



BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA DEL NORTE
RECURSOS DE CAPITAL ORDINARIO

Estados financieros consolidados (no auditados)

31 de diciembre de 2025

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario
Estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

Índice

Balances generales consolidados.....	1
Estados consolidados de resultados.....	3
Estados consolidados de resultados integrales	4
Estado consolidado de variaciones en el capital contable.....	5
Estados consolidados de flujo de efectivo.....	6
Notas a los estados financieros consolidados	7

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Balances generales consolidados

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(En dólares de Estados Unidos)

	31 de diciembre de 2025 (no auditado)	31 de diciembre de 2024 (auditado)
Activo		
Efectivo y equivalentes al efectivo:		
En otras instituciones financieras	\$ 59,983,277	\$ 75,072,070
Reportos	21,500,000	9,300,000
Total efectivo y equivalentes al efectivo	81,483,277	84,372,070
Títulos conservados a vencimiento, a costo amortizado	4,649,389	4,550,451
Títulos disponibles para la venta, a valor razonable	1,111,617,215	1,151,890,144
Créditos	1,166,670,525	1,132,807,686
Reserva preventiva para riesgos crediticios	(29,642,740)	(27,577,193)
Comisiones cobradas no amortizadas	(4,714,368)	(6,695,299)
Efecto cambiario	(20,773,937)	(89,306,267)
Operaciones cubiertas relacionadas con créditos, a valor razonable	(2,826,945)	(12,400,026)
Créditos netos	1,108,712,535	996,828,901
Intereses por cobrar	17,516,245	14,978,282
Otras cuentas por cobrar	671,561	870,053
Mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas, neto	364,725	267,207
Otros activos	196,768,784	147,806,193
Total activo	\$ 2,521,783,731	\$ 2,401,563,301

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Balances generales consolidados

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(En dólares de Estados Unidos)

	31 de diciembre de 2025 (no auditado)	31 de diciembre de 2024 (auditado)
Pasivo y capital contable		
Pasivo:		
Pasivo circulante		
Cuentas por pagar	\$ 692,000	\$ 1,081,614
Pasivo acumulado	2,576,963	3,148,937
Intereses acumulados por pagar	13,231,089	12,736,980
Adeudo al Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA)	18,100,000	11,300,000
Otros pasivos	50,522,075	52,497,043
Deuda de corto plazo, menos descuentos y costos de emisión no amortizados	126,371,557	128,707,491
Efecto cambiario	31,286,979	9,055,545
Deuda de corto plazo, neta	157,658,536	137,763,036
Total pasivo circulante	242,780,663	218,527,610
Pasivo a largo plazo:		
Obligación a largo plazo por arrendamiento	-	37,922
Obligación a largo plazo por beneficios post jubilación	3,472,749	3,293,062
Aportación de capital estadounidense diferido	45,000,000	165,000,000
Deuda de largo plazo, menos descuentos y costos de emisión no amortizados	1,051,873,503	1,177,711,807
Efecto cambiario	103,037,683	(25,541,126)
Operaciones cubiertas relacionadas con deuda, a valor razonable	(3,263,876)	(5,300,748)
Deuda de largo plazo, neta	1,151,647,310	1,146,869,933
Total pasivo a largo plazo	1,200,120,059	1,315,200,917
Total pasivo	1,442,900,722	1,533,728,527
Capital contable:		
Capital suscrito	6,000,000,000	6,000,000,000
Menos capital exigible	(5,100,000,000)	(5,100,000,000)
Menos capital adeudado o restringido	(185,000,000)	(394,000,000)
Capital pagado	715,000,000	506,000,000
Utilidades retenidas	336,766,854	331,679,509
Otros resultados integrales acumulados	27,111,773	30,150,807
Participación no controladora	4,382	4,458
Total capital contable	1,078,883,009	867,834,774
Total pasivo y capital contable	\$ 2,521,783,731	\$ 2,401,563,301

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(En dólares de Estados Unidos)

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
	(no auditado)	(auditado)
Ingresos por intereses:		
Créditos	\$ 84,107,084	\$ 82,700,428
Inversiones	49,197,442	45,467,926
Total ingresos por intereses	133,304,526	128,168,354
Gasto por intereses	66,564,363	70,386,545
Margen financiero	66,740,163	57,781,809
Estimaciones para riesgos crediticios	(2,712,474)	10,498,847
Margen financiero menos estimaciones	64,027,689	47,282,962
Gastos (ingresos) operativos:		
Generales y administrativos:		
Personal	19,800,607	17,902,644
Administrativos	2,893,620	2,773,556
Consultores y contratistas	2,102,340	2,274,062
Otros	(1,007,908)	(1,080,654)
Reintegración neta de los gastos por la gestión de recursos no reembolsables	(1,575,999)	(1,552,388)
Depreciación	99,741	78,438
Total gastos operativos	22,312,401	20,395,658
Resultado operativo neto	41,715,288	26,887,304
Otros ingresos (gastos):		
Ganancia neta por operaciones con títulos	358,988	85,833
Comisiones y otros ingresos (gastos) netos	187,050	572,952
Pérdida por otros bienes inmuebles en propiedad	(3,862,481)	-
Ingresos (gastos) netos por efecto cambiario y actividades de cobertura	(8,211,576)	9,466,447
Total otros ingresos (gastos)	(11,528,019)	10,125,232
Transferencia al Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA)	25,100,000	15,300,000
Resultado neto	5,087,269	21,712,536
Participación no controladora en el resultado neto	(76)	(36)
Participación controladora en el resultado neto	\$ 5,087,345	\$ 21,712,572

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(En dólares de Estados Unidos)

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025 (no auditados)	2024 (auditados)
Resultado neto	\$ 5,087,269	\$ 21,712,536
Participación no controladora en el resultado neto	(76)	(36)
Participación controladora en el resultado neto	5,087,345	21,712,572
Otros resultados integrales:		
Títulos disponibles para la venta:		
Cambio neto en ganancias no realizadas durante el período	17,478,092	6,590,066
Ajuste de reclasificación por ganancias netas incluidas en el resultado neto	(358,988)	(85,833)
Total ganancia no realizada sobre títulos disponibles para la venta	17,119,104	6,504,233
Ajuste a la obligación por beneficios post jubilación	66,174	387,558
Efecto cambiario	24,200	(46,170)
Ganancias (pérdidas) no realizadas sobre actividades de cobertura:		
Efecto cambiario neto	(54,238,263)	29,360,562
Valor razonable de los swaps cruzados de intereses y divisas y de las opciones, neto	33,989,751	(8,349,308)
Total ganancia (pérdida) no realizada sobre actividades de cobertura	(20,248,512)	21,011,254
Total otros resultados integrales	(3,039,034)	27,856,875
Total resultado integral	\$ 2,048,311	\$ 49,569,447

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Estado consolidado de variaciones en el capital contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(En dólares de Estados Unidos)

	Capital pagado	Utilidades retenidas	Otros resultados integrales acumulados	Participación no controladora	Total capital contable
Saldo al 1º de enero de 2024	\$ 506,000,000	\$ 309,966,937	\$ 2,293,932	\$ 4,494	\$ 818,265,363
Resultado neto	-	21,712,572	-	-	21,712,572
Otros resultados integrales	-	-	27,856,875	-	27,856,875
Participación no controladora	-	-	-	(36)	(36)
Saldo al 31 de diciembre de 2024 (auditado)	506,000,000	331,679,509	30,150,807	4,458	867,834,774
Aportación de capital	209,000,000	-	-	-	209,000,000
Resultado neto	-	5,087,345	-	-	5,087,345
Otros resultados integrales	-	-	(3,039,034)	-	(3,039,034)
Participación no controladora	-	-	-	(76)	(76)
Saldo al 31 de diciembre de 2025 (no auditado)	\$ 715,000,000	\$ 336,766,854	\$ 27,111,773	\$ 4,382	\$ 1,078,883,009

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(En dólares de Estados Unidos)

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
	(no auditados)	(auditados)
Flujos de efectivo provenientes de operaciones		
Resultado neto	\$ 5,087,345	\$ 21,712,572
Ajustes para conciliar el resultado neto con el efectivo neto proveniente de (utilizado en) operaciones:		
Depreciación	99,741	78,438
Aumento del valor en descuentos netos sobre inversiones	(15,167,578)	(14,087,241)
Cambio en el valor razonable de swaps, opciones, operaciones cubiertas y otras partidas no monetarias	(2,484,298)	19,504,844
Participación no controladora	(76)	(36)
Ganancia neta por operaciones con títulos	(358,988)	(85,833)
Estimaciones para riesgos crediticios	2,712,474	10,498,847
Beneficios post jubilación por pagar	179,687	(148,716)
Cambio en otros activos y pasivos:		
(Aumento) disminución en intereses por cobrar	(2,537,963)	7,442,230
Disminución en cuentas por cobrar	198,492	3,077,334
Disminución en vencimientos de títulos por cobrar	–	4,000,000
Disminución en cuentas por pagar	(389,614)	(3,786,926)
Aumento (disminución) en pasivo acumulado	(571,974)	23,904
Aumento (disminución) en intereses acumulados por pagar	494,109	(2,280,458)
Aumento en adeudo al FINCA	6,800,000	9,300,000
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) operaciones	(5,938,643)	55,248,959
Flujos de efectivo provenientes de actividades crediticias, de inversión y de desarrollo		
Inversiones en activo fijo	(197,259)	(269,044)
Amortización de créditos	150,718,856	175,089,961
Disposición de créditos	(193,450,733)	(258,673,068)
Compra de títulos conservados a vencimiento	(9,196,923)	(8,912,862)
Compra de títulos disponibles para la venta	(1,372,750,447)	(917,008,570)
Vencimientos de títulos conservados a vencimiento	9,280,000	8,890,000
Ventas y vencimientos de títulos disponibles para la venta	1,458,353,110	793,053,742
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades crediticias, de inversión y de desarrollo	42,756,604	(207,829,841)
Flujos de efectivo provenientes de actividades financieras		
Aportaciones de capital	89,000,000	–
Producto de otra deuda	–	25,067,706
Producto de la emisión de documentos por pagar	–	163,417,766
Amortización de otra deuda	–	(5,264,000)
Amortización de documentos por pagar	(128,706,754)	–
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades financieras	(39,706,754)	183,221,472
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(2,888,793)	30,640,590
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del período	84,372,070	53,731,480
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	\$ 81,483,277	\$ 84,372,070
Información complementaria sobre efectivo		
Intereses efectivamente pagados durante el ejercicio	\$ 26,886,801	\$ 28,534,963
Operaciones no monetarias relevantes		
Reclasificación de capital restringido a capital pagado	\$ 120,000,000	\$ –
Otros bienes inmuebles en propiedad recibidos como pago de capital de crédito	5,376,062	–

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)

31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

1. Organización y objeto social

El Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank o el Banco) se estableció el 1º de enero de 1994 mediante un acuerdo entre los Gobiernos de los Estados Unidos Mexicanos (México) y de los Estados Unidos de América (Estados Unidos o EE. UU.), el cual fue firmado por sus respectivos presidentes el 16 y 18 de noviembre de 1993 (el Acuerdo Constitutivo). El Banco se creó para financiar proyectos de infraestructura ambiental en la región fronteriza entre México y Estados Unidos. El 16 de marzo de 1994, el presidente de Estados Unidos emitió un decreto mediante el cual se le designó al Banco como organización internacional conforme a la Ley de Inmunidades de Organizaciones Internacionales.

El Banco se rige por un Consejo Directivo (el Consejo) designado por los dos países. Sus operaciones están sujetas a ciertas limitaciones que se precisan en el Acuerdo Constitutivo. La jurisdicción geográfica del Banco es la franja de 300 km al sur y de 100 km al norte del límite internacional entre los dos países. Las actividades principales del Banco son otorgar financiamiento crediticio y no reembolsable, así como asistencia técnica, para proyectos de infraestructura ambiental aprobados por el Consejo y administrar recursos no reembolsables aportados por otras entidades. El Banco tiene su sede en San Antonio, Texas y también cuenta con una oficina en Ciudad Juárez, Chihuahua (Oficina de Juárez).

En junio de 1998, el Consejo autorizó el establecimiento de una sociedad financiera para proporcionar el financiamiento del NADBank a entidades públicas y privadas en México, la cual desde 2006 ha operado como Corporación Financiera de América del Norte, S.A. de C.V., SOFOM E.N.R. (COFIDAN). Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la participación accionaria del Banco es de 99.95% y la del Gobierno de México es del 0.05%. Esta participación no controladora que se registra en los balances generales consolidados y estados consolidados de resultados representa la participación del Gobierno de México por conducto de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

En diciembre de 2022, el Consejo aprobó el establecimiento del Fondo para la Inversión y Capacitación Ambiental (FINCA) a fin de mantener los recursos no reembolsables del Banco que están disponibles para fines de ejecución de proyectos y asistencia técnica, incluidos los aportados por terceros. Con el establecimiento de dicho fondo, las actividades del Banco se llevan a cabo a través de los Recursos de Capital Ordinario o del FINCA, los cuales se contabilizan por separado. Todas las actividades de financiamiento no reembolsable y asistencia técnica se llevan a cabo a través del FINCA mientras que todas las otras operaciones del Banco se realizan a través de los Recursos de Capital Ordinario.

Estos estados financieros consolidados reflejan las operaciones del Banco realizadas a través de los Recursos de Capital Ordinario y de su filial, COFIDAN.

2. Resumen de las principales políticas contables

Bases de presentación y uso de estimaciones en los estados financieros

Los estados financieros consolidados fueron preparados de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Estados Unidos de América (PCGA) y se presentan de una manera acorde con la de una organización internacional. La elaboración de los estados financieros de conformidad con los PCGA requiere que la dirección general realice estimaciones y utilice suposiciones que afectan los montos de activos y pasivos y la divulgación de los activos y pasivos contingentes reportados a la fecha de los estados financieros, al igual que los montos de ingresos y gastos reportados durante el ejercicio en cuestión. Entre dichas estimaciones se incluye la valoración de inversiones, la reserva preventiva para riesgos crediticios, el valor razonable de los instrumentos derivados que se incluyen tanto en otro activo como en otro pasivo, las obligaciones a largo plazo del plan de seguro post jubilación y la deuda. Los resultados reales podrían diferir de las mismas.

Bases de consolidación

Estos estados financieros consolidados del Banco incluyen las cuentas de los Recursos de Capital Ordinario y de su filial, COFIDAN. Todas las cuentas y operaciones relevantes con COFIDAN han sido eliminadas en la consolidación. De acuerdo con los PCGA, el FINCA no cumple con los criterios de consolidación; por lo tanto, los estados financieros del FINCA se contabilizan y se emitan por separado.

Efectivo y equivalentes al efectivo

Para fines de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen los depósitos de efectivo, cuentas de mercado monetario en otras instituciones financieras y las operaciones de reporto a un día. Al 31 de diciembre de 2025 los depósitos en efectivo con otras instituciones financieras en cuentas de depósito a la vista y cuentas que devengan intereses fueron de \$3,288,708 y \$56,694,569, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2024 los depósitos en efectivo con otras instituciones financieras en cuentas de depósito a la vista y cuentas que devengan intereses fueron de \$496,109 y \$74,575,961, respectivamente.

Operaciones de recompra

El Banco ha celebrado acuerdos de recompra con otras instituciones financieras. Las operaciones de recompra a corto plazo (reportos), que se registran como un componente de efectivo y equivalentes al efectivo, pueden ocurrir diariamente y se relacionan con valores emitidos por el Gobierno de Estados Unidos y sus dependencias. Los acuerdos de recompra con un plazo más largo pueden ser parte de una deuda garantizada. Los valores originales relacionados con la operación de recompra se mantienen en posesión de la institución financiera respectiva. Se presenta información adicional sobre las inversiones en valores y la deuda en las notas 3 y 6, respectivamente.

Inversiones en valores

Las inversiones del Banco se clasifican en las siguientes categorías:

Títulos conservados a vencimiento – Esta categoría contiene aquellos títulos de deuda para los cuales el Banco tiene la firme intención y posibilidad de conservar hasta su vencimiento. Estas inversiones se registran al costo amortizado.

2. Resumen de las principales políticas contables (cont.)

Títulos para negociar – Esta categoría contiene aquellos títulos de deuda que se compran y se mantienen con la intención de venderlos en el corto plazo. Estas inversiones se expresan a su valor razonable y los cambios en valor se reconocen en los estados consolidados de resultados.

Títulos disponibles para la venta – Esta categoría incluye los títulos de deuda que no se clasifican como títulos conservados a vencimiento ni como títulos para negociar. Estas inversiones se expresan a su valor razonable. Las ganancias y pérdidas no realizadas por tenencia de activos son excluidas de los ingresos y registradas como importe neto en un componente separado de los resultados integrales hasta que se realicen.

El aumento del valor en descuentos y la amortización de primas se calculan mediante el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas realizadas se determinan mediante el método de identificación específica.

Impuestos

Conforme a lo dispuesto en el Acuerdo Constitutivo y según se implementó en Estados Unidos conforme a la Ley de Inmunidades de Organizaciones Internacionales, el Banco, sus ingresos, bienes y otros activos, así como las operaciones que efectúe de conformidad con el Acuerdo Constitutivo, están exentos de toda clase de gravámenes tributarios y derechos aduaneros.

Mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas

El mobiliario y equipo se registran al costo de adquisición y se deprecian en el transcurso de su vida útil estimada mediante el método de línea recta. La vida útil estimada del equipo de cómputo es de tres años y la del mobiliario y otro equipo es de cinco años. Las mejoras a propiedades arrendadas se registran al costo y se amortizan durante un plazo de cinco años o la vigencia del contrato de arrendamiento, el que sea menor.

Utilidades retenidas

Las utilidades retenidas se clasifican como reservadas o no asignadas. Las utilidades retenidas no asignadas en exceso de uno por ciento (1.0%) de todos los activos se utilizan para financiar cuatro reservas en el siguiente orden de prelación:

Reserva para el Servicio de la Deuda – Se mantiene a un nivel equivalente a 12 meses de intereses de la deuda del Banco al cierre de cada año fiscal.

Reserva para Gastos Operativos – Se mantiene a un nivel equivalente a 12 meses de los gastos del presupuesto operativo al cierre de cada año fiscal.

Reserva Especial – Se mantiene a un nivel equivalente a la suma del 1% de los compromisos de créditos no desembolsados, al 3% del saldo de los créditos desembolsados y al 3% del saldo de las garantías, menos la reserva preventiva para riesgos crediticios, con un saldo mínimo objetivo de

2. Resumen de las principales políticas contables (cont.)

\$30 millones. Los recursos de esta reserva se utilizarán para cubrir los costos asociados con la ejecución de los derechos del Banco conforme a sus contratos de crédito y de garantía, así como para compensar pérdidas de crédito y garantía.

Reserva para la Conservación de Capital – Esta cuenta tiene como objeto mantener el valor del capital pagado en términos reales constantes y se actualiza de acuerdo con la tasa anual de inflación de Estados Unidos.

Se presenta información adicional sobre las utilidades retenidas del Banco en la Nota 7.

Cartera de crédito

Los créditos se integran por el importe de capital otorgado a los acreditados menos la reserva preventiva para riesgos crediticios, las comisiones cobradas no amortizadas, el efecto cambiario y el valor razonable de las operaciones cubiertas. Los ingresos por intereses se reconocen conforme se devengan. Las comisiones netas cobradas por compromiso y por originación del crédito se difieren y se amortizan durante la vigencia del mismo como un ajuste a los ingresos por intereses.

Los créditos con atraso mayor de 90 días en el pago de capital o intereses o aquellos donde razonablemente existen dudas respecto a su cobro oportuno, generalmente se clasifican como vencidos, a menos que cuenten con garantía sólida y estén en proceso de cobro.

Por lo general, los créditos se clasifican como improductivos cuando el pago de capital o el de intereses están atrasados 180 días, a menos que estén garantizados de manera adecuada y en proceso de cobro, o cuando no se prevé el cobro total del capital e intereses, independientemente de su estado de morosidad. Cuando un crédito se traspasa a la categoría de improductivo, los intereses acumulados que se consideran incobrables son cargados a los intereses devengados en el año en curso.

En los casos donde el acreditado atraviesa dificultades financieras, el Banco puede realizar modificaciones a las condiciones contractuales del crédito. Si existen dudas sobre la habilidad del acreditado para cumplir con las condiciones modificadas, el crédito se clasifica como improductivo o permanece en esta categoría hasta que se demuestre un desempeño sostenido.

En cada período de reporte, el Banco evalúa si los activos financieros continúan presentando características de riesgo similares. Si un activo ya no presenta características de riesgo similares a las de la cartera global, el Banco realiza una evaluación de modo individual de las pérdidas crediticias esperadas. Dicha evaluación se mide con base en el valor presente de los flujos de efectivo previstos y descontados a la tasa de interés efectiva del crédito o al valor razonable del activo afectado en garantía en caso de que éste exista.

Se considera que un crédito depende de la garantía cuando el acreditado atraviesa dificultades financieras y se espera que su pago se realice principalmente mediante la operación o venta de la garantía.

2. Resumen de las principales políticas contables (cont.)

Los pagos recibidos de créditos improductivos se aplican primero al monto del capital registrado en el crédito. Si se espera cobrar el total del monto registrado y si no existen cancelaciones anteriores no recuperadas asociadas con el mismo, los pagos se reconocen como ingresos por intereses. Los créditos improductivos podrán ser traspasados a la categoría de productivo cuando el acreditado se encuentre al corriente en el pago de capital e intereses conforme a lo pactado, las cancelaciones anteriores hayan sido recuperadas y se tenga confianza en la capacidad del acreditado para cumplir con sus obligaciones contractuales de amortización. Es necesario satisfacer todas estas condiciones para poder traspasar el crédito a la categoría de productivo. Si existen ingresos por intereses no reconocidos anteriormente en el momento en que el crédito improductivo es traspasado a la categoría de productivo, éstos sólo se reconocerán como ingresos por intereses una vez recibidos los pagos en efectivo correspondientes.

El Banco puede adquirir activos mediante la ejecución hipotecaria o como pago total o parcial de un crédito, los cuales se registran a su valor razonable menos los costos de venta estimados en el momento de la adquisición. Estos activos se incluyen en otros activos como otros bienes inmuebles en propiedad, se evalúan periódicamente y, en su caso, se ajustan por deterioro.

Calificación de riesgos de la cartera de crédito

El Banco utiliza una metodología de evaluación de riesgo crediticio elaborada por una agencia calificadora reconocida a nivel mundial. La metodología se basa en un modelo que considera variables cuantitativas y cualitativas que abarcan los riesgos asociados, tanto en el proyecto como en el acreditado, y se adapta a las características específicas de cada operación y tipo de proyecto. El análisis incluye los indicadores financieros y operativos relevantes para el desempeño global del proyecto o crédito, así como las medidas de mitigación de riesgo crediticio pertinentes.

Para cada crédito, se asigna una calificación de letra con base en la metodología de evaluación. La calificación máxima de los créditos otorgados a proyectos en México que cuentan con garantía o fuentes de pago soberanas o subsoberanas es de “BBB”, equivalente a la calificación de emisor en moneda extranjera asignada a México.

2. Resumen de las principales políticas contables (cont.)

La cartera de crédito se clasifica de acuerdo con los siguientes rangos y niveles de riesgo.

Escala de calificación crediticia de créditos		
Rangos	Nivel de riesgo	Descripción
A	AAA	Máxima calidad crediticia, mínimo riesgo crediticio
	AA+	Muy alta calidad, muy bajo riesgo crediticio
	AA	
	AA-	
	A+	Alta calidad crediticia, fuerte capacidad de pago
	A	
	A-	
B	BBB+	Buena calidad crediticia, adecuada capacidad de pago
	BBB	
	BBB-	
	BB+	Calidad crediticia moderada, es probable que se haga frente a sus obligaciones, existe cierta incertidumbre en condiciones adversas
	BB	
	BB-	
C	B+	Baja calidad crediticia, aún tiene la capacidad para hacer frente a sus obligaciones, muy vulnerable a condiciones adversas
	B	
	B-	
	CCC+	Muy baja calidad crediticia, altamente vulnerable, alto riesgo de incumplimiento con alguna posibilidad de recuperación
	CCC	
	CCC-	
D	D	En mora o cerca del incumplimiento, calificación más baja

Reserva preventiva para riesgos crediticios

La reserva preventiva para riesgos crediticios se calcula de acuerdo con lo dispuesto en el Tema 326 de la Codificación de Normas Contables (ASC, por sus siglas en inglés), *Instrumentos financieros – Pérdidas de crédito*, la cual se aplica a los activos financieros, incluyendo los créditos por cobrar y los títulos conservados a vencimiento medidos al costo amortizado, los títulos disponibles para la venta medidos a su valor razonable, los intereses por cobrar relacionados y los compromisos crediticios no desembolsados. Además, requiere que las reservas preventivas para riesgos crediticios se midan de acuerdo con las pérdidas crediticias previstas por la dirección general durante la vigencia de los instrumentos financieros.

La determinación del saldo adecuado de la reserva preventiva esperada para riesgos crediticios implica un juicio importante y refleja la mejor estimación de la dirección general con base en la información actual disponible, incluyendo: 1) los antecedentes históricos, 2) las condiciones actuales y 3) proyecciones razonables y justificables.

2. Resumen de las principales políticas contables (cont.)

Créditos – En el caso de la cartera de crédito, se calcula la reserva preventiva de acuerdo con la probabilidad estimada de incumplimiento en función del horizonte de riesgo (el plazo restante de vencimiento) del crédito, que se incorpora en el cuadro de probabilidad de incumplimiento sin descuento que proporciona la misma agencia calificadora que se utilizó para elaborar los niveles de calificación crediticia del Banco. Las pérdidas crediticias que se estiman para la cartera de crédito se registran por separado como contrapartida de los créditos registrados en el balance general consolidado.

Para los compromisos crediticios no desembolsados, se calcula el pasivo por pérdida crediticia esperada con base en la probabilidad de incumplimiento y la pérdida prevista en caso de incumplimiento. Las pérdidas crediticias que se estiman para los compromisos crediticios no desembolsados se registran como un componente de otros pasivos en el balance general consolidado.

El saldo de la reserva preventiva para riesgos crediticios se mantiene al nivel que la dirección general considera adecuado para cubrir las pérdidas estimables inherentes durante la vigencia contractual de los créditos en la cartera. Los cambios en el saldo de la reserva se registran como un gasto o recuperación de la estimación para riesgos crediticios en los estados consolidados de resultados. En la Nota 4 se presenta información adicional sobre la reserva preventiva para riesgos crediticios relacionada con los créditos.

Títulos conservados a vencimiento – Para estos títulos, la dirección general calcula las pérdidas crediticias estimables de forma individual con base en los antecedentes históricos, las condiciones actuales y proyecciones razonables y justificables.

Títulos disponibles para la venta – En el caso de los títulos disponibles para la venta cuyo valor razonable es inferior a su costo amortizado, se registra una pérdida por deterioro en los resultados únicamente si el Banco tiene la intención de vender los títulos o si considera que lo más probable es que el Banco tenga que venderlos antes de la recuperación de su costo amortizado. Si el Banco tiene la intención de mantener dichos títulos y no se ve obligado de venderlos, los evaluará para determinar si existe una pérdida crediticia. Si parte de la disminución en el valor razonable por debajo del costo amortizado se debe a factores crediticios, ésta se registra como reserva preventiva para riesgos crediticios en el balance general consolidado, junto con el cargo correspondiente a las estimaciones para riesgos crediticios en los estados consolidados de resultados. Los títulos disponibles para la venta se castigan con cargo a la reserva preventiva o, en ausencia de una reserva, se amortizan con cargo a resultados cuando se consideran incobrables.

En la Nota 3 se presenta información adicional sobre la reserva preventiva para riesgos crediticios relacionada con los valores de inversiones.

2. Resumen de las principales políticas contables (cont.)

Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por intereses derivados de instrumentos financieros, tales como inversiones, créditos y operaciones de swap que se utilizan para fines de cobertura, se reconocen conforme se devengan y no se consideran dentro del alcance del Tema 606 de la ASC, *Ingresos provenientes de contratos con clientes*.

Contabilidad de monedas extranjeras

La moneda funcional del Banco es el dólar estadounidense. Los activos y pasivos denominados en monedas distintas al dólar estadounidense se convierten en dólares estadounidenses a los tipos de cambio de mercado vigentes en las fechas de los balances generales consolidados. Los ingresos y gastos se convierten en dólares estadounidenses al tipo de cambio de mercado vigente en la fecha de su reconocimiento. El ajuste neto por conversión de monedas se presenta en los estados de resultados consolidados como un componente de ingresos (gastos) por ajustes cambiarios y actividades de cobertura.

COFIDAN está ubicada en México y opera principalmente con la moneda funcional de la localidad. Por consiguiente, todos los activos y pasivos de COFIDAN se convierten al tipo de cambio vigente al final del período y sus ingresos y egresos se convierten al tipo de cambio promedio durante el período. El ajuste acumulado por conversión de monedas extranjeras se incluye en otros resultados integrales acumulados.

Instrumentos derivados

Las actividades de financiamiento del Banco incluyen el otorgamiento de créditos denominados en pesos mexicanos. Cuando dichos créditos no se financian con pasivos denominados en pesos mexicanos, se realizan operaciones de swap cruzado de intereses y divisas para convertir los pesos mexicanos en dólares estadounidenses a fin de mitigar la exposición a los riesgos de variación en las tasas de interés y tipo de cambio. Al 31 de diciembre de 2025, el Banco había celebrado acuerdos para realizar operaciones de swaps con 13 contrapartes.

Todos los instrumentos derivados se registran a su valor razonable en los balances generales consolidados. Ciertas operaciones de swap relacionadas con las actividades de financiamiento del Banco se designan como cobertura de valor razonable para mitigar el riesgo de tasas de interés. Ciertas operaciones de swap y opciones relacionadas con la deuda se designan como cobertura de flujo de efectivo o de valor razonable. Los cambios en el valor razonable de las operaciones de cobertura de flujo de efectivo se registran en otros resultados integrales. En el caso de las operaciones de cobertura de valor razonable y las operaciones cubiertas, los cambios en valor razonable se registran como ingresos (gastos) netos por efecto cambiario y actividades de cobertura en los estados consolidados de resultados.

2. Resumen de las principales políticas contables (cont.)

El Banco deja de contabilizar la cobertura anticipadamente si determina que el instrumento derivado ha dejado de ser altamente efectivo y no compensa de manera adecuada los cambios en el valor razonable de la operación cubierta o de sus flujos de efectivo, o cuando ya no es probable que el pago del crédito cubierto ocurra. Si la contabilización de la cobertura se suspende por falta de efectividad, el Banco continuará registrando el swap a su valor razonable y los cambios de valor serán reconocidos en los resultados del ejercicio. Además, cualquier ajuste al valor razonable que se incluyó en otros resultados integrales será reconocido en los estados consolidados de resultados por la vigencia remanente del crédito o de la deuda. Si es probable que el pago del crédito cubierto no ocurra, las ganancias y pérdidas acumuladas en otros resultados integrales son reconocidas de inmediato en los resultados del ejercicio.

Los instrumentos derivados contratados con las contrapartes están sujetos a un esquema de cuentas maestras por saldos netos. Para propósitos del informe financiero, el valor razonable neto de los derivados por contraparte se compensa con el saldo del colateral a recibir o a entregar por la misma. En la Nota 5 se presenta información adicional sobre los importes sujetos a un esquema de cuentas maestras por saldos netos, así como el depósito o devolución de efectivo en garantía.

Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se percibiría por vender un activo o lo que se pagaría por transferir un pasivo (precio de salida) en el mercado principal o más favorable para dicho activo o pasivo en una operación ordenada entre los participantes del mercado a la fecha de valuación. El Banco registra a su valor razonable los títulos disponibles para la venta, los swaps de divisas, los swaps de tasa de interés y los swaps cruzados de intereses y divisas, así como las opciones y las operaciones cubiertas. Para determinar el valor razonable de los instrumentos financieros, el Banco utiliza la escala de valor razonable que se basa en las tres categorías de datos que se presentan a continuación:

Nivel 1 – Los precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos, a los cuales la entidad que reporta tenga la capacidad de acceder en la fecha de valuación. Por lo general, esta categoría incluye los valores emitidos por el Gobierno de Estados Unidos.

Nivel 2 – Los datos observables, que no sean los precios incluidos en el Nivel 1, tales como los precios cotizados para activos o pasivos semejantes, los cotizados en mercados no activos u otros supuestos que son observables o corroborados por datos de mercado observables para prácticamente todo el plazo de los activos o pasivos. Por lo general, esta categoría incluye los valores emitidos por dependencias de Estados Unidos y por el Gobierno de México, así como valores corporativos y supranacionales, otros valores de renta fija, los respaldados con hipotecas y los dados en prenda de deuda garantizada. También incluye los swaps de divisas, los swaps cruzados de intereses y divisas, los swaps de tasa de interés y las opciones. Para estos estados financieros consolidados, el Banco también obtiene cotizaciones de intermediarios financieros para propósitos de comparación a fin de evaluar lo razonable de los modelos de fijación de precios.

2. Resumen de las principales políticas contables (cont.)

Nivel 3 – Los datos no observables que son apoyados con poca o ninguna actividad de mercado, los cuales contribuyen de manera importante a la determinación del valor razonable de los activos o pasivos. En esta categoría se encuentran los instrumentos financieros cuyo valor se determina mediante modelos de fijación de precios, métodos de descuento del flujo de efectivo u otras técnicas similares, así como los instrumentos para los cuales la determinación del valor razonable requiere una estimación o juicio importante de la dirección general. Esta categoría incluye el valor razonable de las operaciones cubiertas en los casos donde no pueden obtenerse datos de precio de una fuente independiente para una porción considerable de los activos o pasivos correspondientes.

Se presenta información adicional sobre el valor razonable de los instrumentos financieros del Banco en la Nota 10.

Otros resultados integrales acumulados

Los componentes de otros resultados integrales son presentados en los estados consolidados de resultados integrales por los períodos incluidos en este informe, así como en la Nota 7.

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

3. Inversiones

Todas las inversiones del Banco se clasifican como títulos conservados a vencimiento o disponibles para la venta. A continuación se resumen las inversiones al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Costo amortizado	Ganancias brutas no realizadas	Pérdidas brutas no realizadas	Valor razonable
31 de diciembre de 2025				
Títulos conservados a vencimiento:				
Valores emitidos por el Gobierno de EE. UU.	\$ 4,649,389	\$ 2,765	\$ -	\$ 4,652,154
Total títulos conservados a vencimiento	4,649,389	2,765	-	4,652,154
Títulos disponibles para la venta:				
Valores emitidos por el Gobierno de EE. UU.	362,163,258	188,528	(954,429)	361,397,357
Valores emitidos por dependencias de EE. UU.	42,052,706	105,160	(203,889)	41,953,977
Valores corporativos y supranacionales	212,010,183	2,535,332	(158,986)	214,386,529
Otros valores de renta fija	79,245,470	478,827	(386,753)	79,337,544
Valores emitidos por el Gobierno de México	111,375,543	45,473	(168,877)	111,252,139
Valores dados en prenda de deuda garantizada ¹	272,000,420	5,551,480	-	277,551,900
Valores respaldados con hipotecas	26,012,317	134,304	(408,852)	25,737,769
Total títulos disponibles para la venta	1,104,859,897	9,039,104	(2,281,786)	1,111,617,215
Total inversiones en valores	\$ 1,109,509,286	\$ 9,041,869	\$ (2,281,786)	\$ 1,116,269,369
31 de diciembre de 2024				
Títulos conservados a vencimiento:				
Valores emitidos por el Gobierno de EE. UU.	\$ 4,550,451	\$ 692	\$ -	\$ 4,551,143
Total títulos conservados a vencimiento	4,550,451	692	-	4,551,143
Títulos disponibles para la venta:				
Valores emitidos por el Gobierno de EE. UU.	420,758,117	108,186	(5,260,434)	415,605,869
Valores emitidos por dependencias de EE. UU.	86,493,676	24,551	(1,869,199)	84,649,028
Valores corporativos	183,072,357	804,026	(1,918,118)	181,958,265
Otros valores de renta fija	64,411,188	231,602	(953,273)	63,689,517
Valores emitidos por el Gobierno de México	131,862,449	116,634	(620,937)	131,358,146
Valores dados en prenda de deuda garantizada ¹	271,316,125	2,027,351	(2,563,169)	270,780,307
Valores respaldados con hipotecas	4,338,018	-	(489,006)	3,849,012
Total títulos disponibles para la venta	1,162,251,930	3,312,350	(13,674,136)	1,151,890,144
Total inversiones en valores	\$ 1,166,802,381	\$ 3,313,042	\$ (13,674,136)	\$ 1,156,441,287

¹ En la nota 6 se presenta información adicional sobre los valores dados en prenda de deuda garantizada.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los intereses acumulados sobre los títulos conservados hasta su vencimiento y los disponibles para la venta ascendieron a \$5,356,880 y \$4,929,866, respectivamente, y se registran como un componente de intereses por cobrar en los balances generales consolidados.

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

3. Inversiones (cont.)

A continuación se resumen por categoría y plazo las pérdidas no realizadas y el valor razonable de las inversiones cuyos títulos específicos han registrado pérdidas no realizadas de manera continua al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Menos de 12 meses		12 meses o más		Total	
	Valor razonable	Pérdidas no realizadas	Valor razonable	Pérdidas no realizadas	Valor razonable	Pérdidas no realizadas
31 de diciembre de 2025						
Títulos conservados a vencimiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Títulos disponibles para la venta:						
Valores emitidos por el Gobierno de EE. UU.	13,898,266	28,672	89,887,191	925,757	103,785,457	954,429
Valores emitidos por dependencias de EE. UU.	-	-	13,544,671	203,889	13,544,671	203,889
Valores corporativos y supranacionales	7,704,662	30,533	17,336,960	128,453	25,041,622	158,986
Otros valores de renta fija	12,080,176	130,841	15,468,509	255,912	27,548,685	386,753
Valores emitidos por el Gobierno de México	62,848,679	19,358	6,930,000	149,519	69,778,679	168,877
Valores dados en prenda de deuda garantizada ¹	-	-	-	-	-	-
Valores respaldados con hipotecas	10,681,589	125,195	3,355,215	283,657	14,036,804	408,852
Total títulos disponibles para la venta	107,213,372	334,599	146,522,546	1,947,187	253,735,918	2,281,786
Total valores temporalmente deteriorados	\$ 107,213,372	\$ 334,599	\$ 146,522,546	\$ 1,947,187	\$ 253,735,918	\$ 2,281,786
31 de diciembre de 2024						
Títulos conservados a vencimiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Títulos disponibles para la venta:						
Valores emitidos por el Gobierno de EE. UU.	59,619,775	160,655	187,490,287	5,099,779	247,110,062	5,260,434
Valores emitidos por dependencias de EE. UU.	18,909,401	478,515	59,011,917	1,390,684	77,921,318	1,869,199
Valores corporativos	39,011,835	474,485	68,313,261	1,443,633	107,325,096	1,918,118
Otros valores de renta fija	15,016,396	244,836	18,377,897	708,437	33,394,293	953,273
Valores emitidos por el Gobierno de México	17,054,333	33,313	9,616,950	587,624	26,671,283	620,937
Valores dados en prenda de deuda garantizada ¹	175,157,133	2,563,169	-	-	175,157,133	2,563,169
Valores respaldados con hipotecas	-	-	3,849,012	489,006	3,849,012	489,006
Total títulos disponibles para la venta	324,768,873	3,954,973	346,659,324	9,719,163	671,428,197	13,674,136
Total valores temporalmente deteriorados	\$ 324,768,873	\$ 3,954,973	\$ 346,659,324	\$ 9,719,163	\$ 671,428,197	\$ 13,674,136

¹ En la nota 6 se presenta información adicional sobre los valores dados en prenda de deuda garantizada.

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

3. Inversiones (cont.)

Ninguna de las disminuciones en valor indicadas en los cuadros anteriores se relaciona con factores crediticios de un emisor al 31 de diciembre de 2025 y 2024. Esta evaluación se basa en la alta calidad de la cartera de inversiones en general, las características de riesgo asociados con los tipos de valores de inversión, las calificaciones crediticias y otros factores cualitativos, incluyendo los antecedentes históricos de pérdidas crediticias. A esas mismas fechas, el Banco no tuvo la intención de vender los títulos relacionados y consideró que lo más probable era que el Banco no tuviera que venderlos antes de la recuperación de su costo. Por lo tanto, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se registró una reserva preventiva para riesgos crediticios relacionada con valores de inversión.

Los vencimientos contractuales de las inversiones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se resumen a continuación.

	Títulos conservados a vencimiento		Títulos disponibles para la venta	
	Valor razonable	Costo amortizado	Valor razonable	Costo amortizado
31 de diciembre de 2025				
Menos de 1 año	\$ 4,652,154	\$ 4,649,389	\$ 464,188,307	\$ 464,881,550
De 1 a 5 años	–	–	605,718,068	598,055,911
De 5 a 10 años	–	–	15,973,071	15,910,119
Más de 10 años	–	–	–	–
Valores respaldados con hipotecas	–	–	25,737,769	26,012,317
	<u>\$ 4,652,154</u>	<u>\$ 4,649,389</u>	<u>\$ 1,111,617,215</u>	<u>\$ 1,104,859,897</u>
31 de diciembre de 2024				
Menos de 1 año	\$ 4,551,143	\$ 4,550,451	\$ 535,614,259	\$ 537,990,273
De 1 a 5 años	–	–	611,249,394	618,717,840
De 5 a 10 años	–	–	1,177,479	1,205,799
Más de 10 años	–	–	–	–
Valores respaldados con hipotecas	–	–	3,849,012	4,338,018
	<u>\$ 4,551,143</u>	<u>\$ 4,550,451</u>	<u>\$ 1,151,890,144</u>	<u>\$ 1,162,251,930</u>

Los vencimientos reales podrían ser distintos de los contractuales debido a que los acreditados podrían tener el derecho a redimir o a pagar por anticipado sus obligaciones con o sin sanciones.

3. Inversiones (cont.)

En el siguiente cuadro se resumen las actividades de venta y vencimiento de las inversiones en valores durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Títulos conservados a vencimiento:		
Vencimientos	\$ 9,280,000	\$ 8,890,000
Títulos disponibles para la venta:		
Ventas y vencimientos	1,458,353,110	793,053,742
Ganancias brutas realizadas	548,120	351,019
Pérdidas brutas realizadas	189,132	265,186

En el siguiente cuadro se presentan las ganancias (pérdidas) netas no realizadas sobre los títulos disponibles para la venta, así como los ajustes de reclasificación requeridos, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Pérdida neta no realizada sobre títulos disponibles para la venta, al inicio del año	\$ (10,361,786)	\$ (16,866,019)
Ganancias netas no realizadas sobre títulos disponibles para la venta durante el año	17,478,092	6,590,066
Ajustes de reclasificación por ganancias netas sobre los títulos disponibles para la venta incluidas en el resultado neto	(358,988)	(85,833)
Ganancia (pérdida) neta no realizada sobre títulos disponibles para la venta, al final del ejercicio	\$ 6,757,318	\$ (10,361,786)

4. Créditos

A continuación se resume el saldo de la cartera de crédito al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo de créditos	\$ 1,166,670,525	\$ 1,132,807,686
Reserva preventiva para riesgos crediticios	(29,642,740)	(27,577,193)
Comisiones cobradas no amortizadas	(4,714,368)	(6,695,299)
Ajuste por efecto cambiario	(20,773,937)	(89,306,267)
Valor razonable de las operaciones cubiertas	(2,826,945)	(12,400,026)
Saldo neto de créditos	\$ 1,108,712,535	\$ 996,828,901

4. Créditos (cont.)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los compromisos crediticios por desembolsar respecto a contratos de crédito celebrados ascendieron a \$88,555,915 y \$229,381,525, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025, el Banco también tenía \$251,560,025 en créditos aprobados por el Consejo, cuyos contratos se encontraban en elaboración. Este importe es para fines informativos y no está auditado.

El Banco ofreció créditos a tasas por debajo de las del mercado en ciertas circunstancias a través del Mecanismo de Apoyo Crediticio (MAC), el cual se canceló en mayo de 2013. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo de créditos del MAC ascendió a \$4,196,586 y \$8,991,878 respectivamente.

En agosto de 2025, el Consejo aprobó el Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH) a fin de ofrecer créditos a tasas de interés inferiores a las del mercado hasta por \$300 millones para financiar proyectos de infraestructura elegibles que apoyen la conservación del agua y la diversificación de las fuentes de abastecimiento en los sistemas municipales y agrícolas. Al 31 de diciembre de 2025, no se había realizado crédito alguno a través del FRH.

A continuación la cartera de crédito se desglosa por sector ambiental al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Agua	\$ 285,319,667	\$ 243,089,617
Calidad del aire	86,464,961	94,982,500
Energía sostenible	616,319,595	675,920,730
Desarrollo urbano	32,274,362	35,767,996
Edificios sostenibles	107,301,830	38,168,550
Cadenas de valor alimentarias sostenibles	20,515,850	29,878,293
Manufactura verde	18,474,260	15,000,000
	\$ 1,166,670,525	\$ 1,132,807,686

A continuación la cartera de crédito se desglosa por tipo de acreditado al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Entidades privadas	\$ 772,792,097	\$ 769,085,617
Entidades públicas	353,525,691	317,229,828
Asociaciones público-privadas	40,352,737	46,492,241
	\$ 1,166,670,525	\$ 1,132,807,686

En las operaciones público-privadas, una empresa privada es el acreditado directo respaldado por ingresos fiscales de una entidad pública.

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

4. Créditos (cont.)

En el siguiente cuadro se presenta la cartera de crédito por categoría de riesgo y país al 31 de diciembre de 2025 y 2024. En la Nota 2 se definen las categorías de riesgo y se presenta información adicional sobre la manera en que el Banco evalúa la calidad crediticia.

Categoría de riesgo	31 de diciembre de 2025			31 de diciembre de 2024		
	México	Estados Unidos	Total	México	Estados Unidos	Total
AAA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
AA+	-	23,045,000	23,045,000	-	23,045,000	23,045,000
AA	-	1,350,000	1,350,000	-	1,990,000	1,990,000
AA-	-	20,800,000	20,800,000	-	21,090,000	21,090,000
A+	-	-	-	-	-	-
A	-	3,940,000	3,940,000	-	4,160,000	4,160,000
A-	-	109,535,982	109,535,982	-	110,225,542	110,225,542
BBB+	-	11,365,000	11,365,000	90,440,000	12,080,000	102,520,000
BBB	289,641,215	-	289,641,215	190,008,384	-	190,008,384
BBB-	72,728,104	108,547,549	181,275,653	33,014,777	77,774,404	110,789,181
BB+	99,102,872	14,224,888	113,327,760	85,808,210	18,618,634	104,426,844
BB	131,454,176	49,803,923	181,258,099	131,526,987	101,027,170	232,554,157
BB-	11,513,901	85,769,836	97,283,737	42,235,117	74,114,829	116,349,946
B+	68,835,249	1,410,000	70,245,249	65,279,049	1,410,000	66,689,049
B	38,472,952	-	38,472,952	39,597,140	-	39,597,140
B-	-	1,477,934	1,477,934	-	-	-
CCC+	23,651,944	-	23,651,944	-	-	-
D	-	-	-	9,362,443	-	9,362,443
	<u>\$ 735,400,413</u>	<u>\$ 431,270,112</u>	<u>\$ 1,166,670,525</u>	<u>\$ 687,272,107</u>	<u>\$ 445,535,579</u>	<u>\$ 1,132,807,686</u>

Los siguientes cuadros presentan la cartera de crédito por categoría de riesgo y año de compromiso al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Categoría de riesgo	Años de compromiso						Total créditos al 31 de diciembre de 2025
	2025	2024	2023	2022	2021	Anteriores	
AAA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
AA+ - AA-	-	-	20,800,000	-	23,045,000	1,350,000	45,195,000
A+ - A-	2,850,000	-	-	61,685,000	-	48,940,982	113,475,982
BBB+ - BBB-	16,749,016	73,747,977	166,834,946	13,701,497	1,530,000	209,718,432	482,281,868
BB+ - BB-	50,697,968	72,417,523	27,737,718	6,142,118	-	234,874,269	391,869,596
B+ - B-	1,477,934	14,321,915	14,199,592	-	1,410,000	78,786,694	110,196,135
CCC+	-	-	-	-	-	23,651,944	23,651,944
D	-	-	-	-	-	-	-
Total	<u>\$ 71,774,918</u>	<u>\$ 160,487,415</u>	<u>\$ 229,572,256</u>	<u>\$ 81,528,615</u>	<u>\$ 25,985,000</u>	<u>\$ 597,322,321</u>	<u>\$ 1,166,670,525</u>

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

4. Créditos (cont.)

Categoría de riesgo	Años de compromiso						Total créditos al 31 de diciembre de 2024
	2024	2023	2022	2021	2020	Anteriores	
AAA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
AA+ – AA-	-	20,800,000	-	23,045,000	-	2,280,000	46,125,000
A+ – A-	-	-	63,000,000	-	19,253,782	32,131,760	114,385,542
BBB+ – BBB-	49,555,395	118,827,276	21,061,450	1,600,000	11,422,521	200,850,923	403,317,565
BB+ – BB-	107,285,682	37,476,235	887,236	-	3,903,983	303,777,811	453,330,947
B+ – B-	9,000,000	8,706,225	-	1,410,000	-	87,169,964	106,286,189
C	-	-	-	-	-	-	-
D	-	-	9,362,443	-	-	-	9,362,443
Total	\$ 165,841,077	\$ 185,809,736	\$ 94,311,129	\$ 26,055,000	\$ 34,580,286	\$ 626,210,458	\$ 1,132,807,686

Al 31 de diciembre de 2025, el Banco no tenía créditos clasificados como improductivos. Al 31 de diciembre de 2024, el Banco tenía un crédito clasificado como improductivo con un saldo de \$9,362,443 y una reserva para riesgos crediticias de \$5,557,633. En 2025, el Banco recibió un terreno como pago parcial del crédito. El terreno se registra como bien inmueble en propiedad y se incluye como un componente de otros activos en el balance general consolidado al 31 de diciembre de 2025. Se presenta información adicional sobre la valoración de este activo en las Notas 2 y 13 y las divulgaciones relacionadas sobre otros activos se encuentran en la Nota 5.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco no realizó modificaciones contractuales de crédito para acreditados que atravesasen dificultades.

En el siguiente cuadro se muestran los créditos vencidos, tanto productivos como improductivos, clasificados de acuerdo con su antigüedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Créditos atrasados 30 – 89 días	Créditos atrasados 90 días o más	Total créditos atrasados 30 días o más
31 de diciembre de 2025	\$ -	\$ 1,447,934	\$ 1,447,934
31 de diciembre de 2024	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2025, el Banco tenía un crédito atrasado por 90 días o más cuyos intereses continuaran acumulándose. Al 31 de diciembre de 2024, no había ningún crédito atrasado por 90 días o más.

4. Créditos (cont.)

A continuación se resume por categoría la reserva preventiva para riesgos crediticios relacionados con la cartera de crédito al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Reserva preventiva para riesgos crediticios	Saldo de la cartera
31 de diciembre de 2025		
México:		
Construcción	\$ 7,239,827	\$ 263,476,973
Operación	15,311,198	471,923,440
Total México	22,551,025	735,400,413
Estados Unidos:		
Construcción	2,759,204	215,950,483
Operación	4,332,511	215,319,629
Total Estados Unidos	7,091,715	431,270,112
	<u>\$ 29,642,740</u>	<u>\$ 1,166,670,525</u>
31 de diciembre de 2024		
México:		
Construcción	\$ 4,260,299	\$ 138,274,694
Operación	15,361,791	548,997,413
Total México	19,622,090	687,272,107
Estados Unidos:		
Construcción	4,008,509	272,649,199
Operación	3,946,594	172,886,380
Total Estados Unidos	7,955,103	445,535,579
	<u>\$ 27,577,193</u>	<u>\$ 1,132,807,686</u>

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

4. Créditos (cont.)

En el siguiente cuadro se resumen los cambios en la reserva preventiva para riesgos crediticios relacionados con la cartera de crédito durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Cambio en la reserva preventiva para riesgos crediticios			
	Saldo inicial	Estimación para riesgos crediticios	Créditos (cancelados) recuperados	Saldo final
31 de diciembre de 2025				
México:				
Construcción	\$ 4,260,299	\$ 2,979,528	\$ –	\$ 7,239,827
Operación	15,361,791	3,442,383	(3,492,976)	15,311,198
Total México	19,622,090	6,421,911	(3,492,976)	22,551,025
Estados Unidos:				
Construcción	4,008,509	(1,249,305)	–	2,759,204
Operación	3,946,594	385,917	–	4,332,511
Total Estados Unidos	7,955,103	(863,388)	–	7,091,715
	<u>\$ 27,577,193</u>	<u>\$ 5,558,523</u>	<u>\$ (3,492,976)</u>	<u>\$ 29,642,740</u>
31 de diciembre de 2024				
México:				
Construcción	\$ 672,458	\$ 3,587,841	\$ –	\$ 4,260,299
Operación	10,699,509	4,662,282	–	15,361,791
Total México	11,371,967	8,250,123	–	19,622,090
Estados Unidos:				
Construcción	2,459,284	1,549,225	–	4,008,509
Operación	2,714,944	1,231,650	–	3,946,594
Total Estados Unidos	5,174,228	2,780,875	–	7,955,103
	<u>\$ 16,546,195</u>	<u>\$ 11,030,998</u>	<u>\$ –</u>	<u>\$ 27,577,193</u>

El Banco tiene una reserva para los riesgos crediticios relacionados con los compromisos crediticios por desembolsar. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, esta reserva ascendió a \$723,262 y \$3,569,311, respectivamente, y se registra como un componente de otros pasivos en los balances generales consolidados.

A continuación se presentan las estimaciones para riesgos crediticios por categoría durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Estimaciones relacionadas con la cartera de crédito	\$ 5,558,523	\$ 11,030,998
Estimaciones relacionadas con los compromisos crediticios por desembolsar	(2,846,049)	(532,151)
Total estimación para riesgos crediticios	<u>\$ (2,712,474)</u>	<u>\$ 10,498,847</u>

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

5. Otro activo y otro pasivo

En el siguiente cuadro se resumen otros activos y pasivos al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Activo	Pasivo
31 de diciembre de 2025		
Swaps y opciones netos	\$ 204,344,422	\$ 49,798,813
Depósitos en garantía a contrapartes	6,717,277	–
Depósitos en garantía de contrapartes	(13,459,975)	–
Ajuste por valoración crediticia	(3,022,999)	–
Activo de arrendamiento con derecho de uso	40,059	–
Reserva relacionada con los compromisos crediticios por desembolsar	–	723,262
Otros bienes inmuebles en propiedad	2,150,000	–
Total	\$ 196,768,784	\$ 50,522,075
31 de diciembre de 2024		
Swaps y opciones netos	\$ 177,269,560	\$ 48,927,732
Depósitos en garantía de contrapartes	(27,225,203)	–
Ajuste por valoración crediticia	(2,516,818)	–
Activo de arrendamiento con derecho de uso	278,654	–
Reserva relacionada con los compromisos crediticios por desembolsar	–	3,569,311
Total	\$ 147,806,193	\$ 52,497,043

En el siguiente cuadro se presentan las operaciones de swap y opciones sujetos a esquemas maestros de compensación de contrapartes al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Activo	Pasivo
31 de diciembre de 2025		
Swaps de divisas y swaps cruzados de intereses y divisas	\$ 163,782,937	\$ 62,974,063
Swaps de tasa de interés	18,445,392	8,099,489
Opciones	43,390,832	–
	225,619,161	71,073,552
Cuentas maestras de cancelación	(21,274,739)	(21,274,739)
Total swaps y opciones, netos	\$ 204,344,422	\$ 49,798,813
31 de diciembre de 2024		
Swaps de divisas y swaps cruzados de intereses y divisas	\$ 150,246,018	\$ 68,953,365
Swaps de tasa de interés	25,993,580	6,358,178
Opciones	27,413,773	–
	203,653,371	75,311,543
Cuentas maestras de cancelación	(26,383,811)	(26,383,811)
Total swaps y opciones, netos	\$ 177,269,560	\$ 48,927,732

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

6. Deuda

A continuación se resumen los documentos por pagar y otra deuda al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

			31 de diciembre de 2025					
Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa (%)	Importe de capital	Prima / (descuento) no amortizado	Costos de emisión no amortizados	Efecto cambiario	Valor razonable de operaciones cubiertas	Deuda neta
Documentos por pagar								
Emisiones en USD								
17-dic-12	17-dic-30	3.30	\$ 50,000,000	\$ –	\$ (85,300)	\$ –	\$ (3,263,876)	\$ 46,650,824
Emisiones en CHF								
26-abr-17	26-oct-27	0.20	124,443,117	88,543	(130,189)	33,259,719	–	157,661,190
24-jul-18	24-jul-26	0.30	126,415,858	13,117	(57,418)	31,286,979	–	157,658,536
28-may-20	28-nov-28	0.20	186,316,116	8,547	(366,832)	40,775,970	–	226,733,801
28-may-20	27-may-33	0.55	165,614,326	470,431	(603,867)	36,245,306	–	201,726,196
30-oct-24	30-oct-30	1.1525	163,417,766	–	(658,234)	13,209,412	–	175,968,944
Emisiones en NOK								
10-mar-17	10-mar-31	2.47	86,724,283	–	(109,363)	(15,093,885)	–	71,521,035
10-mar-17	10-mar-32	2.47	86,724,283	–	(121,734)	(15,093,885)	–	71,508,664
Total documentos por pagar			989,655,749	580,638	(2,132,937)	124,589,616	(3,263,876)	1,109,429,190
Otra deuda								
MXN								
14-dic-22 ¹	01-dic-27	TIIE var	100,000,606	–	(10,618)	9,867,896	–	109,857,884
27-oct-23 ¹	01-oct-29	TIIE var	65,083,916	–	–	1,019,195	–	66,103,111
23-ene-24 ¹	01-oct-29	TIIE var	25,067,706	–	–	(1,152,045)	–	23,915,661
Total otra deuda			190,152,228	–	(10,618)	9,735,046	–	199,876,656
			\$ 1,179,807,977	\$ 580,638	\$ (2,143,555)	\$ 134,324,662	\$ (3,263,876)	\$ 1,309,305,846

CHF = Franco suizo; MXN = Peso mexicano; NOK= Corona noruega; USD = Dólar estadounidense.

¹ Deuda garantizada en forma de un acuerdo de recompra.

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

6. Deuda (cont.)

			31 de diciembre de 2024					
Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa (%)	Importe de capital	Prima / (descuento) no amortizado	Costos de emisión no amortizados	Efecto cambiario	Valor razonable de operaciones cubiertas	Deuda neta
Documentos por pagar								
Emisiones en USD								
17-dic-12	17-dic-30	3.30	\$ 50,000,000	\$ -	\$ (102,489)	\$ -	\$ (5,300,748)	\$ 44,596,763
Emisiones en CHF								
30-abr-15	30-abr-25	0.25	128,706,754	28,423	(27,686)	9,055,545	-	137,763,036
26-abr-17	26-oct-27	0.20	124,443,117	119,848	(201,736)	13,319,182	-	137,680,411
24-jul-18	24-jul-26	0.30	126,415,858	31,777	(159,254)	11,346,441	-	137,634,822
28-may-20	28-nov-28	0.20	186,316,116	10,033	(492,972)	12,061,594	-	197,894,771
28-may-20	27-may-33	0.55	165,614,326	466,402	(685,407)	10,721,418	-	176,116,739
30-oct-24	30-oct-30	1.1525	163,417,766	-	(794,396)	(9,123,990)	-	153,499,380
Emisiones en NOK								
10-mar-17	10-mar-31	2.47	86,724,283	-	(130,428)	(23,271,893)	-	63,321,962
10-mar-17	10-mar-32	2.47	86,724,283	-	(141,394)	(23,271,893)	-	63,310,996
Total documentos por pagar			1,118,362,503	656,483	(2,735,762)	836,404	(5,300,748)	1,111,818,880
Otra deuda								
MXN								
14-dic-22 ¹	01-dic-27	TIIE var	100,000,606	-	(16,154)	(5,004,064)	-	94,980,388
27-oct-23 ¹	01-oct-29	TIIE var	65,083,916	-	-	(7,928,617)	-	57,155,299
23-ene-24 ¹	01-oct-29	TIIE var	25,067,706	-	-	(4,389,304)	-	20,678,402
Total otra deuda			190,152,228	-	(16,154)	(17,321,985)	-	172,814,089
			\$ 1,308,514,731	\$ 656,483	\$ (2,751,916)	\$(16,485,581)	\$ (5,300,748)	\$ 1,284,632,969

CHF = Franco suizo; MXN = Peso mexicano; NOK= Corona noruega; USD = Dólar estadounidense.

¹ Deuda garantizada en forma de un acuerdo de recompra.

Documentos por pagar

Los documentos por pagar no tienen garantía, son iguales a toda la demás deuda sin garantía y no se pueden redimir antes de su vencimiento, fecha en la que se amortizará el 100% de su capital. Los pagos de intereses se realizan semestral o anualmente.

El valor razonable de una operación de cobertura mediante un swap de tasa de interés relacionada con documentos por pagar denominados en dólares estadounidenses se registró al 31 de diciembre de 2025 y 2024 como un componente de otro activo de \$(3,263,876) y \$(5,300,748), respectivamente. El valor razonable de las operaciones de cobertura mediante swaps de divisas relacionadas con documentos por pagar no denominados en dólares estadounidenses se registró al 31 de diciembre de 2025 y 2024 como un componente de otro activo de \$51,710,145 y \$33,697,451, respectivamente. El valor razonable de las operaciones de cobertura relacionadas con opciones sobre los documentos por pagar no denominados en dólares estadounidenses se registró al 31 de diciembre de 2025 y 2024 como

6. Deuda (cont.)

un componente de otro activo de \$43,390,832 y \$27,413,773, respectivamente. El valor razonable de las operaciones de cobertura mediante swaps cruzados de intereses y divisas relacionadas con documentos por pagar no denominados en dólares estadounidenses se registró como un componente de otro activo de \$60,173,077 y \$13,793,775 y como un componente de otro pasivo de \$38,514,486 y \$48,927,732, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. Se presenta información adicional sobre el valor razonable de los instrumentos financieros y derivados en las Notas 10 y 11.

Otra deuda

Entre la otra deuda del Banco, se incluye la contraída en pesos mexicanos con otra institución financiera, misma que está garantizada por títulos del Tesoro de Estados Unidos en la forma de acuerdos de recompra, los cuales se reflejan en el balance general consolidado como títulos disponibles para la venta. Dicha deuda tiene tasas de interés variables referenciadas a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) de México.

Líneas de crédito

El 23 de abril de 2025, el Banco celebró un contrato de línea de crédito sin garantía con otra institución financiera por hasta \$1,000 millones de pesos (equivalente a \$55.5 millones de dólares), con vencimiento el 25 de marzo de 2028. La línea de crédito tiene una tasa de interés variable referenciada a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado (TIEF) de México. Al 31 de diciembre de 2025, el saldo vigente fue de \$0.

El 12 de agosto de 2025, el Banco celebró un contrato de línea de crédito sin garantía con otro banco de desarrollo por hasta \$100 millones, con vencimiento el 30 de junio de 2035. La línea de crédito tiene una tasa de interés variable referenciada a la tasa de financiamiento garantizada a un día (SOFR, por sus siglas en inglés) a tres meses. Al 31 de diciembre de 2025, el saldo vigente fue de \$0.

En el siguiente cuadro se resumen los vencimientos de los documentos por pagar y otra deuda al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Menos de 1 año	\$ 126,415,858	\$ 128,706,754
De 1 a 2 años	224,443,723	126,415,858
De 2 a 3 años	186,316,116	224,443,723
De 3 a 4 años	90,151,622	186,316,116
De 4 a 5 años	213,417,766	90,151,622
De 5 a 10 años	339,062,892	552,480,658
Más de 10 años	-	-
Total	<u>\$ 1,179,807,977</u>	<u>\$ 1,308,514,731</u>

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

6. Deuda (cont.)

A continuación se resumen la deuda de corto y largo plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Deuda de corto plazo:		
Documentos por pagar	\$ 126,415,858	\$ 128,706,754
Total deuda de corto plazo	126,415,858	128,706,754
Deuda de largo plazo:		
Documentos por pagar	863,239,891	989,655,749
Otra deuda	190,152,228	190,152,228
Total deuda de largo plazo	1,053,392,119	1,179,807,977
Total deuda	\$ 1,179,807,977	\$ 1,308,514,731

7. Capital contable

Capital social suscrito

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los accionistas del Banco habían suscrito 600,000 acciones de capital social con un valor nominal de \$10,000 cada una. El capital suscrito se divide en un 15% de capital pagado y un 85% de capital exigible. El capital exigible son las acciones que el Banco podrá solicitar que sus accionistas paguen conforme a lo dispuesto en el artículo II, sección 3(d), del capítulo II del Acuerdo Constitutivo. Según se define en dicho acuerdo, las acciones suscritas pueden ser condicionales e incondicionales. Las acciones condicionales están sujetas a los requerimientos legales de cada país suscriptor que correspondan. Las acciones incondicionales son aquellas que han cumplido los requerimientos legales del país suscriptor. El capital del Banco a las fechas antes señaladas se presenta en los siguientes cuadros.

	México		Estados Unidos		Total	
	Acciones	Millón USD	Acciones	Millón USD	Acciones	Millón USD
31 de diciembre de 2025						
Capital suscrito	300,000	\$ 3,000.0	300,000	\$ 3,000.0	600,000	\$ 6,000.0
Capital exigible condicional	(53,833)	(538.3)	(25,500)	(255.0)	(79,333)	(793.3)
Capital exigible incondicional	(201,167)	(2,011.7)	(229,500)	(2,295.0)	(430,667)	(4,306.7)
Capital pagado condicional	(9,500)	(95.0)	–	–	(9,500)	(95.0)
Total capital pagado aportado	35,500	355.0	45,000	450.0	80,500	805.0
Restringido de compromiso	–	–	(4,500)	(45.0)	(4,500)	(45.0)
Traspasado a los Programas Domésticos (MX1999; EE. UU. 2018)	–	(22.5)	–	(22.5)	–	(45.0)
Total capital pagado	35,500	\$ 332.5	40,500	\$ 382.5	76,000	\$ 715.0

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

7. Capital contable (cont.)

	México		Estados Unidos		Total	
	Acciones	Millón USD	Acciones	Millón USD	Acciones	Millón USD
31 de diciembre de 2024						
Capital suscrito	300,000	\$ 3,000.0	300,000	\$ 3,000.0	600,000	\$ 6,000.0
Capital exigible condicional	(104,267)	(1,042.7)	(102,000)	(1,020.0)	(206,267)	(2,062.7)
Capital exigible incondicional	(150,733)	(1,507.3)	(153,000)	(1,530.0)	(303,733)	(3,037.3)
Capital pagado condicional	(18,400)	(184.0)	–	–	(18,400)	(184.0)
Total capital pagado aportado	26,600	266.0	45,000	450.0	71,600	716.0
Restringido de compromiso	–	–	(16,500)	(165.0)	(16,500)	(165.0)
Traspasado a los Programas Domésticos (MX1999; EE. UU. 2018)	–	(22.5)	–	(22.5)	–	(45.0)
Total capital pagado	26,600	\$ 243.5	28,500	\$ 262.5	55,100	\$ 506.0

En 1994, México y Estados Unidos suscribieron 300,000 acciones de capital del Banco (\$3,000,000,000), con compromisos iguales de cada gobierno. Todas las acciones de la suscripción inicial fueron liberadas a partir de mayo de 2009.

En 2015, los países miembros acordaron realizar un aumento general de capital de 300,000 acciones (\$3,000,000,000), también con compromisos iguales de cada gobierno, con lo cual el capital suscrito del Banco asciende a un total de \$6,000,000,000. México presentó su carta de suscripción el 6 de mayo de 2016 y Estados Unidos presentó su carta de suscripción el 1º de septiembre de 2016.

Al 31 de diciembre de 2025, México ha liberado 13,000 acciones de capital pagado (\$130 millones) y 73,667 acciones de capital exigible (\$736.67 millones) de la suscripción de capital adicional. Al 31 de diciembre de 2024, México había liberado 4,100 acciones de capital pagado (\$41 millones) y 23,233 acciones de capital exigible (\$232.33 millones) de la suscripción de capital adicional.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, Estados Unidos ha liberado 22,500 acciones de capital pagado (\$225 millones) de la suscripción de capital adicional. A esas mismas fechas, Estado Unidos ha liberado 102,000 y 25,500 acciones de capital exigible (\$1,020 millones y \$255 millones), respectivamente, de la suscripción de capital adicional.

De la suscripción de capital adicional de Estado Unidos, 4,500 y 16,500 acciones de capital pagado fueron restringidas de compromiso al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y se registraron como contribuciones de capital diferidas de EE. UU. por \$45 millones y \$165 millones, respectivamente.

De conformidad con la Resolución del Consejo N° 2020-7, los accionistas tienen hasta el 31 de diciembre de 2028, o las fechas posteriores que determine el Consejo Directivo, para liberar las acciones restantes de sus suscripciones.

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

7. Capital contable (cont.)

Utilidades retenidas

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las utilidades retenidas se clasifican como reservadas o no asignadas como se presenta en el siguiente cuadro.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Utilidades retenidas reservadas:		
Reserva para el Servicio de la Deuda	\$ 58,000,000	\$ 74,700,000
Reserva para Gastos Operativos	30,586,650	29,884,160
Reserva Especial	30,000,000	30,000,000
Reserva para la Conservación de Capital	192,962,367	172,979,223
Total utilidades retenidas reservadas	311,499,017	307,563,383
Utilidades retenidas no asignadas	25,217,837	24,116,126
Total utilidades retenidas	\$ 336,766,854	\$ 331,679,509

En la Nota 2 se presenta información adicional sobre cada fondo de reserva mencionado en el cuadro anterior.

Otros resultados integrales acumulados

En el siguiente cuadro se presentan los ajustes realizados a otros resultados integrales acumulados durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Saldo inicial	Actividad del periodo	Saldo final
31 de diciembre de 2025			
Ganancia (pérdida) neta no realizada sobre títulos disponibles para la venta	\$ (10,361,786)	\$ 17,119,104	\$ 6,757,318
Ajuste a la obligación por beneficios post jubilación	672,637	66,174	738,811
Efecto cambiario	282,197	24,200	306,397
Ganancia (pérdida) no realizada sobre actividades de cobertura:			
Efecto cambiario	(10,634,096)	(54,238,263)	(64,872,359)
Valor razonable de swaps cruzados de intereses y divisas y opciones, neto	50,191,855	33,989,751	84,181,606
Ganancia (pérdida) neta no realizada sobre actividades de cobertura	39,557,759	(20,248,512)	19,309,247
Total otros resultados integrales acumulados	\$ 30,150,807	\$ (3,039,034)	\$ 27,111,773

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

7. Capital contable (cont.)

	Saldo inicial	Actividad del periodo	Saldo final
31 de diciembre de 2024			
Ganancia (pérdida) neta no realizada sobre títulos disponibles para la venta	\$ (16,866,019)	\$ 6,504,233	\$ (10,361,786)
Ajuste a la obligación por beneficios post jubilación	285,079	387,558	672,637
Efecto cambiario	328,367	(46,170)	282,197
Ganancia (pérdida) no realizada sobre actividades de cobertura:			
Efecto cambiario	(39,994,658)	29,360,562	(10,634,096)
Valor razonable de los swaps cruzados de intereses y divisas y de opciones, neto	58,541,163	(8,349,308)	50,191,855
Ganancia neta no realizada sobre actividades de cobertura	18,546,505	21,011,254	39,557,759
Total otros resultados integrales acumulados	\$ 2,293,932	\$ 27,856,875	\$ 30,150,807

Actividades de cobertura incluidas en otros resultados integrales

En el siguiente cuadro se resume el cambio en las ganancias (pérdidas) netas no realizadas sobre los derivados designados como cobertura de flujo de efectivo y las operaciones cubiertas relacionadas que se incluyen en otros resultados integrales durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Swaps de divisas, opciones y las operaciones cubiertas relacionadas con deuda, netos	\$ (20,248,512)	\$ 21,011,254

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se reclasificaron importes de otros resultados integrales para registrarlos como un componente de los ingresos (gastos) netos por efecto cambiario y actividades de cobertura en los estados consolidados de resultados.

8. Transferencias al FINCA y reintegración de gastos

Como parte del establecimiento del FINCA, el Consejo acordó continuar proporcionándole apoyo mediante la transferencia de una porción de los ingresos asignables de los Recursos de Capital Ordinario del Banco. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco transfirió \$25,100,000 y \$15,300,000, respectivamente, al FINCA, lo que se registra en los estados consolidados de resultados.

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

8. Transferencias al FINCA y reintegración de gastos (cont.)

Todos los gastos operativos del Banco son pagados a través de los Recursos de Capital Ordinario, incluyendo los asociados con las operaciones no reembolsables realizadas a través del FINCA. Los gastos incurridos en relación con las operaciones no reembolsables de terceros están sujetos a reintegración al Banco. Dicha reintegración representa los gastos de personal, menos los gastos administrativos, y se registra en los estados consolidados de resultados como la reintegración neta de gastos por gestión de recursos no reembolsables. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco reconoció la reintegración neta de \$1,575,999 y \$1,552,388, respectivamente, del FINCA.

En el siguiente cuadro se presentan los gastos asociados con los recursos no reembolsables de terceros por programa y su reintegración durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Gasto de personal	Gastos administrativos	Reintegración de gastos	Reintegración neta de gastos	Total
31 de diciembre de 2025					
BEIF	\$ 955,907	\$ 351,835	\$ (1,307,742)	\$ (955,907)	\$ -
PDAP	538,005	253,702	(791,707)	(538,005)	-
Frontera 2025	136,320	34,420	(91,177)	(56,757)	79,563
Fondo de Calidad del Aire	25,330	8,268	(33,598)	(25,330)	-
Total	\$ 1,655,562	\$ 648,225	\$ (2,224,224)	\$ (1,575,999)	\$ 79,563
31 de diciembre de 2024					
BEIF	\$ 908,712	\$ 344,065	\$ (1,252,777)	\$ (908,712)	\$ -
PDAP	514,107	227,430	(741,537)	(514,107)	-
Frontera 2025	230,709	107,813	(234,573)	(126,760)	103,949
Fondo de Calidad del Aire	2,809	917	(3,726)	(2,809)	-
Total	\$ 1,656,337	\$ 680,225	\$ (2,232,613)	\$ (1,552,388)	\$ 103,949

BEIF = Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza; PDAP = Programa de Asistencia para el Desarrollo de Proyectos; Frontera 2025 = Programa Ambiental de México y EE. UU.; Fondo para el Monitoreo de la Calidad del Aire

9. Prestaciones del personal

Plan de jubilación 401(a)

El Banco tiene un Plan de jubilación 401(a) para sus empleados, el cual incluye las aportaciones de los empleados, así como las contribuciones obligatorias del Banco. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco cargó a los resultados \$1,468,705 y \$1,335,423, respectivamente, aplicables al plan.

Plan de seguro médico post jubilación

El Banco cuenta con un plan de seguro médico para los empleados jubilados que reúnen los requisitos en términos de años de antigüedad en el Banco y la edad. Dichos empleados podrán comprar el seguro médico de grupo que ofrece el Banco a la tarifa actual de empleado sujeto a las limitaciones del plan.

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

9. Prestaciones del personal (cont.)

El Banco financia el plan a medida que se pagan las obligaciones por beneficios. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco pagó \$114,139 y \$96,158, respectivamente, por beneficios. Al 31 de diciembre de 2025, la porción no pagada del plan fue de \$3,645,749 y se registra en el balance general consolidado como un componente de pasivos acumulados de \$173,000 y una obligación a largo plazo por beneficios post jubilación de \$3,472,749. Al 31 de diciembre de 2024, la porción no pagada del plan fue de \$3,451,062 y se registra en el balance general consolidado como un componente de pasivos acumulados de \$158,000 y una obligación a largo plazo por beneficios post jubilación de \$3,293,062.

En el siguiente cuadro se presenta el ajuste realizado a las obligaciones por beneficios al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo inicial	\$ 3,451,062	\$ 3,543,778
Gasto por beneficios adquiridos	228,000	253,000
Gasto por intereses	175,000	138,000
Amortización de ganancias (pérdidas) netas	(28,000)	–
Beneficios netos pagados	(114,139)	(96,158)
(Ganancia) pérdida actuarial	(66,174)	(387,558)
Saldo final	<u>\$ 3,645,749</u>	<u>\$ 3,451,062</u>

A continuación se presenta el ajuste realizado a los activos del plan de seguro post jubilación al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo inicial	\$ –	\$ –
Contribución del empleador	114,139	96,158
Beneficios netos pagados	(114,139)	(96,158)
Saldo final	<u>\$ –</u>	<u>\$ –</u>

A continuación se presentan las obligaciones por el plan de seguro post jubilación al 31 diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Pasivo circulante	\$ 173,000	\$ 158,000
Obligación a largo plazo	3,472,749	3,293,062
Total	<u>\$ 3,645,749</u>	<u>\$ 3,451,062</u>

9. Prestaciones del personal (cont.)

En el siguiente cuadro se presenta el costo neto de beneficios por ejercicio del plan de seguro post jubilación durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Gasto por beneficios adquiridos	\$ 228,000	\$ 253,000
Gasto por intereses	175,000	138,000
Amortización de (ganancias) pérdidas netas	(28,000)	–
Total	\$ 375,000	\$ 391,000

El gasto por beneficios adquiridos se registra en los estados consolidados de resultados como un componente de personal en los gastos operativos. El gasto por intereses asociado con las obligaciones por beneficios posteriores a la jubilación se registra como un componente de comisiones y otros ingresos (gastos) netos en los estados consolidados de resultados.

Se presentan a continuación los supuestos utilizados para determinar la obligación por beneficios del plan al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Tasa de descuento	5.50%	5.18%
Tasa actual de la tendencia de costos de seguro	7.40%	7.60%
Tasa final de la tendencia de costos de seguro	5.00%	5.00%
Año en el que se alcance la tasa final de la tendencia	2035	2035

Se presentan a continuación los supuestos utilizados para determinar el costo neto de beneficios por ejercicio del plan al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Tasa de descuento	5.18%	4.36%
Tasa actual de la tendencia de costos de seguro	7.6%	6.30%
Tasa final de la tendencia de costos de seguro	5.00%	5.00%
Año en el que se alcance la tasa final de la tendencia	2035	2028

9. Prestaciones del personal (cont.)

A continuación se resumen las obligaciones estimadas en efectivo que se espera que se paguen por el plan de seguro post jubilación.

Año que termina el 31 de diciembre de:

2026	\$ 173,000
2027	230,000
2028	266,000
2029	268,000
2030	304,000
2031-2035	1,896,000

10. Valor razonable de los instrumentos financieros

En la Nota 2 se presenta información sobre la manera en que el Banco mide el valor razonable y la clasificación de los niveles de datos utilizados para tal propósito.

Títulos disponibles para la venta – Los valores clasificados como títulos disponibles para la venta se registran a su valor razonable de acuerdo con los datos observables clasificados en los Niveles 1 y 2. En este caso, el Banco obtiene la medición de valor razonable de un servicio de precios independiente que se basa en los precios cotizados en el mercado para el instrumento idéntico o de tipo semejante.

Operaciones cubiertas relacionadas con créditos – Las operaciones cubiertas relacionadas con créditos se registran a su valor razonable de acuerdo con los datos no observables clasificados en el Nivel 3. Su valor razonable se estima descontando cada flujo de efectivo de acuerdo con la curva swap base de la moneda contractual y el valor presente neto resultante se convierte al tipo de cambio del mismo día. Además, se utilizan modelos externos de fijación de precios y los precios de contrapartes. Los flujos de efectivo en pesos mexicanos (MXN) se descuentan en base a la curva swap MXN. Los flujos de efectivo en dólares estadounidenses (USD) se descuentan en base a la curva SOFR.

Operaciones de swap de divisas y de swap cruzado de intereses y divisas – Las operaciones de swap de divisas y de swap cruzado de intereses y divisas se registran a su valor razonable de acuerdo con los datos observables clasificados en el Nivel 2. Su valor razonable se estima descontando cada flujo de efectivo de acuerdo con la curva swap base de la moneda correspondiente y el valor presente neto resultante se convierte al tipo de cambio del mismo día. Además, se utilizan otros supuestos que son observables o corroborados por datos de mercado observables para prácticamente todo el plazo de los activos o pasivos. Todas estas operaciones de swap han sido utilizadas para convertir operaciones de pesos mexicanos a dólares estadounidenses, salvo en el caso de ocho (8) emisiones de deuda donde se convierten otras monedas extranjeras a dólares estadounidenses. Los flujos de efectivo en pesos mexicanos se descuentan en base a la curva swap MXN. Los flujos de efectivo en francos suizos (CHF) se descuentan en base a la curva swap CHF. Los flujos de efectivo en coronas noruegas (NOK) se descuentan en base a la curva swap NOK. Los flujos de efectivo en dólares estadounidenses se

10. Valor razonable de los instrumentos financieros (cont.)

descuentan en base a la curva de la tasa de interés de swaps del índice de intercambio a un día (OIS, por sus siglas en inglés) o la curva SOFR.

Operaciones de swap de tasas de interés – Las operaciones de swap de tasas de interés se registran a su valor razonable de acuerdo con los datos observables clasificados en el Nivel 2. Su valor razonable se estima descontando los flujos de efectivo en dólares estadounidenses en base a la curva swap SOFR y los flujos de efectivo en pesos mexicanos a la curva swap MXN. Además, se utilizan otros supuestos que son observables o corroborados por datos de mercado observables para prácticamente todo el plazo de los activos o pasivos.

Opciones – Las opciones se registran a su valor razonable de acuerdo con los datos observables clasificados en el Nivel 2. El Banco utiliza opciones para cubrir su exposición cambiaria relacionada con la emisión de deuda.

Operaciones cubiertas relacionadas con deuda – Las operaciones cubiertas relacionadas con deuda se registran a su valor razonable de acuerdo con los datos no observables clasificados en el Nivel 3. Su valor razonable se estima descontando cada flujo de efectivo en base a la curva SOFR para emisiones en dólares estadounidenses. Además, se utilizan modelos externos de fijación de precios y los precios de contrapartes.

En el siguiente cuadro se resume el valor en libros y valor razonable de los instrumentos financieros medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Valor en libros	Valor razonable estimado	Valor en libros	Valor razonable estimado
Activo				
Títulos disponibles para la venta	\$ 1,111,617,215	\$ 1,111,617,215	\$ 1,151,890,144	\$ 1,151,890,144
Créditos, menos los swaps de tasa de interés	253,320,518	250,493,573	246,540,838	234,140,812
Swaps de divisas y swaps cruzados de intereses y divisas	163,782,937	163,782,937	150,246,018	150,246,018
Swaps de tasas de interés	18,445,392	18,445,392	25,993,580	25,993,580
Opciones	43,390,832	43,390,832	27,413,773	27,413,773
Pasivo				
Deuda de largo plazo	50,000,000	46,736,124	50,000,000	44,699,252
Swaps cruzados de intereses y divisas	62,974,063	62,974,063	68,953,365	68,953,365
Swaps de tasas de interés	8,099,489	8,099,489	6,358,178	6,358,178

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

10. Valor razonable de los instrumentos financieros (cont.)

A continuación se resumen los activos y pasivos financieros del Banco valuados recurrentemente a su valor razonable al 31 de diciembre de 2025 y 2024, según la categoría de datos utilizados para medir el valor razonable. En la Nota 2 se presenta información adicional sobre la manera en que el Banco mide el valor razonable.

	Medición de valor razonable			Total valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
31 de diciembre de 2025				
Activo				
Títulos disponibles para la venta:				
Valores emitidos por el Gobierno de EE. UU.	\$ 361,397,357	\$ –	\$ –	\$ 361,397,357
Valores emitidos por dependencias de EE. UU.	–	41,953,977	–	41,953,977
Valores corporativos y supranacionales	–	214,386,529	–	214,386,529
Otros valores de renta fija	–	79,337,544	–	79,337,544
Valores emitidos por el Gobierno de México	–	111,252,139	–	111,252,139
Valores dados en prenda de deuda garantizada	–	277,551,900	–	277,551,900
Valores respaldados con hipotecas	–	25,737,769	–	25,737,769
Total títulos disponibles para la venta	361,397,357	750,219,858	–	1,111,617,215
Swaps de divisas y swaps cruzados de intereses y divisas	–	163,782,937	–	163,782,937
Swaps de tasas de interés	–	18,445,392	–	18,445,392
Opciones	–	43,390,832	–	43,390,832
Operaciones cubiertas relacionadas con créditos	–	–	(2,826,945)	(2,826,945)
Total activo a valor razonable	\$ 361,397,357	\$ 975,839,019	\$ (2,826,945)	\$ 1,334,409,431
Pasivo				
Swaps cruzados de intereses y divisas	\$ –	\$ 62,974,063	\$ –	\$ 62,974,063
Swaps de tasas de interés	–	8,099,489	–	8,099,489
Operaciones cubiertas relacionadas con deuda	–	–	(3,263,876)	(3,263,876)
Total pasivo a valor razonable	\$ –	\$ 71,073,552	\$ (3,263,876)	\$ 67,809,676

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

10. Valor razonable de los instrumentos financieros (cont.)

	Medición de valor razonable			Total valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
31 de diciembre de 2024				
Activo				
Títulos disponibles para la venta:				
Valores emitidos por el Gobierno de EE.UU.	\$ 415,605,869	\$ –	\$ –	\$ 415,605,869
Valores emitidos por dependencias de EE.UU.	–	84,649,028	–	84,649,028
Valores corporativos	–	181,958,265	–	181,958,265
Otros valores de renta fija	–	63,689,517	–	63,689,517
Valores emitidos por el Gobierno de México	–	131,358,146	–	131,358,146
Valores dados en prenda de deuda garantizada	–	270,780,307	–	270,780,307
Valores respaldados con hipotecas	–	3,849,012	–	3,849,012
Total títulos disponibles para la venta	415,605,869	736,284,275	–	1,151,890,144
Swaps de divisas y swaps cruzados de intereses y divisas	–	150,246,018	–	150,246,018
Swaps de tasas de interés	–	25,993,580	–	25,993,580
Opciones	–	27,413,773	–	27,413,773
Operaciones cubiertas relacionadas con créditos	–	–	(12,400,026)	(12,400,026)
Total activo a valor razonable	\$ 415,605,869	\$ 939,937,646	\$ (12,400,026)	\$ 1,343,143,489
Pasivo				
Swaps cruzados de intereses y divisas	\$ –	\$ 68,953,365	\$ –	\$ 68,953,365
Swaps de tasas de interés	–	6,358,178	–	6,358,178
Operaciones cubiertas relacionadas con deuda	–	–	(5,300,748)	(5,300,748)
Total pasivo a valor razonable	\$ –	\$ 75,311,543	\$ (5,300,748)	\$ 70,010,795

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

10. Valor razonable de los instrumentos financieros (cont.)

En el siguiente cuadro se resumen los ajustes realizados a las operaciones cubiertas incluidas en los activos y pasivos financieros medidos recurrentemente a su valor razonable de acuerdo con los datos no observables (Nivel 3) durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024. En la Nota 2 se presenta información adicional sobre la manera en que el Banco mide el valor razonable.

Valor razonable de los instrumentos en el Nivel 3	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Activo		
Saldo inicial	\$ (12,400,026)	\$ 1,296,457
Total ganancias (pérdidas) realizadas y no realizadas:		
Incluidas en los resultados	9,573,081	(13,696,482)
Incluidas en otros resultados integrales	—	—
Compras	—	—
Liquidaciones	—	—
Trasposos al o del Nivel 3	—	—
Saldo final	<u>\$ (2,826,945)</u>	<u>\$ (12,400,025)</u>
Pasivo		
Saldo inicial	\$ (5,300,748)	\$ (4,458,154)
Total ganancias (pérdidas) realizadas y no realizadas:		
Incluidas en los resultados	2,036,872	(842,594)
Incluidas en otros resultados integrales	—	—
Compras	—	—
Liquidaciones	—	—
Trasposos al o del Nivel 3	—	—
Saldo final	<u>\$ (3,263,876)</u>	<u>\$ (5,300,748)</u>

11. Instrumentos financieros derivados

El Banco utiliza swaps de divisas, swaps cruzados de intereses y divisas, swaps de tasas de interés y opciones para mitigar el riesgo al que está expuesto por variaciones en las tasas de interés o los tipos de cambio respecto a sus créditos y deuda. El valor razonable de las operaciones de swap vigentes al cierre de cada ejercicio se registra como otros activos o pasivos según la posición en la que se encuentre el Banco a tal fecha. Ciertos swaps y opciones han sido designados como cobertura contable, mientras otros swaps no designados como cobertura contable se consideran operaciones de cobertura económica.

El Banco realiza operaciones de swap cruzado de intereses y divisas que corresponden a créditos específicos denominados en pesos mexicanos que ha contratado directamente con el acreditado o a través de COFIDAN. En este último caso, se realizan las operaciones de swap con las mismas condiciones que COFIDAN celebra con sus acreditados. Asimismo, el Banco ha realizado operaciones

11. Instrumentos financieros derivados (cont.)

de swap de divisas y de swap cruzado de intereses y divisas que corresponden a los documentos por pagar a largo plazo emitidos en francos suizos y coronas noruegas. Estos swaps se estructuran de tal manera que el valor nocional de los mismos corresponde al vencimiento previsto de los créditos y de los documentos por pagar relacionados.

El Banco también realiza operaciones de swap de tasa de interés que corresponden a los plazos de créditos y a una de las emisiones de documentos por pagar a largo plazo. Los swaps están estructurados de tal manera que el valor nocional de los mismos corresponde al vencimiento previsto de los créditos y de los documentos por pagar relacionados. Ciertos swaps han sido designados como operaciones de cobertura para el riesgo de cambios en el valor razonable de los créditos y documentos por pagar a tasa fija atribuidos a variaciones en la tasa de interés base.

El Banco utiliza opciones para cubrir una porción de sus documentos por pagar a largo plazo. Las opciones han sido designadas como instrumentos de cobertura y están estructuradas para coincidir con el vencimiento previsto de los documentos por pagar.

Es posible que el Banco deba depositar o recibir garantías en función del valor razonable vigente de sus derivados y otra deuda garantizada. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco registró garantías en efectivo y por cobrar de \$13,459,975 y \$27,225,203, respectivamente, otorgadas por contrapartes. A esas mismas fechas, el Banco registró garantías en efectivo de \$6,717,277 y \$0, respectivamente.

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

11. Instrumentos financieros derivados (cont.)

El importe nocional y el valor razonable estimado de los swaps y las opciones vigentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presentan en el siguiente cuadro. Su valor razonable se estima mediante modelos de valuación internos con datos observables de mercado.

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Importe nocional	Valor razonable estimado	Importe nocional	Valor razonable estimado
Derivados incluidos en activos				
Designados como cobertura contable:				
Swaps de divisas relacionados con la deuda	\$ 175,965,221	\$ 51,710,145	\$ 175,965,221	\$ 33,697,451
Opciones de divisas cruzadas relacionadas con la deuda	175,965,221	43,390,832	175,965,221	27,413,773
Swaps de tasa de interés relacionados con créditos	52,639,672	7,434,525	160,841,494	13,239,029
	404,570,114	102,535,502	512,771,936	74,350,253
No designados como cobertura contable:				
Swaps cruzados de intereses y divisas relacionados con la deuda	395,877,068	71,127,428	489,565,730	33,819,407
Swaps cruzados de intereses y divisas relacionados con créditos	149,724,871	40,945,364	250,110,300	82,729,160
Swaps de tasa de interés relacionados con créditos	54,547,462	11,010,867	56,782,405	12,754,551
	600,149,401	123,083,659	796,458,435	129,303,118
Derivados incluidos en pasivos				
Designados como cobertura contable:				
Swaps de tasa de interés relacionados con la deuda	50,000,000	3,263,876	50,000,000	5,300,748
Swaps de tasa de interés relacionados con créditos	200,680,846	4,607,580	27,847,774	839,002
	250,680,846	7,871,456	77,847,774	6,139,750
No designados como cobertura contable:				
Swaps cruzados de intereses y divisas relacionados con la deuda	173,448,566	49,468,838	208,466,658	68,953,365
Swaps cruzados de intereses y divisas relacionados con créditos	107,630,992	13,505,224	—	—
Swaps de tasa de interés relacionados con créditos	11,466,348	228,034	11,498,428	218,428
	292,545,906	63,202,096	219,965,086	69,171,793

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco no tuvo operaciones de swap que se consideran inefectivas por el incumplimiento de pago del crédito cubierto.

11. Instrumentos financieros derivados (cont.)

Ganancias y pérdidas sobre los flujos de efectivo de los derivados

Operaciones de swap de divisas y opciones – Los ajustes al valor razonable de los swaps de divisas y de las opciones designados como cobertura de flujo de efectivo se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales y se reclasifican a resultados cuando las operaciones cubiertas se incluyen en resultados. La ganancia (pérdida) neta acumulada no realizada sobre las operaciones de swap y las opciones que se incluye en otros resultados integrales acumulados ascendió a \$19,309,247 y \$39,557,759 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Operaciones de swap de tasa de interés – En el caso de los swaps de tasa de interés designados como cobertura de valor razonable, los cambios en el valor razonable de los swaps atribuibles a cambios en la curva SOFR compensan los cambios en el valor razonable de los créditos y la deuda (las operaciones cubiertas) y se incluyen en los ingresos (gastos) netos por efecto cambiario y actividades de cobertura.

Ingresos (gastos) por efecto cambiario y actividades de cobertura

En el siguiente cuadro se resumen los ingresos (gastos) por efecto cambiario y actividades de cobertura durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Ajustes por efecto cambiario	\$ (13,304,466)	\$ 10,139,472
Ajuste por valoración crediticia	(506,181)	(22,036)
Cambios en operaciones cubiertas e instrumentos derivados:		
Operaciones cubiertas relacionadas con créditos y swaps de valor razonable	(51,193,476)	34,280,178
Operaciones cubiertas relacionadas con la deuda y swaps de valor razonable	56,792,547	(34,931,167)
	5,599,071	(650,989)
Ingresos (gastos) por efecto cambiario y actividades de cobertura	\$ (8,211,576)	\$ 9,466,447

Los ingresos (gastos) por efecto cambiario y actividades de cobertura se incluyen como un componente de otros ingresos (gastos) en los estados consolidados de resultados.

12. Riesgos crediticios asociados con los instrumentos financieros

El Banco está expuesto a ciertos riesgos crediticios. Los instrumentos financieros que exponen posiblemente al Banco a concentraciones considerables de riesgo crediticio consisten principalmente en equivalentes al efectivo, inversiones, créditos por cobrar, opciones y operaciones de swap. El Banco mantiene equivalentes al efectivo, inversiones y otros instrumentos financieros depositados en diversas instituciones financieras importantes. El Banco realiza evaluaciones periódicas sobre la solvencia de dichas instituciones financieras y limita el nivel de riesgo crediticio que puede contraer con una sola entidad. Asimismo, el Banco evalúa la capacidad de endeudamiento de cada cliente, caso por caso, y vigila de manera continua la estabilidad financiera de cada acreditado.

13. Valor razonable de los activos no financieros

Ciertos activos no financieros, incluyendo otros bienes inmuebles en propiedad adquiridos como pago total o parcial de un crédito, se miden a su valor razonable de forma no recurrente. En el momento del reconocimiento inicial, estos activos se contabilizan generalmente a su valor razonable de acuerdo con datos no observables clasificados en el Nivel 3, como valoraciones independientes y costos de venta estimados. Al 31 de diciembre de 2025, el Banco tenía otros bienes inmuebles en propiedad por \$2,150,000 registrados a su valor razonable con base en valoraciones independientes de terceros ajustadas por los costos de venta estimados y el efecto cambiario. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, el Banco registró una pérdida por deterioro del valor de otros bienes inmuebles en propiedad de \$3,862,481 que se incluye como un componente de otros gastos en los estados consolidados de resultados.

14. Compromisos

En el curso normal de operaciones, el Banco tiene diversos compromisos pendientes, además de los créditos por cobrar que se exponen en la Nota 4 y la deuda de largo plazo que se expone en la Nota 6. Conforme a los contratos celebrados con consultores y contratistas vigentes al 31 de diciembre de 2025, el Banco tiene obligaciones de pago que están sujetas al desempeño futuro de los mismos de acuerdo con sus contratos respectivos y, por lo tanto, no se registran en los estados financieros consolidados.

Compromisos por arrendamiento operativo

El Banco alquila espacio para su sede en San Antonio, Texas mediante un contrato de arrendamiento operativo que vencerá el 28 de febrero de 2026. Al 31 de diciembre de 2025, el activo de arrendamiento con derecho de uso fue de \$40,059 y se registra en el balance general consolidado como un componente de otros activos. A esa misma fecha, la obligación por arrendamiento operativo se registra en los balances generales consolidados como un componente de pasivo acumulado y como una obligación a largo plazo por arrendamiento de \$40,059. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, el gasto por arrendamiento operativo, que se calcula mediante el método de línea recta,

Banco de Desarrollo de América del Norte
Recursos de Capital Ordinario

Notas a los estados financieros consolidados (no auditados)
31 de diciembre de 2025

(Cifras monetarias expresadas en dólares de Estados Unidos)

14. Compromisos (cont.)

fue de \$240,732 y \$238,857, respectivamente, y se incluye como un componente de los gastos operativos en los estados consolidados de resultados.

Al 31 de diciembre de 2025, el promedio ponderado del plazo de arrendamiento remanente fue de 0.2 años y el promedio ponderado de la tasa de descuento aplicada a la obligación por arrendamiento fue de 1.26%, la cual el Banco considera una tasa libre de riesgo en la determinación del valor presente de pagos de arrendamiento futuros como se presenta a continuación.

Total arrendamiento operativo	\$	40,122
Descuento		(63)
Obligación por arrendamiento operativo	\$	<u>40,059</u>

15. Notas de actualización de normas contables

La nota de actualización de norma contable (ASU, por sus siglas en inglés) N° 2024-03, *Estado de resultados – Revelaciones integrales sobre el desglose de ingresos y gastos (Subtema 220-40): Desglose de los gastos en el estado de resultados*, requiere que las entidades desglosen ciertas partidas de gastos en categorías específicas en las notas a los estados financieros. Lo dispuesto en la ASU 2024- 03 entrará en vigor para el Banco el 1º de enero de 2027. El Banco está evaluando su posible impacto en los estados financieros consolidados.