	**5**	**1**
	TAMAULIPAS											
20	1	Gustavo Díaz Ordaz	SAN	12,354	30-may-19	8.55	4.51	4.51	3.81		1	
21	2	José Silva Sánchez (Soto la Marina)	AP	135	19-jun-18	0.26	0.25	0.25	0.20		1	
22	3	Miguel Alemán	SAN	1,463	05-sep-24	5.80	2.70	2.70			1	
23	4	Nueva Ciudad Guerrero	SAN	5,209	20-mar-20	4.53	2.26	2.26	2.04		1	
24	5	Nuevo Laredo	SAN	416,055	23-ene-24	81.20	8.00	8.00	0.04		1	
25	6	Nuevo Progreso	SAN	10,272	14-abr-24	1.15	0.50	0.50	0.01		1	
		TOTAL TAMP.		**445,488**		**101.49**	**18.22**	**18.22**	**6.11**	**0**	**6**	**0**
	FRONTERA MEXICANA											
26	1	Active Leasing (crédito verde)	MV		02-nov-23	Reservado	15.00	15.00	15.00		1	
27	2	Altum (crédito verde)	MV		06-nov-24	Reservado	11.17	11.17	5.26		1	
28	3	Bono sostenible 4 IF	CVAS		04-sep-24	Reservado	3.52	3.52	3.52		1	
29	4	BIM viviendas sostenbiles	EDS		08-dic-23	Reservado	20.00	20.00	7.24		1	
30	5	Mercader programa piloto[3]	MO		24-jun-14	13.55	8.94	8.94	10.91		1	
31	6	Mercader programa de autobuses[3]	MO		13-sep-16	76.02	44.27	44.27	58.78		1	
32	7	SOFOPLUS (crédito verde)	CVAS		12-jun-24	Reservado	10.00	5.00	5.00		1	
33	8	Value programa de autobuses	MO	76,700	26-jun-20	28.62	24.33	6.95	6.95		1	
34	9	Vinte viviendas sostenibles	EDS	2,400	20-dic-24	Reservado	40.00	40.00	40.00		1	
		TOTAL Frontera MX		**79,100**		**235.47**	**177.22**	**154.85**	**152.66**	**0**	**9**	**0**
34		**TOTAL MÉX.**		**4,261,476**		**700.80**	**479.52**	**430.80**	**366.93**	**1**	**32**	**1**
52		**TOTAL BDAN**		**6,061,015**		**1,836.41**	**955.96**	**850.86**	**732.33**	**1**	**43**	**8**

1 La población de comunidades con dos o más proyectos de infraestructura no se duplican en el total.

2 Previo a construcción se refiere a proyectos que están en diseño, licitación o preparación para licitarse. Los proyectos cuya construcción está concluida aún pueden considerarse activos si el financiamiento se encuentra en proceso (pendiente de desembolsarse o cancelarse).

3 Como línea de crédito renovable, la suma de las disposiciones puede exceder el monto contratado, pero el saldo vigente nunca excede el monto contratado.

AE = Almacenamiento de energía; AP = Agua potable; CA = Calidad del aire; CVAS = Cadenas de valor alimentarias sostenibles; DU = Desarrollo urbano; EDS = Edificios sostenibles; EEO = Energía eólica; ESO = Energía solar; IF = Intermediario financiero; MO = Movilidad; MV = Manufactura verde; PTAR = Planta de tratamiento de aguas residuales; RS = Residuos sólidos; SAN = Alcantarillado/saneamiento